



**INFORME DE GESTIÓN 2008  
LÍNEAS DE TRABAJO 2009**

## **INTRODUCCIÓN. En defensa de la solidaridad y corresponsabilidad en un mundo en crisis**

El año 2008 se cerró con un balance de la situación social, económica y política bastante oscura a nivel global. En la introducción del informe de los ODM del año 2008, el Secretario General de Naciones Unidas declarase sin ambages que la comunidad internacional “no está bien encaminada para cumplir con sus compromisos”<sup>1</sup>. El Banco Mundial calcula que en 2008 la crisis alimentaria afectó directamente a unos 150 millones de personas. En 2009, la misma institución financiera internacional estima que otros 49 millones de personas caerán en la pobreza. Según las cifras de la Organización Internacional del Trabajo, entre 18 y 51 millones de personas podrían perder su empleo. La precariedad de las condiciones de vida de un creciente número de personas en el mundo agudizan aún más las desigualdades que causaron los procesos de polarización de la riqueza en los últimos 30 años.

Los países más pobres son los que menos responsabilidad tienen en el estallido de la crisis financiera, pero a la vez serán los más afectados. La falta de comida, empleo, agua, tierra y vivienda, así como los riesgos que el racismo, la violencia y la represión hacen correr al Estado de derecho, exigen de los poderes públicos que diseñen soluciones globales basadas en valores de equidad, solidaridad, cooperación y corresponsabilidad con la defensa del medioambiente y con la lucha contra el cambio climático. La elaboración y puesta en marcha de estas soluciones globales es uno de los retos -seguramente el de mayor envergadura, que ha de asumir la comunidad internacional. Uno de los instrumentos del que dispone para ello, es sin lugar a duda, la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD).

Una primera preocupación, expresada tanto por los movimientos sociales como por académicos del desarrollo, es la falta de representatividad y legitimidad de los órganos en los que la comunidad internacional sigue delegando el control de las políticas monetarias, económicas y financieras a nivel global, así como la gestión de la crisis. Resulta en efecto poco alentador que los países del G20 sigan depositando su confianza en las Instituciones Financieras Internacionales, las mismas que defendieron, difundieron y extendieron hasta los confines del planeta, las doctrinas neoliberales que han sido responsables de la crisis, doblegando las economías de los países del Sur y desmantelando los débiles sistemas de redistribución de la renta de muchos de ellos<sup>2</sup>.

Los pronósticos en relación a la AOD tampoco son a nuestro gran pesar, muy esperanzadores ni a nivel cuantitativo ni a en cuestiones de supeditación a los intereses comerciales y de otro índole de los países ricos. Por un lado, todo apunta a que en vez de aumentar su AOD con el fin de minimizar los estragos de la crisis y mitigar sus efectos, los gobiernos de la OCDE van a priorizar otros gastos incluso en detrimento de la AOD. Así lo demuestra la rápida y masiva respuesta de los gobiernos de los países más ricos para rescatar bancos e instituciones privadas, respuesta que contrasta con su incapacidad en responder a la crisis económica, alimentaria, social, sanitaria, medioambiental, etc.

Basta comparar los más de tres trillones de dólares que los países de la OCDE invirtieron en dichos rescates bancarios, con las cifras de su AOD que no cesan de bajar: en 2007, la AOD total no pasó de los 104.000 millones, lo que representa el 0,28 % del PNB de los países donantes, un 0,03 % menos que en 2006. Este descenso es la muestra del fracaso de los países desarrollados para cumplir con sus compromisos sobre la ayuda. Aunque el número de personas que viven en situación de pobreza se acerca a mil millones de

---

1 Objetivos del Desarrollo del Milenio, Informe 2008, intro.

2 Sanahuja, Desequilibrios globales: el impacto de la crisis in Crisis y cambio en la sociedad global. Anuario Ceipaz 2009-2010.

personas y va creciendo a un ritmo acelerado, existe un riesgo real de que los poderes públicos de los países desarrollados sigan acusando un descenso en los montos de AOD o en el mejor de los casos mantengan sus cifras de AOD estancadas.

En relación a las amenazas que la crisis plantea para la calidad de la AOD, además del evidente riesgo de caída en eficacia por el probable descenso en los montos globales destinados a la cooperación, hay que resaltar la privatización del sector, que se manifiesta a todos los niveles de las políticas europea y española de cooperación al desarrollo. Esta tendencia amenaza en efecto la capacidad de las ONGD de mantener su independencia ante los intereses de las empresas, cuya misión principal no deja de ser: garantizar la mayor rentabilidad económica a sus actividades e inversiones. Es innegable que existe una presión política y económica dominante que empuja a las ONG hacia un “*partenariado*” con las grandes empresas.

Otra de las amenazas para el periodo 2009-2012, es el retorno de la condicionalidad de la AOD. Esta condicionalidad, principalmente de tipo comercial, es un riesgo real debido sobre todo a la disminución en la demanda interna del mercado europeo, y a las exigencias de reducción de costes en la producción. Ambos factores probablemente alentarán a los poderes públicos a buscar soluciones a la crisis fuera de las fronteras de la UE. Con España a la cabeza, se podrían afanar en promover con erario público las exportaciones de las empresas españolas y europeas, así como su proyección en las mejores condiciones posibles. Con este objetivo, existen altas probabilidades de que intenten ahondar en la subordinación de los compromisos de AOD a la concesión de ventajas comerciales, económicas y financieras por parte de los países socios, así como en el uso de la AOD para fomentar la exportación de empresas españolas.

Conscientes de este riesgo, seguiremos de cerca la anunciada reforma de la ley CESCE/FAD, así como la posible nueva Ley de Cooperación de Cooperación. En la labor de incidencia y movilización entorno a estos riesgos de retroceso, como en el monitoreo crítico de los procesos de negociación de los Acuerdos de Asociación de la UE con los países del Sur donde trabajamos, seguiremos apostando por la coherencia de políticas entorno a la erradicación de la pobreza y acompañando a los movimientos sociales y organizaciones de la sociedad civil crítica que apuestan por la coherencia de políticas desde un enfoque de derechos. Sabido es el magro impacto que tienen las aportaciones de AOD, si no van acompañadas de políticas comerciales equitativas. De nada sirve que se incremente la ayuda, si no se refunde el modelo de relaciones que la UE ha establecido con las regiones más vulnerables, y si se empeña en obviar las asimetrías existentes y forzar unos acuerdos comerciales que contravienen la soberanía alimentaria, comercial y financiera de los países empobrecidos. En este sentido, seguiremos exigiendo de los partidos que cumplan con los compromisos adoptados en el Pacto de Estado firmado antes de las últimas elecciones del 2008.

Otra de las condicionalidades que desbarata con cada vez más ahínco la coherencia y legitimidad de la cooperación europea y española con las regiones del Sur, son las condicionalidades relativas al control de los flujos migratorios. La externalización del control de fronteras y las cuotas de repatriaciones a cambio de AOD, resultan especialmente preocupantes por como las instituciones europeas toleran, amparan e incluso promueven prácticas que erosionan los derechos humanos de las personas migrantes ya no solamente en territorio europeo, en detrimento de su vocación de tierra de acogida, intercambio e interculturalidad que recogía la Carta Social europea, sino fuera de sus fronteras en los

países donde se compromete a promover la buena gobernanza, el estado de derechos y los derechos humanos.

El principal desafío de las sociedades desarrolladas en estos momentos reside en la revisión de su modelo económico y de convivencia, que acabe con un estilo de vida que nos ha llevado a una situación de crisis global que golpea con mayor fuerza en las clases sociales más desfavorecidas y que agudiza las brechas socioeconómicas y la problemática medioambiental. En este ejercicio, es imprescindible que se escuchen a los movimientos sociales y organizaciones críticas de la sociedad civil, tanto de los países desarrollados como de los países en desarrollo, puesto que es en estas últimas donde se van gestando los cambios económicos, sociales, políticos y culturales más radicales, como lo demuestran los éxitos de la izquierda latinoamericana en los últimos años. En este proceso de aprendizaje, en el aporte de los movimientos campesinos, feministas e indígenas se tendrá que apuntalar el edificio del nuevo modelo social, político, productivo y económico que necesitan los pueblos del Sur y del Norte para garantizarse un futuro que se corresponda mejor a sus aspiraciones de equidad, solidaridad, seguridad y derechos.

Durante el año 2009, tenemos el gran reto de aprobar y poner en marcha una nueva estrategia organizativa que se enmarque en un contexto tan adverso para la cooperación al desarrollo. Seguiremos abogando desde los espacios donde participamos, incidiendo y movilizándolo a la ciudadanía entorno a la coherencia de políticas y defensa de una política de cooperación centrada en los derechos humanos, la reducción de la pobreza y eliminación de las desigualdades.

## **I. SITUACIÓN GENERAL DE LA ORGANIZACIÓN**

Durante el año 2008, se han dado cambios importantes en los órganos directivos de ACSUR, puesto que se renovó su Junta Directiva Estatal en junio y Magali Thill, hasta entonces directora adjunta, asumió a principios de octubre la dirección de la organización después de la salida de José Moisés Martín. Estos cambios coincidieron también con la finalización de la Estrategia 2005-2008 de ACSUR, que ha sido evaluada de forma participativa por los equipos, juntas, socios y socias de ACSUR en las CCAA y en los países donde trabajamos.

La Nueva Estrategia de la organización que se presenta a la Asamblea General de Socios y socias el 13 de junio 2009, ha sido elaborada por un comité de redacción mixto compuesto de miembros de JDE y de miembros del equipo técnico en base a los resultados y recomendaciones de dicho proceso autoevaluativo. Este marco de trabajo si bien opta por una solución de continuidad con respecto a la estrategia anterior y recoger las experiencias y lecciones aprendidas en el periodo 2005-2008, también avanza en la concreción de ámbitos de trabajo, líneas de acción y resultados programables a cuatro años por región. Conscientes de la necesidad de concentración sectorial, hemos hecho especial hincapié en elaborar una estrategia que fuera evaluable, cuyo seguimiento fuera ágil y cuyos resultados fueran reprogramables, si la situación lo exigiera. Se pretende de esta forma mejorar la coherencia, coordinación, programación, seguimiento, evaluación y reflexión organizativa entorno a nuestro trabajo y al impacto de este trabajo. Los procesos de evaluación y elaboración de la estrategia han marcado la vida organizativa durante el último año, abriendo entre los equipos y grupos de trabajo unos espacios de reflexión que han propiciado la identificación de nuevas necesidades.

También ha marcado el trabajo de la organización el diagnóstico Intraorganizacional de género que este año se ha concretado en un plan de acción, con su comité de seguimiento mixto compuesto de miembros de JDE y miembros del equipo técnico. Se está trabajando en la transversalización del género en toda la organización, habiéndose priorizado la adopción de medidas en dos líneas de acción del plan: en la corresponsabilidad y conciliación y en la capacitación y formación.

Podemos también destacar los esfuerzos realizados en el desarrollo de iniciativas compartidas y coordinadas con participación de varias oficinas territoriales, tanto en programas de cooperación y ayuda humanitaria como se ha demostrado en el caso de Cuba o del convenio de Jerusalén, Bolivia o incluso el Salvador, como de educación para el desarrollo, con el proyecto de sistematización de experiencias en la educación para el desarrollo o el proyecto de feminismos en la agenda del desarrollo, así como en el trabajo de comunicación. En este último ámbito, cabe mencionar el lanzamiento de la página web de ACSUR, así como la reanudación del envío del Estamos Trabajando y del boletín electrónico quincenal de noticias. Se han realizado varios encuentros de comunicación, procurando avanzar en propuestas asociativas de comunicación que favorezcan las sinergias, el prednizaje común, una mayor proyección territorial de los proyectos y actividades así como la optimización de recursos.

También en el ámbito de la administración y del personal, se han hecho esfuerzos para unificar criterios y responder mejor a las exigencias de las instituciones y obligaciones legales de la organización. Aunque queda mucho por hacer, se valoran muy positivamente los esfuerzos desplegados por los equipos de coordinación así como las iniciativas de coordinación horizontal que se han dado entre oficinas territoriales.

A nivel organizativo, hay que lamentar un año más, la casi stagnación del crecimiento organizativo en cuestión de base asociativa. Aunque desde el año 2007, ha crecido de 31 personas, llegando a la cifra de 983 socios y socias, seguimos estando muy lejos de la cifra de 2000 socios y socias que nos fijamos para finales de 2008<sup>3</sup>.

A cambio, en cuanto a extensión territorial, ACSUR se ha fortalecido durante el año 2008. Ha consolidado su presencia en varias territoriales sobre todo en las comunidades autónomas donde inició o reorganizó su actividad en 2007: En Galicia, donde ACSUR ha desarrollado su presencia social a lo largo del territorio, organizando actividades además de en Coruña, Vigo y Santiago, en varios ayuntamientos más pequeños; en Castilla-La-Mancha, donde se ha contratado a una persona a tiempo parcial para dinamizar la base asociativa y oficiar de representante de ACSUR en la oficina basada en Ciudad Real. En ambos territorios, a pesar del poco tiempo transcurrido desde la contratación de Dolores Queiro y Raúl Camachas para coordinar dichas oficinas, ya nos hemos forjado una imagen asociativa de cara a las instituciones, en el sector de las ONGD, en los movimientos sociales y con la ciudadanía gracias a la realización de actividades de sensibilización, proyecciones del NIC, exposiciones fotográficas, jornadas, conferencias, etc. En ambas CCAA, se ha ido trabajando en la consolidación de grupos de socios y socias que fueran gradualmente garantizando la gestación de órganos directivos motivados y dinámicos. ACSUR Galiza ya culminó este proceso con la constitución de su

---

3 . La distribución de socios y socias queda de la siguiente manera: Asturias:156; Cantabria:18; Catalunya: 245; Central: 49; Galiza: 25; Madrid:193; Murcia: 80; País Valencià: 217.

Junta directiva a finales de mayo 2009, y Castilla-La-Mancha ha dado señales esperanzadoras para que también tenga una junta constituida antes de finales de 2009.

En las oficinas ya consolidadas, se ha seguido trabajando para la extensión de la organización. Mientras en el País Valenciá, se han contratado equipos dedicados a dinamizar la base asociativa en el sur de la comunidad, en Cantabria, se ha dinamizado la Junta Directiva entorno a actividades de comunicación, reflexión y debate así como a través de alianzas con instituciones sociales y educativas. Catalunya también ha fortalecido su presencia social, realizando su perfil de interlocutor clave del tejido asociativo catalán. En Murcia, la reivindicación ciudadana y participación en actividades de movilización y trabajo en red han favorecido la creación de un grupo de voluntarios y voluntarias comprometidos con la organización.

Es necesario mencionar la importancia que ha venido ocupando en la vida organizativa la elaboración de instrumentos de gestión financiera y rendición de cuentas adaptadas a nuestra actividad e idiosincrasia, así como su divulgación y apropiación por parte de las distintas oficinas de ACSUR. Estas medidas, costosas pero necesarias, no son sino el resultado tangible de los esfuerzos de mejora en la gestión económica de la organización que nos habíamos propuesto introducir durante el periodo 2005-2008. Procuran dar soluciones correctoras para subsanar la vulnerabilidad financiera crónica de la organización, que con el desarrollo organizativo no ha hecho sino agravarse en los últimos años. En el contexto actual, para el ajuste presupuestario que se ha de asumir con carácter de urgencia, serán de una utilidad incuestionable su apropiación por el conjunto de la organización.

Por su lado, la Junta Directiva Estatal ha tenido una actividad importante. Se ha reunido en 7 ocasiones, dos veces más que el año pasado.

- 11 enero 2008
- 23 febrero 2008
- 26 abril 2008
- 13 junio 2008
- 5 de julio 2008
- 4 de octubre 2008
- 19 diciembre 2008.

También Miembros de la JDE han participado en las reuniones de planificación de verano en Barcelona (Jesús Llauró, Ricardo Belinchón, Carlos Sanchis, Mónica Ximeno) y en El Salvador (Jesús Llauró, Lola Cancio, Juan Guirado), y en la planificación de diciembre 2009. La JDE también fue representada en el encuentro regional del convenio AECID de género de Centroamérica.

## **II. ÁREA DE ADMINISTRACIÓN GENERAL**

### **I.1. Situación del Área de Administración.**

Durante el año 2008, y con más énfasis en el último trimestre del año, y siguiendo las recomendaciones adoptadas en los últimos Informes de gestión aprobados por la Asamblea General de ACSUR, el área de administración ha ocupado un lugar cada vez más central en el trabajo de la organización.

Bajo la coordinación del Administrador General Sergio Martín, se ha trabajado para fortalecer nuestras capacidades administrativas en los ámbitos contable, financiero, jurídico y de personal de la organización. Se han obtenido mejoras gracias a la contratación, capacitación y reestructuración del personal de administración por un lado y por otro lado, a los procesos de sistematización e integración de la información que hemos emprendido.

En el ámbito de la contratación, cabe destacar la incorporación en la Sede Central (SC) en octubre de Salvador Pardo, que ha asumido las tareas de lo que habitualmente hemos venido llamando “Contabilidad Central”. Salvador también da apoyo al desarrollo de procesos de gestión y puesta en marcha de procedimientos generales para el conjunto de la organización. Ana Montón sigue siendo responsable de la “Contabilidad Territorial y Terreno”, y apoyando procesos de gestión general.

Por otro lado comentar que Beatriz González se encarga ya de forma específica y exclusiva de los temas del personal de acuerdo con la debilidad en muchas ocasiones señalada de que los trabajadores y trabajadoras de ACSUR no tenían una interlocución específica para los temas de personal, desde cuestiones de nóminas hasta el establecimiento de un plan de formación. Gracias a que se hay liberado una persona del área para dedicarse a estas cuestiones, se han iniciado nuevas líneas de trabajo que se tendrá que desarrollar en 2009 y en los próximos años.

En las Oficinas Territoriales (OOTT) y Representaciones exteriores en Terreno (RREE) ya se han identificado, capacitado y asesorado de forma permanente a una persona responsable de la administración. Se presenta a continuación un cuadro con las personas responsable de tareas de administración:

Oficinas Territoriales	P. Responsable	Oficinas “Terreno”	P. Responsable
Asturies	Vanesa Caçote	Nicaragua	Oscar Manzanares
Murcia	Javier Fernández	El Salvador	Patricia y Cecilia
Galicia	Dolores Queiro	Honduras	René Vásquez
Catalunya	María Gracia	Guatemala	Víctor Ovalle
País Valenciano	Roc Senet	Bolivia	Leila Romero
Castilla La Mancha	Raúl Almarcha	Cuba	Eva F y J.R Conde
		Marruecos	Massimo Caporilli
		Palestina	Soraya Amuri

### ***Líneas de trabajo 2009:***

En cuanto a la SC el objetivo fundamental es consolidar el equipo de trabajo, con una estabilidad en el equipo que nos permita compaginar la rutina diaria con el proceso de avance en el desarrollo de procesos nuevos de gestión (en principio se dan unas condiciones bastante positivas para poder cumplir con este aspecto). En las RREE, seguiremos apostando por la definición clara de las tareas de administración y apoyando a las personas que tienen esta responsabilidad en cada oficina.

En las OOTT será fundamental potenciar el trabajo y los perfiles de las personas de referencia en materia de administración, compartir las reflexiones que desde Central

hemos ido realizando e integrar en el trabajo autonómico los nuevos procesos de gestión y sistematización de información que se están desarrollando.

## **I.2. Ámbito de personal**

### **I.2.1. Modificación de la modalidad de contratación:**

En respuesta a la inspección de Trabajo de la que fuimos objeto durante el verano 2008, hemos transformado los contratos por Obra y Servicio en indefinidos, salvo en el caso de los contratos que tenemos adscritos a las “unidades de gestión” de los convenios o a obras específicas como pueden ser los proyectos ECHO.

Los nuevos contratos, salvo en el caso de sustitución de bajas y excedencias, se han hecho contratos eventuales por acumulación de tareas de un duración máxima de seis meses, prorrogable una vez. Al término de estos períodos, se procederá a la contratación indefinida del trabajador o trabajadora.

### **I.2.2. Sistematización de la información sobre el Personal de ACSUR:**

En la tabla de sistematización periódica quedan recogidas las personas contratadas en España, siendo personal expatriado o en España: 79 personas contratadas, de ellas el 50 son mujeres es decir un 63 %. 49 de ellos/as tienen un contrato indefinido, es decir un 62% del total. 22 tienen contrato por Obra y servicios y 8 tienen un contrato eventual<sup>4</sup>.

Se han hecho esfuerzos para mejorar la sistematización de información y procedimientos de contratación del personal local contratado en terreno, aunque la responsabilidad de conocer y aplicar la legalidad vigente ha seguido siendo delegada mayoritariamente en la figura de la persona representante en terreno, quién es la persona autorizada para la contratación *in situ* del personal local.

### **I.2.3. Estatuto del Cooperante:**

Tenemos ya incorporados en nuestro documento de personal los derechos que se derivan del cumplimiento del Estatuto del Cooperante. De igual modo estamos procediendo a enviar a la AECID los “Acuerdos de destino” y a dar de alta en los seguros colectivos de nuestro personal expatriado (empresas “DKV” para la cobertura médica y “La Estrella” para la póliza de vida).

### **I. 2.4. Formación y capacitación:**

Desde el área de administración, se ha ofertado un curso a distancia sobre Plan de Igualdad de oportunidades con el FOREM. 20 trabajadores y trabajadoras de ACSUR recibirán este curso de una duración de 100 horas, que consta de otros dos módulos. Este curso se inició en febrero del año 2009. Se ha ido identificando otras ofertas formativas para la elaboración de un programa de formación del personal de ACSUR.

## **Líneas de trabajo 2009:**

---

<sup>4</sup> 54 personas contratadas se corresponden al centro de Trabajo ACSUR estatal, 20 al centro de Trabajo de País Valenciá y 5 al Centro de Trabajo de Asturias.

Atendiendo al nuevo escenario de contratos indefinidos y habiendo identificado la necesidad de completar los servicios de gestión con asesoría jurídico-laboral que nos ayuden a tomar decisiones de orden contractual y laboral con garantía de base legal. Se ha contratado a la cooperativa de servicios laborales y jurídicos ADEIA.

También hemos advertido que el documento de Personal en su versión actual ya no se corresponde con la situación del personal de ACSUR, generando dudas entorno a su interpretación y favoreciendo la emergencia de polémicas y conflictos. Deberemos por lo tanto trabajar con la representación sindical en la adaptación del documento a la nueva realidad laboral del personal (convocatorias internas, movilidad, etc).

Por otro lado, daremos seguimiento al debate sobre “Convenio Colectivo del Sector” con el fin de participar a la elaboración de un convenio colectivo del sector por parte de las ONGD, velando por que se regulen las relaciones laborales con los trabajadores y trabajadoras acorde con las necesidades de las organizaciones del sector.

En el ámbito de la prevención de riesgos laborales, hemos puesto en marcha el Plan de Prevención para el conjunto de la organización. Para ello, ya se ha empezado a investigar cuáles son las empresas, cooperativas e instituciones que prestan este tipo de servicios y cuáles son los costes. Se han tenido varias entrevistas y está previsto que después del verano se inicie la elaboración del Plan de prevención.

En relación a la formación continuada, estamos desarrollando un plan de formación que reponderará a la demanda formativa del personal y a las necesidades de fortalecimiento de capacidades de la organización. Se procederá a una consulta, atendiendo a las prioridades señaladas en el Plan Intra, pero no exclusivamente y nunca en menoscabo de las necesidades de formación del equipo técnico en su conjunto. Para la elaboración de este plan, se tendrán en cuenta la posibilidad de aprovechar los créditos obtenidos a través de la cotización a la Seguridad Social. Una presentación de los ámbitos y algunas ofertas se realizará en las reuniones de planificación de julio 2009.

### **I.3. Ámbito contable:**

#### **I.3.1. Plan General Contable:**

Es importante mencionar la reciente reforma del Plan General Contable y la obligatoriedad de adaptar las cuentas del 2008, siguiendo el objetivo de dicha reforma de homologar la normativa dentro de la Unión Europea.

#### ***Líneas de trabajo 2009:***

Respondiendo a las demandas de la reforma contable, se ha procedido a la adaptación de nuestra contabilidad sobre la base de los requisitos legales comunes a todos los sectores de actividad y aplicando los criterios del Plan Contable específico de nuestro sector de las ONGD.

Una vez incorporadas las adaptaciones ligadas al nuevo Plan Contable, la organización ha realizado las modificaciones internas en los procesos de registro de la información contable y presentación de las cuentas con el objetivo de reflejar la situación actual con

una mayor claridad que ayude a la organización a tomar las decisiones pertinentes en materia presupuestaria.

Cabe destacar igualmente el cambio de empresa auditora, siendo la empresa “S41 Auditores S.L” la empresa que nos auditará las cuentas en los próximos años. Cubrimos así un ciclo de muchos años de trabajo con “Mazars”, ciclos que en procesos de auditoría es conveniente renovar.

Se seguirá insistiendo en la necesidad de respetar la periodicidad trimestral en el envío de la información contable procedente de OOTT y RREE, aspecto clave para el registro e interpretación de la información contable del conjunto de la organización. Se proveerá a la JDE con información contable y financiera de forma trimestral, reforzando el papel del tesorero en este seguimiento.

Por otro lado, se hará especial hincapié en la constante puesta al día de la Contabilidad analítica, imputando a proyectos los gastos de la organización para poder optimizar las partidas de los proyectos. Ello supone un esfuerzo muy importante en la planificación desde el mismo momento de la aprobación del proyecto.

## **I.5. Ámbito financiero:**

Podemos decir que la viabilidad financiera de la organización ha sido históricamente motivo de preocupación. En estos momentos esta preocupación se ve agudizada por las obligaciones contraídas con los donantes y con el equipo contratado, que ya supera a las 90 personas, muchas de ellas de forma indefinida: 79 personas contratadas en España y 14 locales.

Por otro lado, la crisis económica y financiera genera ciertas sospechas en cuanto a la disponibilidad para proyectos de cooperación de las entidades públicas, así como entorno al cumplimiento de los compromisos de incremento de la AOD por parte de éstas. Después del anuncio en diciembre de que la AECID no iba a convocar convenios hasta finales de 2009, se han ido advirtiendo hechos preocupantes en el ámbito de la cooperación descentralizada: retrasos en la resolución, reducción en la atribución de fondos e incluso retrasos en la transferencia de financiación aprobada. Mencionamos la cancelación de la convocatoria a programas de la ACCD, los prolemas en la aprobación de los fondos para el programa de Guatemala de la Xunta de Galicia, los recortes en alocaión de fondos en la CARM y en la Generalitat Valenciana en 2009, el retraso acusado en la resolución de algunos convocatorias de emergencia como la de JCLM, etc.

Consideramos que esta coyuntura le podría ser más dañina a una organización como ACSUR por las siguientes razones:

× Por un lado, nuestra vulnerabilidad histórica aún no ha podido ser corregida. Si bien se ha dado un salto cualitativo considerable en la gestión financiera y programación del gasto se ha ido corrigiendo a lo largo de los últimos años con la incorporación de Sergio Martín al área de administración y la paulatina sistematización de los procesos, gracias entre otras cosas a la introducción del SAGA, también es evidente que sólo

podremos sanear el acumulado aplicando medidas de ajuste presupuestario y recorte en el gasto, colocando los costes de funcionamiento bien por debajo de los ingresos.

× La debilidad de la contabilidad analítica ha generado pérdidas financieras por la no optimización en la imputación de gastos (directos y de funcionamiento) a las partidas presupuestarias aprobadas en los proyectos. Por ello, se propone que los gastos se imputen a proyectos antes de ser autorizados, en base a mecanismos integrados de control del gasto por parte de las áreas de proyectos, norte y administración.

× Otra razón que podría explicar nuestra vulnerabilidad es que en muchos casos los financiadores exigen que los costes indirectos sean justificados gasto por gasto, lo que impide realizar una política de ahorro en la obtención de C.I. para amortiguar ejecuciones deficitarias o garantizar un colchón financiero a la organización.

× Finalmente, en el modelo actual de cooperación, las instituciones públicas someten a las ONGD a condiciones de contrato cada vez más exigentes: aportaciones propias, anticipos a proyectos, adquisición de herramientas informáticas de gestión adecuadas, requisitos burocráticos, creación de comités internos (auditoría y calidad), etc. Y a esto le debemos añadir la obligatoriedad, cada vez mayor, del cumplimiento de la legislación en materia de prevención de riesgos laborales, protección datos, autorías, etc., servicios que se tienen que contratar en muchos casos de forma externa, con el consiguiente coste económico.

× Unido a los puntos anteriores, debemos ser conscientes también de los márgenes lógicos de error, que nos hacen incurrir en devoluciones económicas que se suman a lo acumulado. Se está procurando reducir estas incidencias a niveles más bajos. En este ejercicio, la adopción del SAGA como instrumento de gestión económica de los proyectos será de mucha utilidad.

× Un punto a resaltar sería finalmente la necesidad de fortalecer la solidaridad entre las distintas oficinas de ACSUR. Sería deseable que la JDE tomara las medidas necesarias para que se generen sinergias entre las OOTT en estas cuestiones, financiación estatal o europea.

### ***Líneas de trabajo 2009:***

Partiendo de la realidad comentada, entendemos que nuestras posibilidades de apuesta por la búsqueda de la viabilidad de la organización se ubican en dos ejes de intervención:

Antes de tomar decisiones de orden político financiero, se ha de planificar el gasto. Por ello, se está trabajando a la mejora de procesos de gestión y programación financiera y contable. A través de herramientas de gestión, se persigue el objetivo de planificar la imputación analítica de gastos desde el momento de la aprobación de cada proyecto (principalmente costes laborales) y planificar la gestión de tesorería.

Para ello, vamos a fortalecer la gestión en cuatro puntos importantes (se adjuntan las herramientas propuestas):

- Planificación de la imputación de costes de personal:

Es vital que desde el mismo momento de la aprobación de un proyecto (en cualquier punto de la organización), volquemos la información, según los criterios de imputación adoptados, en la herramienta destinada a este fin. Igualmente importante es designar personas responsables por “centros de coste” (oficinas de terreno, territoriales, área central de proyectos, área de comunicación, área de administración) que validen

permanentemente la planificación e incorporen la información (en gran parte “intangible”) de nuevas aprobaciones, reformulaciones, etc.

- Elaboración del Presupuesto Operativo (planificación):

Hemos modificado los formatos del P.O con el fin de incorporar más información “clave” en materia de gestión de fondos por Oficinas territoriales-Central y en función de las partidas presupuestarias de los proyectos. También solicitaremos en los nuevos formatos una ficha de datos fundamentales del proyecto y un cronograma de ingresos y desembolsos (que acompañará a cada solicitud de transferencia).

Con esta información tendremos registrado claramente, por proyecto: los canales de envío de los fondos de los proyectos, los recursos de financiación obtenidos para la organización, los costes directos comprometidos con nuestras contrapartes, el calendario de cobros y pagos.

- Planificación e Imputación de gastos de funcionamiento a proyectos desde las RREE:

Debemos revertir la secuencia de imputar gastos a posteriori (en algunos casos) y pasar de una inercia de “justificación” a una inercia de planificación.

Insistiremos especialmente este año en la urgencia de que desde las RREE se imputen a proyectos los gastos ejecutados directamente por ACSUR (estructura y proyectos) en base a los proyectos aprobados en dicho país (y en función de las posibilidades de cada presupuesto).

El documento que explica la guía de funcionamiento en relación a este punto de imputación de gastos ha sido ya enviado al terreno, documento que incluye también las explicaciones sobre la utilización de algunas herramientas de gestión habituales (presupuestos de oficinas, presupuesto operativo) y los criterios de imputación de gastos desde la Sede Central.

- Gestión de tesorería (planificación de los flujos de tesorería):

Trasladaremos y consolidaremos, toda la información procedente de los Presupuestos operativos de cada proyecto. Visualizaremos en esta tabla los flujos periódicos de obtención de recursos financieros para la organización (principalmente para costes de personal y costes indirectos) y los flujos del resto de costes directos comprometidos con los proyectos y con nuestras contrapartes.

El objetivo de la introducción de estos procesos y herramientas es poder disponer de **información relevante para la toma de decisiones en el marco de una estrategia y política financiera acorde al momento financiero de la organización**. Para ello, una vez tengamos el plan de tesorería establecido para los años 2009-2012, se podrá establecer los criterios “político-financieros” de gestión de los fondos obtenidos y gestión de tesorería, diferenciando siempre nuestro margen de acción con respecto a los fondos obtenidos para costes de personal y costes indirectos de nuestro margen de acción sobre los fondos “reservados” a nuestras contrapartes. Calculamos que esta información estará disponible en el mes de marzo.

## **I.6. Procesos informáticos de gestión: sistematizar e integrar la información**

### I. 6.1 “Saga”:

A lo largo del año hemos ido dando talleres de formación e instalando el programa en diferentes oficinas. Si bien el programa está ya instalado en gran parte de los puntos geográficos de la organización, la utilización que se está haciendo del mismo responde de momento más a las necesidades de contabilidad trimestral y gestión de proyectos de “ejecución directa”. Estamos trabajando con el área de proyectos en la homologación de criterios y posibles usos del programa para su progresiva utilización en materia de gestión financiera de proyectos.

A lo largo del 2009, y una vez definidos los criterios de utilización del programa, impartiremos los talleres necesarios al resto del personal técnico de proyectos (“Norte” y “Sur”) con el objetivo de ir ya registrando todos los proyectos a través del programa. La utilización del programa será fundamental para la sistematización diaria de toda la información, registro en contabilidad central y el control financiero de los proyectos.

A continuación anotamos las oficinas en la cuales se está ya registrando la información a través del programa:

Instalado e importando ya la información	Catalunya, Palestina, Cuba, Marruecos,
Instalado e importando ya la información	El Salvador, Nicaragua, Guatemala, Galicia, Murcia
Pendiente Formación e Instalación	Bolivia, Honduras, Asturias

### I.6.2 “GONG”: proyecto del Ministerio de Industria

Hemos seguido apoyando el proceso, y en el cumplimiento de las pautas marcadas por el Ministerio de Industria hemos recibido 2 talleres específicos para el conocimiento del programa y la puesta en marcha de una prueba piloto (asistencia: personal área de proyectos)

(Explicación: proyecto para el desarrollo de una herramienta de gestión de información dentro del sector de las ONG, en el marco de software libre y canalizado el proceso desarrollo a través de la “Unión Temporal de Empresas-UTE” y grupo de ONG).

### I.6.3. Herramientas específicas

También desde el área de administración se han desarrollado herramientas para la gestión de la tesorería e imputación analítica de costes laborales. (Nota: en el punto anterior hemos hecha referencia a estas herramientas)

### ***Líneas de trabajo 2009:***

Registrar toda la información “clave” de proyectos desde el momento de su aprobación, de tal manera que podamos planificar la imputación de gastos y supervisar el control financiero de los mismos, así como practicar una política adecuada de gestión de tesorería.

## **I.7.Integración gestión “Territoriales-Sede-Terreno”**

En este documento hemos hecho referencia a nuevas herramientas y procedimientos de gestión que consideramos válidos, y que se pueden extrapolar a los distintos puntos de gestión de la organización, pues casi con toda probabilidad, las dificultades encontradas y los problemas de fondo son parecidos.

### ***Líneas de trabajo 2009:***

Es una cuestión fundamental para la organización que los procesos de mejora en la gestión, vitales en la búsqueda de la viabilidad financiera, se extiendan al conjunto de la organización (con independencia de que también sea necesario por la propia interdependencia de la información).

Es imprescindible compartir las experiencias en materia de gestión, aprender de los errores y poner en común las ideas que vayamos generando.

## **I.8. Auditoría / Procesos de evaluación / Información a Terceros**

Proceso:	Observación:
Auditoría anual – Acsur	Se ha seleccionado a una empresa especializada en el sector
Unión Europea	En el año 2008 nos realizaron la auditoría institucional
Auditorías específicas de proyectos	Destacamos la auditoría (2008) de la “Donación Global”
F. Luis Vives	Se han incluido las recomendaciones del informe en la estrategia 2009-2012.
CONGDE	Anualmente completamos los datos del directorio
F.Lealtad	A la espera de posicionamiento político de Acsur-Plataforma 2015

### ***Líneas de trabajo 2009:***

Se propone ofrecer que ACSUR se convierta en una de las organizaciones pilotos que se presten a probar la nueva herramienta desarrollada por el Grupo de Transparencia de la CONGDE, dando cobertura política a esta herramienta.

También se implementará el plan de mejora institucional diseñado en base al diagnóstico realizado en 4 áreas organizativas. Algunas recomendaciones tienen carácter de urgencia y tendrían que ser aplicadas durante el primer semestre del año 2009.

En relación a la auditoría, debido a los problemas de calendario experimentadas en el año 2008, se investigará la oferta de auditores especializados en el sector para poder iniciar el proceso de auditoría en tiempo, a sabiendas que el compromiso con éstos sería de una duración mínima de 3 años de acuerdo con el nuevo Plan Contable.

## I.9. Procesos internos de control

Seguimos manteniendo los protocolos de control para las siguientes operaciones:

Ejecución de gastos de proyectos	Firma del técnico/a responsable + Admón + Dirección (≥ 3.000 )
Transferencias a Contrapartes	Firma del técnico/a responsable + Admón + Dirección
Cheques efectivo y control caja	Control Administración
Transferencias trimestrales "Terreno"	Firmad de admón. y Dirección
Remesas de nóminas	Preparación por admón. + firma Dirección
Nota: en oficinas "Territoriales"	De acuerdo a los poder de representación otorgados por J.D
Nota: en oficinas "Territoriales"	Firma Representantes en "Terreno"

### **Líneas de trabajo 2009:**

Mantener estos estándares de control, que garantizan que los procesos de gestión contable se respeten y evitan que se cometan errores en la imputación y ejecución del gasto.

### **I.10. Ámbito fiscal:**

Solamente mencionar el cumplimiento de todas nuestras obligaciones fiscales y la clara reducción del número incidencias en materia de cumplimiento de fechas y correcta elaboración de la información remitida.

(Nota: hemos renovado los certificados para la gestión telemática)

## **II. ÁREA DE PROYECTOS**

### **II.1. ANÁLISIS DE LAS FUENTES DE FINANCIACIÓN**

Durante el 2008 **11 donantes se repartieron el 87% de la financiación** obtenida. Es decir, para bien o para mal, en 2008 se mantiene el nivel de concentración del año pasado, manteniéndose prácticamente las mismas entidades financiadoras, salvo la UE y la AECID. La primera nos aprobó un proyecto DIPECHO en Nicaragua, mientras la segunda, al no existir convocatoria de convenios durante este año, ha representado tan solo un 5% sobre el total de la financiación obtenida, concretamente un proyecto con ITZA Mujer en Nicaragua y dos proyectos de Educación y Sensibilización.

Este **desplazamiento de las instituciones estatales y supranacionales en el ranking de donantes de ACSUR** a favor de instituciones de la cooperación descentralizada, si bien es de agradecer porque devuelve protagonismo a las CCAA, no se ha de interpretar erróneamente como una emancipación de la dependencia de la financiación estatal, ya que ha sido provocada por el ritmo de financiación impuesta por la modalidad convenio de la AECID y Donación Global de la UE, que extienden el tiempo la duración de las

intervenciones así como establece mayores periodos entre las aprobaciones. Todo parece indicar con los datos que manejamos actualmente que **tendencia a la descentralización de las fuentes de financiación** se sigue dando en 2009, por lo menos en lo que concierne la AECID, puesto que nuestro techo de financiación anual ha sido de algo más de 764.000 euros.

La **concentración de las fuentes de financiación también se da en el ámbito autonómico**, ya que juntas, la Generalitat Valenciana, la ACCD de Cataluña, la JCCM y la Agencia Asturiana suman más del 50 % de los fondos. Esto, de alguna manera, limita y condiciona nuestro trabajo, situándonos en un margen de riesgo, en lo que a la estabilidad o incremento de nuestro nivel de actividad actual se refiere, que nos muestra la necesidad, como hasta ahora se ha venido valorando año tras año, de realizar un esfuerzo continuo en la **búsqueda de nuevas fuentes de financiación**.

Si atendemos al monto total obtenido durante los últimos 4 años, vemos que debido al gran volumen de financiación obtenida durante el 2006 y 2007 de fondos provenientes de la AECID, la media de fondos obtenidos con relación a los proyectos aprobados **el promedio anual obtenido 2005-2008 supera los 11 millones de euros**. Sin embargo, los datos del 2008 nos arrojan una cifra de financiación de 8,8 millones de euros, una cantidad inferior a los dos años anteriores.

En valores absolutos, el descenso en 2008 es de alrededor de 7,36 millones de euros menos que 2007 y 3,83 millones menos que en 2006. La explicación a estos datos está en la **inexistencia de convocatoria de convenios de la AECID** en el año en curso. Por tanto, si comparamos estas cifras con las del año 2005, año en el que no existían los convenios, podemos observar un incremento durante el 2008 en fondos de 1,60 millones de euros.

	2005	2006	2007	2008	Media
<b>Numero de proyectos (financiaciones) aprobados</b>	73	68	96	83	<b>89</b>
<b>Monto total aprobado</b>	183.814	086.260	145.022	781.168	<b>180.490</b>
<b>Monto / Proyecto (financiación)</b>	8.408	77.739	68.177	05.797	<b>23.124</b>

Los datos señalan que durante el año 2008 se presentaron a financiación **112 propuestas** por un monto total de **16,74 millones de euros**, con un **saldo de 83 aprobaciones** (74% de las presentadas) por **8,78 millones de euros** (52% del monto total solicitado).

El **monto promedio aprobado por proyecto** está por debajo de los resultados arrojados en los años precedentes, puesto que los 4 proyectos de mayor monto este año: 960.000 euros (Generalitat Valenciana, Ecuador, MCCH), 750.000 euros (ACCD, Bolivia. Gregoria Apaza), 570.000 euros (ACCD, Salvador y Honduras, CDM, Ormusas, Dignas y Méridas) y 519.216 euros (CAM, Nicaragua, IMC), son muy inferiores a los montos aprobados en los Convenios AECID de los años anteriores. Se vuelven a situar en el orden de montos aprobados en 2005, con financiaciones parecidas salvo que sin la ACCD que en aquel momento no tenía convocatoria a programa (Generalitat Valenciana, CAM, PNUD y AENEAS).

El **número de países** donde ACSUR ha presentado propuestas también ha ido variando en los últimos años. En 2005, 13 países; en 2006, 11 países; en 2007, 18 países y en 2008: 13 países.

Volviendo a la cuestión de las financiadoras, a continuación nos vamos a detener en la **financiación obtenida por financiadores de relevancia** durante este año:

Financiadores principales 2008	Nº proyectos aprobados 2005	Nº proyectos aprobados 2006	Nº proyectos aprobados 2007	Nº proyectos aprobados 2008	Financiación obtenida 2005	Financiación obtenida 2006	Financiación obtenida 2007	Financiación obtenida 2008
AECID	3	5	9	3	490.227	6.364.035	11.642.998	449.783
Unión Europea	4	3	0	1	1.758.941	1.706.787	0	378.263
Generalitat Valenciana	5	4	6	7	1.455.649	706.350	949.138	2.150.617
Junta de Comunidades Castilla La Mancha	2	2	3	3	577.486	657.021	756.240	777.037
Agencia Catalana de Cooperación	3	6	7	3	268.949	427.732	1.009.000	1.427.000
Ayuntamiento de Madrid	1	1	1	2	284.329	392.389	38.737	236.000
Agencia Asturiana de Cooperación	7	8	6	5	214.500	293.000	349.000	761.686
Gobierno de Cantabria	3	1	2	2	268.949	191.040	289.660	339.413
Comunidad de Madrid	1	1	3	2	565.169	125.760	159.713	540.510
Comunidad Regional de Murcia	2	?	2	2	285.823	440.079	126.986	526.654
Xunta de Galizia				2				85.410
<b>TOTAL 11 FINANCIADORES</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>39</b>	<b>32</b>	<b>6.170.022</b>	<b>11.304.193</b>	<b>15.321.472</b>	<b>7.672.373</b>
<b>RESTO FINANCIADORES</b>	<b>42</b>	<b>74</b>	<b>57</b>	<b>50</b>	<b>1.076.625</b>	<b>1.307.763</b>	<b>823.550</b>	<b>1.097.001</b>
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>105</b>	<b>96</b>	<b>82</b>	<b>7.246.647</b>	<b>12.611.955</b>	<b>16.145.022</b>	<b>8.769.374</b>

En términos generales, podemos señalar las siguientes consideraciones:

- La **financiación obtenida de la AECID ha bajado de manera muy sustancial** por la inexistencia de convocatoria de convenios. En cualquier caso no ha variado el **gran reto** que nos enfrentamos en los próximos años, al tener que hacer frente a las distintas aportaciones en efectivo a las que ACSUR está obligada a hacer dependiendo de la cuantía de los convenios firmados con la AECID. Ver abajo.

- Por lo que respecta a la **Unión Europea, seguimos con la tendencia de no recibir subvenciones sustanciales de este financiador**. Tan solo hemos conseguido la aprobación de un DIPECHO que ha supuesto el ingreso de 0,38 millones de euros frente a los 3,44 millones solicitados. La UE **ha desestimado todas las propuestas presentadas a las líneas In Country** (El Salvador con APSIES), y **Multicountry** (Bolivia y Perú, y El Salvador y Honduras) que de alguna manera son las relativas a las anteriormente definidas como B7 6000 y Donación Global.

- Respecto a las **aportaciones de gobiernos autonómicos** este año pasado, con 6,42 millones de euros obtenidos, han ascendido con respecto al año anterior (en el 2007 fue de 3,73 millones de euros), **suponiendo durante el 2008 un 73,19% de la financiación total recibida**. Por tanto, debido entre otras cosas al descenso de la financiación de la AECID, el porcentaje de aportación de los gobiernos autonómicos, en cuanto al total de las fuentes de financiación, crece considerablemente con relación a los últimos años. Un dato muy importante a tener en cuenta es que en el año 2005, año que no existía la convocatoria de convenios, el citado porcentaje de aportación autonómica fue de un 51,5%

Ha habido por lo tanto **una importancia creciente de la financiación de las CCAA en el total de los fondos aprobados**. Destaca el hecho de que esta financiación está repartida entre varios financiadores como la Generalitat Valenciana, Agencia Catalana de Cooperación, Agencia Asturiana de Cooperación, Comunidad de Madrid, Junta de Comunidades de Castilla La Mancha, Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, Gobierno de Cantabria y por primera vez la Xunta de Galicia.

- En el caso de las **aportaciones municipales y de las diputaciones se ha superado el retroceso del año anterior** en cuanto al porcentaje de fondos conseguidos en estas líneas sobre el total recibido. Así, en el 2006 hablábamos de un 9% de financiación sobre el total de los fondos; en el 2007, de un 2,5% y **en 2008 hemos conseguido un 12%**. Traducido en cifras absolutas, este año se han obtenido, frente a los 0,40 millones de euros del año 2007, un monto de **1,07 millones de euros de municipios y diputaciones** pertenecientes a las comunidades autónomas de Asturias, Cantabria, Castilla La Mancha, Catalunya, Galicia, Madrid, Murcia, y País Valenciá. Se trata de una importancia creciente por lo tanto en términos relativos y absolutos, y sólo puede ser interpretado como una buena noticia en relación a la diversificación de la financiación.

- No podemos dejar de citar un elemento que nos parece muy importante de cara a cualquier tipo de valoración sobre la gestión en los próximos años. A fecha de hoy **el compromiso de gestión que tiene ACSUR en estos momentos, es decir los proyectos y grandes acciones en ejecución, están en torno a 38 millones y medio de euros**.

## II.1. CONVENIOS: UN NUEVO NIVEL DE EXIGENCIA.

Tras la concesión de los convenios AECID de la convocatoria del 2007, durante el 2008 estamos afrontando el reto de desarrollar entre cinco y seis programas autonómicas o de la UE, que juntos suman **unos 23 millones de euros de los 38 millones y medio en ejecución**. Como se muestra en la tabla abajo, estos montos van acompañados de compromisos financieros por parte de la organización que se detallan de la siguiente manera: **606.000 euros de cofinanciación pública o privada y 705.000 euros de fondos propios**.

Programa	Financiador	Monto	Fondos públicos o privados	Fondos propios	Estado
Mujeres en el mediterráneo	AECI 2004	4.407.000	0	223.000	Finalizado
Donación Global en Palestina	UE 2006	761.464	143.782	0	Ejecución
Género en Centroamérica	AECI 2006	4.500.000	0	200.000	Ejecución
Grupos indígenas en Guatemala/México	AECI 2006	1.000.000	0	50.000	Ejecución

Codesarrollo en Ecuador PV	AECI 2006	750.000	0	35.000 (aprox.)	Ejecución
Colectivos indígenas Regional PV	AECI 2007	3.200.000	0	40.000	Ejecución
Derechos Humanos Marruecos	AECI 2007	2.500.000	0	34.000	Ejecución
Seguridad Alimentaria Cuba	AECI 2007	2.333.333	462.833	67.168	Ejecución
Jerusalem Este	AECI 2007	950.000	0	11.400	Ejecución
Derechos Humanos Regional Oriente Medio	AECI 2007	1.977.836	0	79.800	Ejecución
Fortalecimiento sociedad civil Palestina	ACCD 07	700.000	0	Por confirmar	Ejecución

El peso de las programaciones plurianuales venía reflejado en el marco de la estrategia como un nuevo instrumento de intervención que garantiza profundidad y estabilidad en la acción, al tiempo que supone un nuevo reto de planificación y gestión.

Como se aprecia, las especificidades de estas convocatorias exigen una gran capacidad de las organizaciones solicitantes para aportar altos montos de cofinanciación, tanto de otros donantes públicos o privados, como lo que es más importante, de fondos propios.

Además, este tipo de intervenciones está modificando los procesos de identificación por parte de nuestras representaciones que ya no pueden ser meramente locales, sino que deben ser nacionales o supranacionales.

Por último, señalar las posibles descompensaciones que pueden generar este tipo de acciones, ya que hay países donde trabajamos que, si no tienen acceso a estos programas, presentarán números desde el punto de vista financiero y de implementación de acciones muy alejados de los países que sí son beneficiados con convenios o programas. Si no se consiguiera que los países descompensados entrasen en este tipo de financiación plurianual y plurinacional, se tendría que hacer esfuerzos extraordinarios para mantener un mínimo equilibrio entre las representaciones y garantizar la sostenibilidad de sus acciones mediante financiaciones menores y de más corta duración.

### ***Líneas de trabajo 2009:***

Para remediar estas dificultades, se decidió favorecer la elaboración de propuestas regionales y sectoriales, e integración entre las diferentes OOTT, RREE y áreas de la organización. Con este fin, se han abierto espacios de trabajo multilateral en las reuniones de planificación de diciembre 2008.

La apertura del nuevo proceso de calificación de la AECID para la presentación de propuestas de convenio a finales de año, nos está obligando a trabajar en procesos de identificación de propuestas en varios países y zonas geográficas. En este sentido nuestra prioridad de cara a las futuras negociaciones con la AECID se centrará en propuestas en Centroamérica y Zona Andina.

### **II.3. SOSTENIBILIDAD Y GRADO DE APROBACIÓN.**

El porcentaje del volumen de fondos aprobados respecto de los presentados a financiación ha pasado de 66,47% en el 2005, al 52,45% en 2008. La explicación a este nivel de aprobación puede tener base en diferentes motivos:

- ✓ los continuos resultados negativos en la relación presentación/aprobación de proyectos en convocatorias UE.
- ✓ la desestimación de tres proyectos en las distintas convocatorias de desarrollo de la AECID, incluso en una convocatoria específica de soberanía alimentaria.
- ✓ la no aprobación en su totalidad de grandes acciones por parte de los donantes.

Se puede considerar que al ampliarse los montos, duración y extensión geográfica de las propuestas, la frecuencia de las aprobaciones se ve negativamente afectada, siendo menor el número de propuestas y organizaciones que se benefician de las aprobaciones en estas convocatorias. Por otro lado, esta menor eficacia en la presentación de solicitudes se ve compensada por la duración y amplitud de las acciones aprobadas.

Ello no debe de ser interpretado como una mayor garantía de sostenibilidad de nuestras oficinas, porque en muchos casos los fondos para personal y funcionamiento en terreno son proporcionalmente menos importante que en las propuestas medianas. El ejemplo del Convenio de Marruecos, donde el último año no tiene personal expatriado imputado es ilustrativo. También lo es el programa de la ACCD aprobado en 2008 para Honduras y el Salvador.

Como dato positivo a nivel territorial estamos manteniendo o subiendo las aportaciones de los distintos donantes autonómicos como el nivel de aprobación sobre lo solicitado. Si hacemos una valoración sobre el volumen de ingresos durante el 2008 tal y como aparece en el cuadro anterior, los cuatro principales donantes han sido Generalitat de Valencia, Agencia Catalana de Cooperación, Junta de Comunidades de Castilla la Mancha y Agencia Asturiana de Cooperación. Estos cuatro donantes han ingresado el 58% de los fondos.

#### ***Líneas de trabajo 2009:***

Con el fin de posibilitar plazos suficientes para la identificación y formulación de propuestas de calidad se ha intentado cerrar casi completamente el proceso de adjudicación de las propuestas incluidas en la cartera de proyectos desde la planificación de diciembre 2008, y dando seguimiento desde la coordinación de proyectos al calendario de convocatorias.

## II.4. ÁREAS GEOGRÁFICAS

### II.4.1. MÉXICO Y CENTROAMÉRICA

Como contexto general, podemos destacar que aunque la región centroamericana no deja de estar a remolque de los procesos que se están viviendo en el continente latinoamericano, sí se esté dando un giro a la izquierda de intensidad variable según los países. En Guatemala y Honduras no podemos hablar de gobiernos de izquierdas progresistas, sino de sistemas de gobiernos muy ligados con las oligarquías financieras de cada uno de estos países. Nicaragua sigue con un gobierno de izquierdas pero que está intentando cooptar los movimientos sociales dentro del país, haciendo muy difícil cualquier crítica o demanda social que no salga desde los entornos institucionales del partido sandinista. Quizás el caso de El Salvador sea el más sintomático en cuanto que el FMLN llega por primera vez al poder con el referente brasileño de Lula en su agenda política. Cabe valorar que la presidencia de Obama acaba de dar una mayor cobertura a estos gobiernos que simbolizan el cambio en Centroamérica.

Como mencionábamos más arriba, la victoria del FSLN en Nicaragua dibujaba un nuevo escenario político en la región centroamericana, este “giro progresista” no se ha traducido en políticas democráticas y sociales más acordes con las demandas del pueblo nicaragüense. Todo lo contrario, el triunfo del FSLN ha buscado deslegitimar los existentes espacios de participación ciudadana, conformando nuevas estructuras de movilización vinculadas a los objetivos del FSLN, los famosos Consejos del Poder Popular. Incluso ha llegado al extremo de lanzar una campaña de desacreditación mediática, persecución jurídico-administrativa y hostigamiento callejero a la oposición democrática de unos sectores que Ortega ha tachado de aliados del imperialismo. Las ONG internacionales no se han librado de esta caza de brujas y por razones obvias de seguridad, ACSUR no ha podido denunciar todo lo públicamente que se deseaba, este retroceso democrático del gobierno de Ortega que se ha cebado con especial ahínco en los movimientos de mujeres.

Mientras la pobreza empuja a los jóvenes centroamericanos a migrar hacia EEUU, la agenda exterior de Estados Unidos centrada en tres elementos fundamentales: seguridad, inmigración y política comercial, está provocando graves violaciones de los derechos de las personas migrantes, con altas tasas de violencia y masacre en la frontera entre México y Guatemala. La Agenda europea, centrada en el ámbito comercial, lejos de favorecer un mayor reparto de la riqueza, agudizará la vulnerabilidad de las poblaciones locales, provocando mayores movimientos de migración económica forzada. Por si esto fuera poco, la presión policial y militar sobre el narcotráfico en México está produciendo que el problema se traslade a Centroamérica donde la operatividad de este entramado opera con total impunidad.

Podríamos citar entre los elementos más importantes que incidirán directamente en la situación de la población de los países centroamericanos, las siguientes:

- Crisis mundial en tres vectores fundamentales: financiera (que se traducirá en económica en los próximos meses), energética y alimentaria.
- Imposibilidad de llevar a cabo reformas que garanticen la distribución de la riqueza incluso de la tierra.

- Zona de alta vulnerabilidad por fenómenos naturales.
- Zona de alta violencia y de una alarmante falta de respeto por los derechos humanos.
- Deslegitimación de los movimientos sociales en su lucha por las reforma de las estructuras que perpetúan la desigualdades, siendo el caso más llamativo el retroceso en los derechos de las mujeres.

### ***Líneas de trabajo 2009:***

A la vez que se seguirá trabajando en las LP en la región, se promoverá una mayor integración regional en respuestas ante los retos y amenazas que viven las poblaciones de la región:

- 1) Soberanía alimentaria con componentes de medioambiente y fortalecimiento de la sociedad civil en la región y/o Prevención de desastre con componentes de soberanía alimentaria y fortalecimiento de la sociedad civil en la región.
- 2) Pueblos Indígenas Guatemala y México. Continuidad del Convenio AECID.
- 3) Continuidad del Convenio de Género AECID con el componente de derechos sexuales y reproductivos como elemento de refuerzo a los procesos ya en marcha.

Para este trabajo de orden regional, tendremos que tomar una decisión sobre la estructura de ACSUR en el terreno y marcar una estrategia a medio plazo, tanto en relación a la representación binacional del Salvador y Honduras como sobre la demanda repetida del personal de CA de abrir una representación regional.

Se seguirá trabajando el género de forma regional en el marco del Convenio AECID y programa ACCD. También ACSUR PV seguirá ejecutando el Convenio AECID de población indígena con Almáciga, Mugarik y Alternativa.

Las propuestas nacionales para el año 2009 se recogen en la cartera de proyectos. La soberanía alimentaria, la defensa de los derechos de las mujeres indígenas con la necesidad de profundizar en el estudio los feminismos poscoloniales, y la recuperación de la memoria histórica así como la defensa de la justicia universal serán unas prioridades.

### **II.4.2. CARIBE**

En los últimos años, el trabajo en Caribe se ha centrado fundamentalmente en Cuba, con una clara apuesta por la defensa de la soberanía del gobierno cubano, y la apuesta por fortalecer las organizaciones de la sociedad civil que apoyan de forma crítica el proceso revolucionario cubano. En el ámbito de la incidencia y el trabajo en redes, hemos apostado junto con el grupo Sur, en la cancelación de la posición común de la UE. Si bien ésta no ha tenido lugar, sí se ha concretado su suspensión y se ha reanudado la ayuda primero de España y luego de la CE. Por otro lado, la situación del bloqueo norteamericano, el paso de huracanes muy devastadores y la situación de crisis mundial ha hecho que la población cubana tenga que enfrentar durante el año que viene una de las peores situaciones en los últimos años.

Podríamos citar entre los elementos más importantes que incidirán directamente en la situación de la población de Cuba, los siguientes:

- Agenda exterior de Estados Unidos, donde el elemento fundamental es el bloqueo que dura décadas.
- Crisis mundial en tres vectores fundamentales: financiera (que se traducirá en económica en los próximos meses), energética y alimentaria
- Zona de alta vulnerabilidad por fenómenos naturales
- Momento de inseguridad política ante una creciente liberalización de la economía, por ejemplo con la entrega de tierras a familias de campesinos.

La implementación del convenio consorciado con MPDL y Mundubat, además de las dificultades de tipo técnico que supone, nos presenta un gran reto debido a la dimensión del mismo y la dificultades en su articulación dentro del contexto cubano. El reto político reside sobre todo en la defensa del concepto de soberanía alimentaria en contra de la introducción de cualquier tipo de transgénicos, en la línea de lo defendido y desarrollado junto con el INCA, el ACTAF y el Martin Luther King, y en mayor medida con el ACPA, ANAP y el Centro Dimitrov.

En el caso de Dominicana se ha mantenido una presencia determinada sólo por acciones de emergencia. A pesar de que contamos con contrapartes en el país no contamos con una presencia activa en la zona en los últimos años. Debemos reflexionar si continuamos el trabajo en la isla y si lo hacemos como lo vinculamos con Haití.

### ***Líneas de trabajo 2009:***

Durante el año 2009, la UG del Convenio tendrá junto con la RREE de ACSUR la difícil tarea de poner en marcha el Convenio de la AECID, que garantiza la sostenibilidad de la estructura de ACSUR en la Isla durante todo el convenio.

Desde la SC y la JDE se facilitará el enlace con los movimientos sociales y productores que defienden la agroecología en España, a la vez que se fomentará que esta apuesta se traslade a Cuba. Un viaje político sería recomendable, tal vez en septiembre coincidiendo con alguna actividad de soberanía alimentaria a organizar con la MAELA.

Por otro lado, se responderá a las necesidades de reconstrucción mediante la ejecución de un proyecto ECHO, fondo de estabilización de la UE con Oxfam y Mundubat y posible reconstrucción de las convocatorias específicas a tal efecto.

También se ha solicitado cofinanciación para el Convenio a través de la Xunta de Galicia y estamos pendientes de presentación a otros posibles financiadores

### **II.4.3. ÁREA ANDINA**

Los procesos constituyentes y de reforma social y económica en la región, si bien se han mantenido en el tiempo gracias al amparo y apoyo brindado por Chávez, no dejan de constituir un buen ejemplo de lo que podríamos llamar el socialismo andino, que se constituye como alternativa indígena a la izquierda tradicional europeocentrista, reivindicando la soberanía de los pueblos sobre los recursos naturales, la participación ciudadana, los valores asamblearios indígenas, el respeto al medioambiente, el concepto del bien vivir, etc.

En definitiva un modelo social, económico y cultural propio, que se define como una alternativa socialista al modelo neoliberal imperante devastador para el planeta, que desafía al FMI, el BM, el CIADI y demás instituciones que garantizan los intereses de las corporaciones transnacionales en estos países. Unos dirigentes que no parpadean a la hora de denunciar públicamente la vergonzosa Directiva de Retorno de la UE, ganándose el respaldo de los movimientos sociales de América Latina y del resto del mundo.

Bolivia, además de enfrentar los retos de internacionales de la zona, está inmerso en un proceso interno no exento de sobresaltos. La división de los movimientos sociales a la hora de apoyar al gobierno de Evo Morales en sus iniciativas tanto económicas como institucionales, así como, el pulso hacia el gobierno central de algunos gobiernos autonómicos de carácter caciquil han marcado la vida en este país, sobre todo en unos momentos álgidos como pudo ser la masacre de Pando. Prueba de ello ha sido el proceso de ratificación el texto de la Constituyente de el pasado mes de enero.

Más allá de las tensiones con Colombia, que culminaron con la violación de su espacio aéreo y el ataque del Ejército colombiano en territorio ecuatoriano, lo cierto es que el proceso constituyente y las reformas impulsadas en Ecuador son de un corte muy similar a lo emprendido por Evo Morales. La auditoría social de la deuda llevada a cabo por Rafael Correa, y la suspensión de pago justificada por la ilegitimidad declarada de esa deuda, si bien acontecen bajo el paraguas del Banco Sur, constituyen un precedente notable en la lucha contra las prácticas de corrupción gubernamental a nivel global.

En Perú, la privatización de recursos naturales, la criminalización de los movimientos sociales y la violación de los derechos humanos acometidas por el gobierno de Alan García, hacen que las perspectivas de futuro para la población excluida y marginada en este país sean muy negativas. No obstante, el perfil de trabajo en ACSUR es de carácter local, realmente bajo y no logramos articular iniciativas que nos permitan tener un perfil de incidencia más alto. Durante el 2008 hemos vuelto a ser incapaces de conseguir fondos destinados a este fin.

### ***Líneas de trabajo 2009:***

Se aprovechará la coyuntura regional para fomentar dinámicas transnacionales de transformación, haciendo especial hincapié en la necesidad de divulgar los procesos en marcha en Bolivia, Ecuador y en una menor medida en Perú, en España. ACSUR tienen todos los mimbres para ello: participa en la Plataforma española en defensa de Evo Morales y del proceso constituyente, está en contacto estrecho con las comunidades bolivianas y ecuatorianas, con las que incluso ha desarrollado estrategias de codesarrollo, y participa en Enlazando Alternativas, red biregional con un capítulo andino muy reivindicativo. En este sentido estamos identificando una propuesta de convenio que llevaremos a negociación a al AECID para trabajar en Bolivia y Perú

Porque consideramos que hemos de apostar por una comunicación alternativa sobre estos procesos, y con el objetivo de ir identificando un convenio de comunicación a futuro, se seguirá trabajando con el CEDIB en Bolivia, a través de un proyecto que se ha presentado a la AECID.

Por tanto, durante el 2009 estamos identificando una propuesta de convenio que llevaremos a negociación a la AECID para trabajar en Bolivia y Perú. La propuesta pretenderá abordar acciones en cada uno de los dos países de: exigibilidad de los DESC

de hombres y mujeres (con un enfoque más específico sobre conflictos / derechos ambientales); sobre impacto social y ambiental del modelo de desarrollo actual (minería, hidrocarburos, pesca...); gestión territorial incluyente, equitativa, que promueva el uso sostenible de los recursos naturales. En el espacio supranacional se plantean acciones de: intercambios y estudios sobre vulneración de los DESCA de las poblaciones de la región; problemáticas compartidas de desarrollo extractivista y exportador; articulación en red para la incidencia a nivel regional y el desarrollo de propuestas alternativas de desarrollo sostenible social y ambientalmente; incorporación del enfoque de género en la articulación de redes y el desarrollo de propuestas de desarrollo alternativo con equidad de género, social y ambiental

Con financiación autonómica, ACSUR seguirá también apoyando a sus contrapartes, como son Mallkú y Acción y desarrollo en Perú, y Ecuaronari, Jatarí e Intiñan en Ecuador y en España.

#### **II.4.4. MEDITERRÁNEO**

Si durante el 2005 y parte del 2006 se profundizó principalmente en el eje de los derechos de las mujeres, en el último año se han establecido contactos también con varias organizaciones especializadas en la promoción de los derechos humanos, el fomento de la democracia y la construcción de paz justa. Ello, está posibilitando abordar nuestro trabajo en la región con un espectro más amplio de propuestas y socios locales. En este sentido, la culminación a esta labor ha sido la puesta en marcha del convenio de derechos humanos en el Magreb que amplía nuestra área de trabajo desde Marruecos hacia Argelia y Túnez.

La apuesta de ACSUR durante el período 2004-2008, según la propia estrategia, ha estado muy vinculada al desarrollo político y social del Proceso de Barcelona (Asociación Euromediterránea), que se ha fundido junto con la iniciativa de Sarkozy en la llamada Unión por el Mediterráneo. A parte de proponer una co-presidencia del Sur de dos años y una presidencia europea que se corresponde con la presidencia de la UE, y un secretariado en Barcelona con un director tunecino, se sabe que su objetivo principal es en la línea de la construcción de la Europa Fortaleza, el crear una zona de seguridad en los países vecinos del Sur y el este del Mediterráneo, lejos de la defensa de los derechos humanos y la participación ciudadana.

Esta iniciativa de la Unión por el Mediterráneo, que no tiene fondos imputados salvo los que los países de la UE decidan aportar, se superpone a la Política Europea de Vecindad lanzada en 2003. Ambos procesos abundan en la dimensión bilateral de los acuerdos entre la UE y cada uno de los países socios establecida en la Asociación Euromediterránea de 1995. Lo que persigue la UE es la creación de una zona de libre cambio, donde circulen libremente las mercancías, las finanzas y los servicios, pero NO las personas que están siendo sometidas a un trato inhumano en los CIE de esta ribera del Mediterráneo, y la sureña.

En este sentido, el planteamiento de ACSUR es de dar seguimiento a estas iniciativas gubernamentales, desde un planteamiento crítico, fortaleciendo el trabajo de las redes euromediterráneas de derechos humanos y de la sociedad civil plataforma no gubernamental Euromed y REMDH, de la cuál somos miembros del comité Ejecutivo.

En relación a Oriente Medio, el año 2008 ha estado marcado por la falta de resultados del proceso de Annápolis. La apuesta de ACSUR se sitúa en la necesidad de centrar el discurso y condicionar la negociación al cumplimiento exacto del derecho internacional, los derechos humanos y el derecho humanitario internacional en la región. En ese sentido, ACSUR seguirá apoyando las redes que contribuyen a la consecución de una paz justa y duradera, basada en el fin de la ocupación y en el cumplimiento de las resoluciones de la ONU, a través de la participación en las plataformas y redes del Estado español y europeas, y del apoyo a las organizaciones sociales de la región que comparten un punto de vista crítico y democrático con el proceso iniciado. La Iniciativa de Bilbao y las diferentes jornadas y acciones emprendidas en este marco y junto con la ECCP, el grupo de ONG por Palestina, la REMDH y la Red solidaria por Palestina van en este sentido.

### ***Líneas de trabajo 2009:***

En el marco de los Convenios AECID consorciados en Oriente Medio, se seguirá contribuyendo a la elaboración de una agenda común de paz justa basada en la legalidad internacional y los derechos humanos desde un enfoque de participación de la sociedad civil organizada.

Las propuestas presentadas y en formulación en estos momentos en Palestina darán continuidad al eje de género, salud sexual reproductiva, comunicación alternativa y un eje transversal en materia de derechos humanos y de fortalecimiento de la sociedad civil

Se presentará con Bissan a la convocatoria In Country de la UE un proyecto en materia de fortalecimiento de la sociedad a través de desarrollo comunitario con jóvenes y género en la zona de Nablus

A través de la ACCD y desde la cooperación descentralizada de Cataluña se presentará acciones de género lideradas por SAWA y WCALC en todos los Territorios Palestinos Ocupados

También en el ámbito de la comunicación alternativa, se propone seguir trabajando con el AIC y TAM en una propuesta a presentada a la JCCM en varios territorios de Cisjordania e Israel

Se ha abandonado el trabajo con la GCMHP, después de la falta de cooperación y diálogo que esta contraparte ha demostrado a la hora de decidir de forma unilateral, desmembrar el departamento con el que siempre hemos venido trabajando, el Women Empowerment Program.

Por otro lado, estamos dando respuesta desde la emergencia tras los ataques sufridos en la franja de Gaza mediante la defensa de los derechos humanos a través del PCHR. Finalmente, se seguirá apoyando a nuestra contraparte histórica, los HWC con una propuesta de salud sexual y reproductiva en zonas rurales de Cisjordania que se presentará presentada a la CARM.

En el ámbito magrebí, la ejecución del Convenio nos permitirá consolidar nuestro trabajo de promoción de los derechos humanos la región, favoreciendo el intercambio de experiencias y las dinámicas regionales de defensa de los DDHH. Los retos serán la articulación de iniciativas regionales con la REMDH, como son las actividades de sensibilización e incidencia sobre Túnez y el inicio del trabajo en Argelia. Se han estado realizando visitas de exploración, identificación y evaluación a este país con la REMDH.

Por otro lado, durante el 2009 se presentará un proyecto al Ayto de Madrid que articula acciones en dos niveles: por un lado, se pretende apoyar y reforzar las capacidades de grupos de mujeres en el reconocimiento legal de sus derechos socioeconómicos y, por otro lado, se luchará por la revisión de la legislación laboral que discrimina a las mujeres. Este proyecto se ejecutará con ADFM en varias zonas de Marruecos.

## **II. 5. Situación del área: sostenibilidad de la estructuras y cambios en el personal**

Como se ha mencionado en el informe de gestión del área de Administración General, la sostenibilidad de varias oficinas está amenazada. Por esta razón, se tendrá que velar por la calidad de las propuestas, la presupuestación de los gastos de personal y funcionamiento en las propuestas a presentar a convocatoria, la solidaridad entre las distintas OOTT a la hora de contribuir a la sostenibilidad de las RREE y la optimización de la movilidad del personal y consiguiente adaptación del documento de personal.

Destacamos los esfuerzos ya realizados desde la SC en este sentido. Se ha optado por reducir el número de técnicos y técnicas, pasando de 7 personas a 6. Se está también promoviendo la movilidad del personal técnico, favoreciendo que asuman misiones temporales en terreno, como en el caso de Marzia Merletti que se ha ido a Cuba para darle seguimiento al proyecto de la CARM, y formulando proyectos de emergencia.

## **III. ÁREA NORTE**

Durante el año 2008 el trabajo del área se ha centrado en la consecución de los planes de trabajo tanto de las sedes territoriales como en la central. Se ha continuado con la ejecución de los proyectos plurianuales, la presentación de nuevas propuestas, inicio de nuevas acciones y en la ejecución de multitud de actividades, de citas y encuentros en las redes y también de acciones organizativas.

### **III.1. Género:**

En 2008, se concluyó la primera fase y se ha iniciado la ejecución de la segunda fase del proyecto Feminismo en la Agenda del Desarrollo, financiado por la AECID por dos años y coejecutado con HEGOA. Este proyecto reforzará los lazos entre ONG y organizaciones feministas del Norte y el Sur, profundizando en la generación de conocimiento e intercambio de experiencias, la línea de la incidencia política sobre la agenda del desarrollo. En el marco de su primera fase, entre los meses de octubre a diciembre de 2008, se han realizado los dos cursos de formación sobre Género en la Educación para el Desarrollo (en Bilbao y en Madrid) y han visto la luz dos nuevas publicaciones de síntesis de los talleres realizado previamente sobre Mujeres en situación de conflicto y sobre Participación e Incidencia Política de las Mujeres. Asimismo han salido otras dos publicaciones no tan específicas: la guía *Espacio Crítico Feminista* para acercar a las ONGD españolas al trabajo del movimiento feminista en el Sur, y la guía *Género en la Educación para el Desarrollo* en el que se aportan reflexiones teóricas y herramientas prácticas para la incorporación del enfoque de género en la Educación para el Desarrollo.

Durante el año 2009 se continuará con la reflexión entorno a los tres ejes de análisis que se vienen abordando (derechos económicos de las mujeres, mujeres en situaciones de conflicto, y participación política e incidencia de las mujeres) a través de una serie de

monográficos que incorporan además de aportaciones teóricas y diversas experiencias desde el movimiento feminista y de mujeres, del Norte y de Sur, cuestiones relevantes para el movimiento como el relevo generacional, el liderazgo y la memoria histórica. Además se continuará con la celebración de dos cursos de formación para ONGD sobre estrategias y herramientas para la incorporación efectiva de la perspectiva de género en las acciones de Educación para el Desarrollo relacionadas con la interculturalidad y las migraciones, la soberanía alimentaria y el consumo responsable, los pueblos indígenas y las situaciones de conflicto y la construcción de la paz. Asimismo, se iniciarán diversas acciones para el contacto y el trabajo en red que favorezcan la parte de incidencia política que se ejecutará en el marco del proyecto en el año 2010.

### **III.2. Migraciones:**

En el ámbito del trabajo de migraciones, durante el 2008 se ha llevado a cabo el programa de Género y Migraciones que se ha concretado en tres cursos de formación bajo el título Género y Trabajo en las Ciudades Globales, en Madrid, Barcelona y Galicia, en colaboración con las organizaciones territoriales implicadas. Este proyecto financiado por la Dirección General de Integración de los Inmigrantes (DIGI), asimismo se ha editado una serie de materiales de sensibilización y formación: un folleto de presentación del programa y una Guía de trabajo para el personal implicado en las áreas de empleo, igualdad y/o migraciones de entidades públicas y ONG y asociaciones. Es con este programa que se ha abordado un trabajo de síntesis y reflexión sobre todo el trabajo desarrollado en el área de migraciones en los últimos años, y que a la vez asentara las bases para un trabajo futuro, en la línea de género, derechos, y cadena de cuidados global.

### **III.3. Educación para el desarrollo:**

Durante el 2008 se ha procedido al trabajo de sistematización de las organizaciones implicadas en el proyecto Experiencias de Educación para el Desarrollo desde un Enfoque de Derechos, realizado junto con la Fundación Paz y Solidaridad, la Xarxa de Consum Solidari, Mugarik Gabe Nafarroa y ACSUR. Este trabajo interno, reforzado con los talleres metodológicos están dando paso ahora al trabajo conjunto de elaboración de aprendizajes comunes y de propuestas críticas para la Educación para el Desarrollo.

En el ámbito territorial, se han desarrollado multitud de proyectos y acciones en el territorio. En Asturias se ha desarrollado las actividades de los programas Faciendo Sestaferia y del Trueque de Saberes, realizándose el curso de formación sobre radio enmarcados en el Rincón del Sur, y se han impulsado los encuentros del Enredando Alternativas. Este trabajo se ha desarrollado especialmente con ACSUD-PV, que a su vez ha continuado con las acciones de sensibilización sobre los derechos de los pueblos indígenas y ACSUR-Madrid. Desde ACSUD-PV, cabe destacar también el trabajo realizado en el ámbito del Consumo responsable con el proyecto Equiliquá, la celebración de su trobada de socios y socias, así como la exposición sobre feminicidio en Guatemala.

Desde ACSUR-Madrid, se intensificaron las acciones de difusión de la campaña de Economía Solidaria y se ejecutó de manera íntegra el proyecto ¿De quién es la Tierra?, que incorporaba la realización de un vídeo sobre acceso a recursos con metodología NIB y su edición y difusión. Asimismo, se profundizó en el trabajo en red y se organizó un

seminario en colaboración con la UAM, la Plataforma 2015 y el INSTRAW sobre la Cadena de cuidados global.

Desde Cataluña y Murcia se han desarrollado las acciones vinculadas al trabajo con organizaciones de migrantes y el movimiento de solidaridad con el pueblo palestino. Citemos la celebración de unas jornadas montadas en colaboración con NOVA y la Comunidad Palestina de Catalunya sobre el "*Refuerzo de la movilización de la ciudadanía catalana para la denuncia de la vulneración de la legalidad internacional y de los derechos humanos del pueblo palestino*", la ejecución del programa VEU DONA SUD, vinculado a medios de comunicación y mujeres mediterráneas, la edición de materiales de sensibilización y Educación sobre Palestina, y se ha continuado ampliando o profundizando en el trabajo en red, en comunicación alternativa y en género y desarrollo. Murcia, además ha seguido trabajando en diversas acciones de educación intercultural en varios centros educativos y el trabajo por los derechos de la población migrante.

Cantabria ha centrado sus acciones en la comunicación con la organización de la Muestra de Video Social, y la preparación de las acciones para el próximo año. ACSUR-Castilla La Mancha, durante 2008 ha establecido las bases para el crecimiento de la organización en esta comunidad autónoma, intensificando su trabajo organizativo en cuanto que ha celebrado un encuentro de formación con socios/as y colaboradores/as, ha realizado acciones de sensibilización y ha tenido diferentes reuniones con instituciones financiadoras y aumentado el trabajo en red.

#### **III.4. Trabajo en red:**

Durante 2008, se ha seguido apostando y profundizando en el trabajo en red y de incidencia política para la transformación social, manteniéndose la participación en el Grupo SUR. También se participó junto con Enlazado Alternativas y la Red Seattle to Brussels en el Foro Social Europeo celebrado en Malmö, Suecia del 17 al 21 de Septiembre. La Directora participó en este Foro en el que convocamos 5 talleres conjuntamente con las organizaciones articuladas en torno a Enlazando Alternativas. En el Foro Social de las Américas, celebrado en Ciudad de Guatemala los días 7-12 de Octubre, hemos organizado junto a Grupo Sur y CAD el II Foro de Integración Centroamericano.

También en el ámbito europeo, ACSUR ha incrementado su presencia y sus acciones: organizando un taller de consulta con PNGO sobre la Política Europea de vecindad en Ramallah en septiembre con la red Eurostep (<http://www.enpi-programming.eu>). Se dio seguimiento a esta línea de trabajo en la conferencia final de este proyecto del 11 al 14 de noviembre. Luego se participó en una reunión convocada por la CE con las redes de la sociedad civil euromediterránea y de los países del Este de la UE, para el Mid-Term Review de los Planes de Acción este diciembre. Con Eurostep, también se participó a la AG de diciembre en Bruselas, y nos hemos ofrecido para organizar la siguiente AG en Madrid en Junio de 2009. También desde abril de 2008 estamos participando en el grupo de trabajo de CONCORD llamado EPAN (Enlargement Pre-accession and Neighbourhood) en representación de la CONGDE los días 14 y 15 de Octubre en Ljubjana Eslovenia.

ACSUR también participó en la Escuela de Formación Euromediterránea, 6-10 de Octubre en Córdoba del ECE, y en el Foro Civil Euromed en Marsella del 30 de Octubre al 2 de

Noviembre. La directora de la organización realizó una ponencia en el taller sobre aspectos “Socio-Económicos” junto con ANND y Eurostep.

En la AG de la REMDH en Barcelona celebrada en el IEMED del 12 al 14 de Diciembre, ACSUR salió elegida para formar parte del Executive Committee (Junta Directiva) de la Red, y se iniciaron las acciones que tocaban bajo esta responsabilidad, como la de gestionar la visita de los Grupos de Trabajo de la Red de Género y Palestina, para organizar reuniones con ONG y entrevistas de incidencia política.

En el ámbito de los derechos de las personas migrantes, se participó en el Foro Social Mundial de las Migraciones en Rivas Vaciamadrid, co-organizando dos talleres con los títulos de *¿Cooperación o Anticooperación? La “ayuda” española a debate* y un seminario *Género y Migraciones: Resistencias y Alternativas*. También se participó en la Cumbre ciudadana sobre las Migraciones de París, los 17 y 18 de Octubre, Alessia participó en esta movilización europea que pretende articular el trabajo de incidencia de distintos movimientos sociales en contra de la Directiva de Retorno, y las políticas europeas represivas sobre inmigración. A partir de esta cumbre, nos incorporamos en la red europea sobre migraciones Migreurop.

Cabe mencionar también que ACURAS ha incrementado su presencia en redes y desde 2008 está favoreciendo un periodo de encuentro y reflexión a niveles territoriales y estatales, celebrando un encuentro en Barcelona en el último trimestre del año, sigue dando continuidad a la ejecución del Plan Intra a través del comité mixto (Equipo técnico y JD) de seguimiento.

### ***Líneas de trabajo 2009:***

Se propone profundizar en la Evaluación de las prácticas de educación para el desarrollo, con una propuesta en consorcio con varias organizaciones para la AECID y las participación de diversos agentes de la Educación para el Desarrollo en el Estado.

Se dará continuidad al trabajo de género y migraciones con una propuesta que integre la investigación y la sensibilización a la DIGI sobre género y migraciones y derechos, y una propuesta de Cadena de cuidados II con el INSTRAW a la AECID. Asimismo, se realizarán actividades que apoyen una reflexión sobre feminismos en el Mediterráneo, postcoloniales y hegemónicos.

Asimismo, desde el área de Género, se continuará dinamizando el proceso de Plan Intraorganizacional de Género, centrado este año en la formación y la elaboración de un diagnóstico, en un plan de conciliación y corresponsabilidad y en la búsqueda de recursos para el Plan, se dará continuidad al trabajo del proyecto con HEGOA de Feminismo en la Agenda del Desarrollo, como anteriormente se ha explicado, se continuará con las acciones descentralizadas de sensibilización vinculadas al convenio de género en Centroamérica entorno a la campaña Sin mujeres no es democracia, precariedad y derechos económicos y se profundizará en las relaciones con las organizaciones del movimiento feminista.

Para el trabajo en redes se dará continuidad a la propuesta presentada a la AECID que nos permite fortalecer el componente internacional en este ámbito. Además, desde la Asamblea General de la CONGDE de 2009, ACSUR, en la persona de Alfredo García ocupa la vocalía de Redes para el Cambio y Coordinadoras en terreno en la Junta de

Gobierno de la misma. En esa misma Asamblea, David Ortiz salió elegido como representante de las ONGD en el Consejo de Cooperación.

En el ámbito de la sensibilización sobre un enfoque de derechos relacionados con la juventud y las poblaciones más vulnerables, desde ACSUR-Castilla-la-Mancha se prevé la aprobación positiva de un proyecto presentado a la JCCM a realizar en esta Comunidad Autónoma para un período de dos años y que estará vinculado a los proyectos de desarrollo de esa territorial. También en Castilla-la Mancha se trabajará durante este año, y el próximo acciones de sensibilización vinculadas a la soberanía alimentaria y el consumo responsable.

ACSUR-Madrid, durante el año 2009 estará ejecutando un proyecto de manera coordinada con otras organizaciones del Sur y de esta Comunidad Autónoma, con quienes se pretende elaborar una propuesta didáctica para el trabajo sobre los productos del vídeo social en el ámbito educativo, y que fortalezca este aspecto en las propias producciones de ACSUR. Además de seguirá profundizando el trabajo sobre género y desarrollo, especialmente a través de la continuidad del trabajo sobre la cadena de cuidados global y una propuesta presentada recientemente al Ayuntamiento de Madrid que pretende vincular los discursos feministas y ecologistas en las propuestas por un desarrollo global alternativo. ACSUD- PV seguirá dando continuidad a los contenidos temáticos en los que viene trabajando: economía solidaria, sensibilización sobre el turismo responsable y derechos de los Pueblos Indígenas.

ACSUR-Catalunya seguirá promoviendo la movilización por los derechos del pueblo palestino mediante la *Campanya Amb Palestina al Cor* y toda una serie de acciones de trabajo en red y sensibilización, dará continuidad al trabajo del programa VEU DONA SUD, seguirá trabajando el género y la comunicación, el vídeo participativo e iniciará las acciones de sensibilización vinculadas al Convenio de DDHH en el Magreb.

Mientras ACSUR-Asturies seguirá apostando por la educación no formal con una solicitud de financiación al INJUVE para el Enredando alternativas III, y los proyectos de ámbito territorial como el Trueque de Saberes. Además durante el año 2009 se han iniciado una serie de acciones sobre economía solidaria y se han incrementado las acciones de trabajo en red entorno a temas de interés para la organización territorial.

Por su lado, ACSUR-Galiza se propone seguir trabajando en la red por Palestina, fortalecer el trabajo de género mediante el NIC, las acciones de difusión sobre los materiales de sensibilización de Pueblos Indígenas y cuenta con la resolución favorable de la Xunta para comenzar un proyecto sobre teatro del oprimido.

Mientras ACSUR Murcia seguirá trabajando en las redes en las que ha demostrado su compromiso por defender los derechos de los migrantes (Convivir sin racismo), los derechos de las mujeres (Comisión 8 de marzo), el derecho a la vivienda (Plataforma Murcia no se vende), y los derechos del pueblo palestino (Plataforma de Solidaridad con Palestina), seguirá trabajando en diversas acciones de Educación Intercultural y ha preparado una propuesta de trabajo de sensibilización sobre Derechos Humanos y Magreb a la CARM.

## IV.ÁREA DE COMUNICACIÓN

### IV.1. Equipo de trabajo:

Cabe señalar el profundo cambio que se está produciendo en el equipo de trabajo. El 1 de noviembre de 2008 Silvia Chocarro pasó a ser Coordinadora Interina mientras Miguel Romero permanecía de baja. A partir del 1 de febrero pasó a ser Coordinadora de Comunicación. No obstante, Silvia Chocarro deja la coordinación el 15 de junio. Por otra parte, Laura Cabezas, que ha sido un pilar en el trabajo de Comunicación, y especialmente en los proyectos audiovisuales, dejó la organización el 31 de enero. Asimismo, el contrato de Cristina González, que se incorporó en verano para apoyar la sobrecarga de tareas del Área, finalizó el 31 de diciembre de 2008. Por otra parte, el 15 de febrero entró a trabajar Mercedes Álvarez como técnica del Área de Comunicación y se prevé cubrir la plaza de Coordinación en julio de 2008. Silvia Chocarro está elaborando un dossier de cierre con un balance del trabajo realizado, propuestas para el futuro como el diagnóstico y evaluación de las herramientas de comunicación de ACSUR y la propuesta de realización de un Manual de Comunicación e Imagen Asociativa de ACSUR.

Este año 2009 hemos retomado una antigua propuesta de crear un Área Estatal de Comunicación. En mayo de 2009 se celebró la primera reunión estatal de Comunicación en la que estuvieron presentes el Área de Comunicación, el Área Norte y las sedes territoriales salvo Asturias y Cantabria. En aquella reunión se revisaron las herramientas de comunicación de la organización con la intención de iniciar una evaluación de las mismas. Asimismo, se debatió sobre la contribución a la Estrategia 2009-2012. También se revisó el Índice del Manual de Comunicación e Imagen Asociativa de ACSUR. La próxima reunión estatal se celebrará en el marco de la Planificación Anual de Diciembre.

### IV. 2. Tareas regulares del Área:

Desde el Área se han seguido desempeñando las tareas regulares aunque con cierto retraso durante el año 2008 ante la fuerte sobrecarga de trabajo que arrastramos desde hace más de dos años. Este retraso se ha ido solventando a lo largo del primer semestre del año 2009. Así, en el año 2009 se han publicado todos los meses el boletín Estamos Trabajando. En cuanto al ET, el equipo estatal de comunicación se comprometió a enviarlo a todos los socios y socias de cada territorio, ya sea vía mail o vía correo postal, ya que hasta la fecha se enviaba a socios y socias de Central y Madrid y las territoriales se encargaban de su difusión, que en muchas ocasiones se limitaba a un reenvío al equipo técnico. Mientras, País Valencià creó en 2008 el boletín SudVersió y Catalunya Hi Estem Treballant. No obstante, en la reunión estatal de comunicación se propuso valorar la realización de un boletín conjunto que responda a las necesidades de toda la organización, armonizando contenidos y aunando esfuerzos.

En mayo salió el último número de la revista Hacia el Sur. En cuanto a la revista, cabe señalar que hemos modificado levemente el diseño cuidando más la maquetación de la revista, haciéndolo más moderno y editándolo en color para que resulte más atractiva.

En el año 2008 realizamos una evaluación de la Memoria Anual de ACSUR con el objetivo de mejorar algunos aspectos en el año 2009. Así, en el año 2009 hemos elaborado una Memoria no solo del último año sino del periodo de la Estrategia 2005-2009. Asimismo, hemos introducido textos sobre el contexto político de cada país con el fin de contextualizar nuestro trabajo. Hemos intentado, además, explicar no sólo lo que hacemos

sino porqué lo hacemos, que nos parece fundamental. En el año 2009 tanto ACSUR Catalunya como País Valencià han realizado sus propias memorias para poder profundizar en el trabajo que se hace desde estos achures territoriales.

El Área de Comunicación continúa trabajando su relación con los medios de comunicación. Se han establecido relaciones de confianza con varios medios. No obstante, para el año 2009 está previsto aumentar la regularidad de los contactos con los medios, actualizar nuestra agenda de medios y establecer un calendario de reuniones con los medios, que nos permita darnos a conocer.

#### IV.3. Página web SPIP:

La nueva Página Web se estrenó el 1 de enero de 2009 y creemos que está funcionando bastante bien. La elaboración de la nueva página web no ha sido un proceso fácil debido a los escasos recursos financieros disponibles para esta tarea y debido a la sobrecarga de trabajo en el equipo y la dedicación que requiere esta actividad. Finalmente hemos logrado terminar lo que consideramos la primera fase, y fundamental. Hemos integrado toda la información y documentación básica de la organización, mejorando notablemente la cantidad y calidad de información de la actual. Todos los contenidos han sido actualizados y se revisan regularmente gracias a las aportaciones de todas las oficinas territoriales y en terreno. Por el momento, las actividades territoriales de ACSUR y la agenda se actualizan semanalmente. Sin embargo, la portada, las secciones y las publicaciones se actualizan mensualmente. El objetivo es que esta actualización de la portada vuelva a ser quincenal, como lo fue desde el año 2005 al 2008. Asimismo, en el año 2009, hemos empezado a investigar diferentes herramientas para su posible inclusión en la web: foros, vídeos, audio, etc. Además, durante el año 2009 estarán operativos los subdominios de la web de ACSUR para que las territoriales tengan acceso directo, es decir, a partir de ahora, por ejemplo, la web de Catalunya será [www.catalunya.acsur.org](http://www.catalunya.acsur.org), o la de Galiza [www.galiza.acsur.org](http://www.galiza.acsur.org). Se trata de que cada territorial tenga su acceso propio a la web con su propio dominio pero con una coherencia de imagen y contenidos entre ellas y con la web general de asociación. De esta forma, tal y como se aprobó en Junta Directiva, todas las web de ACSUR tendrían autonomía, pero estarían en el marco de la web general. Durante el año 2009 se han realizado cursos de formación de SPIP y de edición de fotos para la web.

#### IV.4. TICs

Durante el año 2008 hemos creado un espacio en el servidor de ACSUR para almacenar e intercambiar archivos entre todas las personas que trabajan en ACSUR. Se va utilizando poco a poco, pero es necesario hacer un protocolo de uso y talleres de formación para los trabajadores y trabajadoras en el año 2009.

Por otra parte, se ha creado un espacio de web tv de ACSUR en la plataforma blip tv, en <http://acsur.blip.tv> donde estamos subiendo todos los vídeos que se realizan en el marco de la asociación. Durante el año 2009 habrá que establecer un protocolo de uso de este espacio.

También, se ha creado una página para colgar las fotografías de ACSUR en Picasa <http://picasaweb.google.com/acsur.asociacion> donde estamos colgando fotos de las

actividades de ACSUR. Por el momento, no se le ha dado mucha difusión, ya que para el año 2009 hay que establecer un protocolo de uso y difusión de estas fotografías.

Por otra parte, se ha creado una página de ACSUR en la red social Facebook desde donde se difunden actividades de la asociación. Este grupo tiene ya 206 miembros.

Desde País Valencià se ha continuado con el programa de radio La Maldición de Malinche y ACSUR-Asturies ha iniciado el programa radiofónico El rincón del Sur. Para el año 2009, Galiza está valorando la posibilidad de realizar también un programa de radio.

#### IV.5. Noticiero Intercultural:

El Noticiero Intercultural, que se está llevando a cabo desde el 1 de enero de 2008 con Guatemala, finaliza en septiembre de 2009. Se han realizado 12 talleres de formación de entre 60 y 100 horas en Guatemala y España -Madrid (junto con las ODS), Pamplona (junto con Mugarik Gabe), A Coruña (junto con ACSUR-Galiza). El resultado de estos procesos ha sido muy positivo y estamos en la fase de difusión. En este último año hemos seguido esforzándonos en la difusión, ya que entendemos que nuestra labor no termina en la edición del DVD sino que empieza ahí. En este sentido, creemos que es fundamental que en ACSUR se haga un esfuerzo en priorizar la difusión de nuestros materiales. El NIC se ha proyectado o difundido en la Casa Encendida, Matadero de Madrid, Festival de Cine Solidario de Granada, Festival Voces contra el silencio de México, etc. La página web [www.noticierointercultural.org](http://www.noticierointercultural.org) sigue activa, pero hemos creado un espacio de mayor calidad en [www.vimeo.com/acsumic](http://www.vimeo.com/acsumic). Asimismo, la televisión por Internet Humania TV ha subido buena parte de los NIC a su web que tiene muy buena calidad: [www.humania.tv](http://www.humania.tv)

#### IV.6. Convenio Magreb:

El Área de Comunicación tiene un papel importante en el Convenio de Derechos Humanos en el Magreb. Desde la incorporación de Mercedes Álvarez al Área, la participación del Área ha sido bastante alta. Se ha participado activamente en la edición del documental sobre Defensoras de Derechos Humanos que se va a editar en verano y cuya difusión se iniciará en septiembre. Este documental se ha realizado junto con ACSUR Catalunya y el proyecto Veu Dona Sud. Asimismo, se realizó un viaje de identificación a Marruecos para elaborar un plan de trabajo con las organizaciones marroquíes. Resultado de esta visita, se ha acordado realizar un taller de vídeo participativo en septiembre con los jóvenes de AMDH.

#### IV.7. Convenio de Género:

En el año 2008 se realizaron 4 talleres de formación en vídeo participativo en Guatemala, Nicaragua, Honduras y Guatemala. Resultado de estos procesos, se ha editado un DVD, "Videocartas de Idas y Vuelta" cuya difusión se va a realizar durante el año 2009.

#### IV.8. Otros proyectos

El Área de Comunicación trabaja conjuntamente con los achures territoriales en los proyectos e iniciativas relacionados con la comunicación como el ciclo de vídeo social organizado en Cantabria, la realización de un Noticiero Intercultural en Galiza, la organización del encuentro "En plano Corto" en Madrid, etc.

#### IV.9. Publicaciones

En el año 2008, desde el Área de Comunicación se coordinó la publicación del Informe “¿RSC o Derechos Sociales? Un análisis de la nacionalización de los hidrocarburos en Bolivia. Asimismo, se ha participado en la revisión de otras publicaciones y materiales elaborados desde otras áreas u oficinas.

En el año 2008 en ACSUR-Catalunya realizó un estudio sobre el discurso que los medios de comunicación catalanes muestran sobre las mujeres inmigradas que se acompañó de un taller de fotografía participativa que culminó en una exposición fotográfica realizada por mujeres migrantes.

#### IV.8. Varios:

Desde el Área de Comunicación se ha participado en los talleres de evaluación de la Estrategia de ACSUR – Las Segovias, en el Plan Intraorganizacional de Género, en la preparación de la planificación y en la evaluación de la Fundación Luis Vives. En el 2009, aunque el Área no formaba parte del Comité de la Estrategia 2009-2012, ha colaborado en su redacción. Asimismo, seguimos en el Grupo de Comunicación de la CONGDE, de la Plataforma 2015 y más y hemos entrado a formar parte del Grupo de Expertos en Política Públicas de Comunicación creado por la AECID junto con la Fundación Carolina.

Desde el Área de Comunicación se ha continuado la participación en talleres y cursos de postgrado así como en mesas redondas sobre comunicación y desarrollo.

#### ***Líneas de trabajo 2009:***

En primer lugar, ante los cambios que se van a producir en el equipo de trabajo del Área de Comunicación, una de las primeras tareas será planificar y redistribuir las tareas y establecer mecanismos para fortalecer el Área.

Para el año 2009-2010 no se ha presentado un proyecto de comunicación Norte-Sur, ya que hemos considerado que en el 2009 debía ser prioritario la realización de un diagnóstico-evaluación del trabajo del Área de Comunicación y de la política de comunicación de la asociación con el objetivo de realizar una estrategia-plan de comunicación y un manual de comunicación e imagen asociativa de ACSUR. Se ha participado en la formulación de un proyecto en Bolivia, con CEDIB, una organización con la que existe una relación de partenariado muy profunda, que va a consistir en la realización de un noticiero alternativo en el país andino. No obstante, para el año 2010, se retomarían los proyectos de comunicación Norte-Sur.

Por su parte, los ACSURES territoriales siguen trabajando en proyectos relacionados con la educación y la comunicación. ACSUR-Madrid desarrollará en el 2009 “En plano corto” con el objetivo de hacer una guía de cómo utilizar el video social en el aula. También Catalunya continúa trabajando en el ámbito del vídeo participativo. Galiza, por su parte, quiere seguir esta línea de trabajo tras participar en un taller del NIC. Asimismo, el Área de Comunicación quiere afianzar su relación no sólo con los medios de comunicación alternativos, sino con los medios de comunicación convencionales. Este es un objetivo que

todas las territoriales han planteado como tarea prioritaria para el año 2009, para llegar a un público más amplio.

En el año 2009 el Área de Comunicación seguirá dinamizando la Acción del Convenio de Maghreb, que pretende acercar las TIC a las organizaciones de derechos humanos con las que trabajamos.

---