



**Informe de Gestión 2006
Perspectivas de trabajo año 2007.**

INTRODUCCIÓN

El año 2006 ha sido el año que establece el Ecuador en la estrategia 2005-2008 aprobada por la Asamblea de la organización en Mayo de 2005. Durante el mismo, la Estrategia 2005-2008 ha alcanzado su velocidad de crucero y proporcionado avances substantivos ante lo iniciado a lo largo de 2005.

Al mismo tiempo, el entorno en el que ACSUR-Las Segovias desarrolla su trabajo está experimentando fuertes cambios que deben formar parte del análisis de la realidad que planteamos.

La crisis de credibilidad que afecta al mundo de las ONG, el nuevo papel a jugar en los procesos abiertos en América Latina y el Mediterráneo, son elementos que deben formar parte de nuestro análisis y sobre los cuales ACSUR-Las Segovias debe profundizar en un posicionamiento autónomo, crítico, progresista y constructivo. Si bien algunas de estas tendencias confirman los contenidos, orientaciones y prácticas de nuestra estrategia plurianual, lo cierto está en que su actualización requerirá de un fuerte componente de análisis sobre el momento actual por el que pasa la cooperación solidaria.

Dos puntos deben ser considerados como un elemento de referencia: en primer lugar, que el año 2006 fue el primero en el que la oficina con mayor gestión de fondos de ACSUR-Las Segovias se sitúa fuera de América Latina (Palestina) y también fue el primer año en el que el personal de la organización se sitúa más en las organizaciones territoriales que en la estructura central.

En este nuevo contexto, el trabajo desarrollado por ACSUR-Las Segovias durante el año 2006 ha venido dirigido a cumplir con las siguientes prioridades:

- En el ámbito del desarrollo organizativo, se ha profundizado en la reforma administrativa, favoreciendo la consolidación de los nuevos procesos de gestión de la organización e incrementando los procesos de calidad interna en el trabajo. Para ello, se ha iniciado la instalación de nuevos mecanismos de trabajo –fundamentalmente el programa SAGA- que permitirán una mejor gestión de la información, especialmente en relación a la gestión de los procesos descentralizados, profundizando en la capacidad de las organizaciones autonómicas para gestionar los proyectos no sólo desde el punto de vista técnico sino también administrativo.
- En el ámbito de lo asociativo, el impulso dado por la campaña del 20 aniversario como momento fuerte de afirmación de nuestra identidad y extensión asociativa, incluyendo el cambio de imagen asociativa y nuevo manual de imagen asociativa adaptado a la nueva imagen, ha sido complementado por nuevas estructuras asociativas, tal y como la puesta en marcha de la Fundación ArtSur, plenamente operativa desde octubre de 2006, o la puesta en marcha de ACSURAS como movimiento de mujeres organizando en el interior de ACSUR, con una notable presencia interna y externa a la organización.
- En el ámbito de los proyectos de cooperación, se ha profundizado en las estrategias regionales en Centroamérica y Mediterráneo, especialmente en materia de Género y Desarrollo a través de la puesta en marcha del Convenio de Cooperación en Género y Desarrollo financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para Centroamérica. De igual manera, se desarrolló un importante esfuerzo en la reformulación del proceso de planificación anual, más acorde a la nueva realidad asociativa de trabajo en red, norte-sur, etc... en el que han podido participar más activamente los socios y socias y, muy especialmente, la Junta Directiva Estatal.
- En relación al trabajo en el Norte, se ha mantenido el volumen de recursos y financiación para el Área, que ha consolidado su estructura descentralizada, al tiempo que consolidaba su papel de referente en el trabajo en Educación para el Desarrollo, Migraciones y Género como puntos fuertes de nuestra acción en materia de sensibilización.

- En relación a nuestro trabajo de incidencia política, la sistematización del mapa de redes de la asociación ha permitido una mayor interconexión y racionalización del trabajo desarrollado en plataformas y redes, permitiendo un mayor flujo de información entre el terreno y la sede, y favoreciendo la intervención de las representaciones en terreno en la gestión de los programas de incidencia política.

Situación General de la Organización:

Socios y socias. Estructuración Territorial y descentralización.

Con fecha de cierre del informe, ACSUR-Las Segovias contaba con 946 socios y socias, con un incremento de 100 socios y socias en relación a 2005. Este avance supone un incremento del 13% respecto a la base asociativa de 2005. De mantener este ritmo de crecimiento anual, a finales de 2008 la base asociativa de ACSUR será de 1200 socios y socias, muy por debajo de lo establecido en el marco de la estrategia 2005-2008 (el objetivo previsto era de 2000 socios y socias)

El principal de estos avances se ha dado en Catalunya, con un incremento de cerca del 30%, siendo ya con claridad la primera organización territorial de ACSUR-Las Segovias con 278 socios y socias. Le siguen País Valenciá con algo más de 200 socios y socias, Madrid y Asturias, con un total de socios entre 190 y 160, y Murcia con 77. El resto de socios y socias se distribuyen en las diferentes comunidades autónomas, especialmente en Navarra, Cantabria, Illes Balears y Castilla-La Mancha.

La estructuración territorial de ACSUR-Las Segovias no ha experimentado cambios significativos a lo largo de 2006. La presencia territorial de ACSUR cubre siete comunidades autónomas y se han mantenido contactos en Andalucía (Málaga) y especialmente en Galicia (Asociación cultural Fuco Buxán de Ferrol).

En relación a la situación de los recursos de la asociación, de acuerdo al número de aprobaciones, para el año 2006 el 60% de los recursos se situaban en la estructura central y el 40% en las estructuras territoriales. Este dato varía en relación al de 2005 (36% y 64% respectivamente) debido principalmente a la aprobación de los convenios de la AECl, de carácter plurianual, y ligeramente por encima de la media 2003-2006 (58% de peso de la central).

De acuerdo con lo establecido en la estrategia 2005-2008, se ha profundizado en la dimensión territorial del trabajo de sensibilización, movilización social y educación para el desarrollo, de manera que a lo largo de 2006, la estructura central ha gestionado el 17% de los proyectos de sensibilización y las territoriales el 83%, unos datos muy similares a los del año 2005 (16% y 84% respectivamente). La descentralización de los programas estatales ha mantenido una proporción equivalente a la del año 2005: el 64% de los fondos estatales de sensibilización y educación para el desarrollo están gestionados por las organizaciones territoriales.

El proceso de descentralización se ha reforzado a nivel técnico y administrativo de acuerdo con lo establecido en el documento de funcionamiento interno, facilitando así la gestión en red del trabajo y fortaleciendo las capacidades de gestión técnicas y administrativas de los programas, tal y como se explicará en los próximos puntos del informe de gestión. Sin embargo, la nueva redefinición de responsabilidades existentes en la asociación requieren de una cobertura política clara y compartida que sitúe claramente los niveles de toma de decisiones, no sólo en lo técnico, sino, muy especialmente, en lo asociativo. En este sentido, ha quedado claro a lo largo del año 2006 que los estatutos son insuficientes como instrumento reglado para la resolución de conflictos internos y esta realidad debe ser subsanada en el menor plazo de tiempo posible.

Trabajo desarrollado desde la Junta Directiva Estatal. Nuevo proceso de planificación.

En 2006, la Junta Directiva Estatal ha mantenido seis reuniones, con las siguientes fechas:

- 18 de Febrero
- 22 de Abril
- 3 de Junio
- 8 de Julio
- 21 de Octubre

- 15 de diciembre

A lo largo de la misma, la Junta ha debatido los diferentes temas de la organización, incluyendo la preparación y evaluación de la Asamblea General de Socios y Socias de 2006.

Es importante señalar la aprobación, en la reunión del 3 de Junio de 2006, del nuevo proceso de planificación de la organización. La nueva metodología de planificación tiene como objetivo situar el debate político de la Junta Directiva Estatal en el centro del proceso de planificación, implicándola directamente tanto en las orientaciones para la identificación, como en la puesta en marcha de las diferentes líneas estratégicas.

El resumen de la nueva metodología es el siguiente:

- 1. Aprobación y discusión, en Junta Directiva Estatal, de las orientaciones políticas de la planificación.** En la Junta Directiva Estatal, y a propuesta del equipo de coordinación, se discuten las prioridades políticas en función de la estrategia general de la organización. Dicho documento será la base orientadora de la preparación de los Planes Operativos Anuales por País.
- 2. Preparación de los borradores de los Planes Operativos Anuales:** en las oficinas nacionales. En el caso de los países sin oficina, los POA serán elaborados por la central o territoriales, en función del volumen de trabajo en cada país. Plazo: quince días antes de la reunión.
- 3. Discusión de los borradores POA:** una vez remitidos los borradores de los POA a la central y enviados todos ellos a todas las territoriales, habrá un espacio de quince días para recibir aportaciones, comentarios, etc.
- 4. Reuniones de planificación:** entre los meses de junio y julio se realizarán las reuniones de planificación de Norte, Mediterráneo y América Latina.
- 5. Elaboración POA (punto 5. Identificación de proyectos):** de agosto a noviembre. En coordinación con áreas centrales y territoriales, las oficinas nacionales realizarán la identificación de las propuestas a apoyar durante el próximo año.
- 6. Elaboración de Plan Anual General:** noviembre-diciembre. Consolidado de proyectos y actividades (norte, territoriales, sur). Las áreas centrales elaborarán el cuadro definitivo de proyectos para 2007.
- 7. Reunión de Planificación Diciembre:** discusión y aprobación del PAG para el siguiente año. En esta reunión participan tanto las representaciones como la Junta Directiva Estatal.

El nuevo proceso culminó en diciembre en una reunión de Junta Directiva Estatal con el equipo técnico de la organización, en el cual se pudo debatir la propuesta de plan de trabajo para el año siguiente de acuerdo con lo establecido en las prioridades del documento inicial aprobado en Junta Directiva Estatal el 8 de julio.

Si bien el proceso fue positivamente evaluado de manera general, se plantearon posibles opciones de mejora que permita una mejor identificación de las prioridades y un mejor manejo de los ritmos de la reunión. No obstante, y teniendo en cuenta la necesidad de pulir un proceso que se ponía en marcha por primera vez, todos los agentes implicados coincidieron en lo positivo del nuevo proceso.

De igual manera a 2005, el papel de representación de la Junta Directiva Estatal se ha ampliado a lo largo de 2006: se han realizado viajes a terreno (Palestina, Nicaragua, El Salvador, Guatemala), se ha participado en las reuniones de planificación en Mediterráneo y Centroamérica, y se ha fortalecido su papel de interlocutor político de la organización (participación en reuniones del Grupo Sur y plataforma 2015, Seminarios, Foro Social por las Migraciones).

Para facilitar el trabajo de la Junta, se desarrollaron varios grupos de trabajo en el seno de la Junta Directiva. Estos grupos son los siguientes:

- Comisión de Personal
- Comisión de Género
- Comisión de planificación y evaluación
- Comisión de Mediterráneo.
- Comisión de 20 aniversario.

El trabajo desarrollado por las comisiones ha sido desigual a lo largo de 2006. Si bien la comisión de Género y de Personal han mantenido reuniones y actividad concreta, la comisión de Mediterráneo ha desarrollado tareas más consultivas que deliberativas, y la comisión de planificación y evaluación ha vinculado su trabajo al pleno de la Junta Directiva.

El secretariado, por su parte, ha mantenido cuatro reuniones a lo largo de 2006, de manera alterna a las reuniones de la Junta Directiva Estatal, trabajando especialmente temas relacionados con la gestión diaria de la organización.

Equipo técnico

El año 2006 ha sido el primer año en el que, a fecha de 31 de diciembre de 2006, las organizaciones territoriales han superado a la estructura central en cuanto a personal contratado de la organización se refiere.

Personal total de ACSUR	2003	2005	2006
Oficina Central	14	18	17
Organizaciones Territoriales	6	13	20
Representaciones en Terreno	15	21	26
TOTAL	35	52	63

Este equipo, como se puede observar en la anterior tabla, mantiene una estructura en la que el incremento del personal en las territoriales representa el 54% entre 2005 y 2006, y que desde 2003 se ha más que triplicado. De las 20 personas que trabajan en las organizaciones territoriales, a fecha de hoy reciben financiación estatal cinco personas, una menos que en 2005, que pasó a ser plenamente asumida por la organización territorial en 2006.

El 35% del personal tiene contrato indefinido y el 65% es personal contratado por proyectos. El 20% del personal de la organización está contratado según la legislación local del país donde trabaja y el 80% tiene contrato según la legislación laboral española.

Por categorías, la distribución del personal es la siguiente

Dirección	2%
Representación y Coordinación	20%
Técnicos Responsables	13%
Técnicos proyecto/administración.	60%
Administrativos y de apoyo	4%

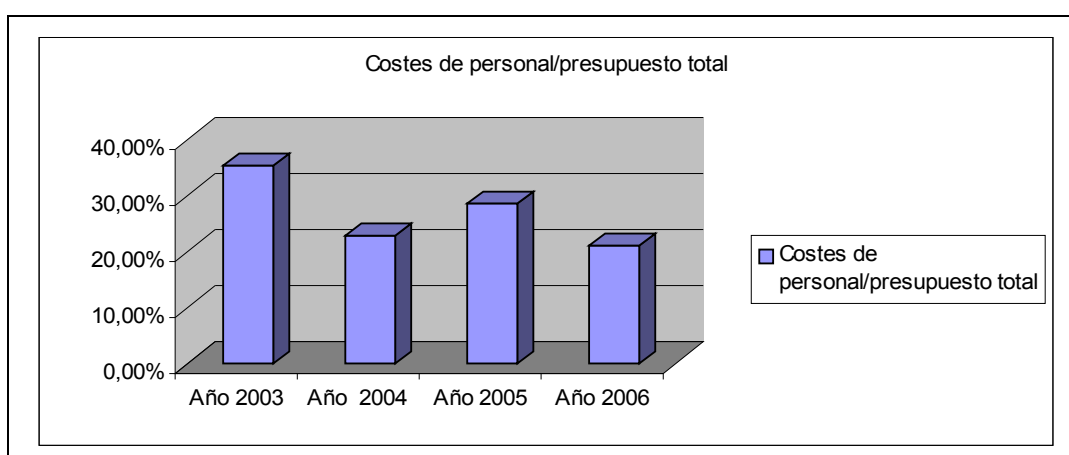
En relación a la distribución por sexos en el equipo técnico, a 31 de diciembre el 60% del equipo técnico eran mujeres. Este dato está por debajo de la media del sector (71%) y es menor que el obtenido en 2004 (67%).

Por categorías laborales, la distribución es la siguiente:

Categoría	Porcentaje hombres	Porcentaje mujeres	Participación media de mujeres en el sector de las ONGD
Dirección	100%	-	31%
Coordinación y representación	50%	50%	54%
Técnicos/as responsables	37%	63%	44%
Técnicos/as de administración y proyectos	35%	65%	70%
Tareas de apoyo	-	100%	ND.

En cuanto a distribución de la jornada laboral, el 75% tiene jornada laboral completa y el 24% tiene jornada laboral reducida (media jornada o 30hs).

El gasto de personal de ACSUR-Las Segovias representa para el año 2006 un 20,9% del total del presupuesto ejecutado. Este dato es el más bajo desde hace cuatro años, tal y como se puede observar en el siguiente gráfico:



En relación a sus condiciones de trabajo, a lo largo de 2006 se realizaron elecciones sindicales, cubriéndose tres plazas de delegados sindicales, una en la organización central, otra en terreno y una tercera en una organización territorial, resultando elegida la candidatura de la Confederación Sindical de Comisiones Obreras. Con la nueva representación sindical, que pasó de uno a tres miembros, se está ultimando la actualización del documento de personal de la organización, esperando que pueda ser definitivamente aplicado a lo largo de 2007.

De igual manera, se iniciaron medidas para la puesta en marcha del plan de seguridad y de prevención de riesgos laborales, que incluirá no solo riesgos físicos, sino muy especialmente riesgos psicosociales. Recientes estudios han demostrado que el ámbito de las ONG es un ámbito especialmente propicio para el acoso laboral y la organización debe extremar las precauciones en este sentido.

20 aniversario de ACSUR-Las Segovias

Durante el año 2006, se celebró el 20 aniversario de ACSUR-Las Segovias. El objetivo marcado en la estrategia era aprovechar este momento para reafirmar nuestra identidad asociativa y generar un importante crecimiento de la base social.

El 20 aniversario se articuló en torno a los siguientes elementos:

- Elaboración de un material de sensibilización/información sobre la realidad de la asociación.
- Celebraciones en terreno y organizaciones territoriales.
- Celebración central.

El material que se elaboró fue un vídeo que recorre algunos elementos significativos de nuestra identidad, incluyendo los orígenes, nuestro trabajo en terreno y en España, la opinión de socios y socias, y muy especialmente de algunas de nuestras contrapartes. Con una duración de alrededor de 15 minutos, representa una descripción de lo que es ACSUR, lo que hace y por qué lo hace.

A partir del vídeo, se organizaron celebraciones en Managua y Antigua Guatemala, con la presencia de nuestras principales contrapartes en ambos territorios. También se organizaron actos en Cantabria, Catalunya y Murcia.

Finalmente, en diciembre, en Madrid, tuvo lugar la celebración principal, con la realización de una mesa redonda sobre “¿Para qué sirven las ONGD?”, y una fiesta-concierto en la sala Caracol, con una afluencia masiva.

La valoración que se debe hacer de las celebraciones es positiva, si bien el impacto sobre la base asociativa ha sido menor del esperado.

Creación de la Fundación ARTSUR.

Tras varios años de crecimiento y maduración del programa de Arte, y de acuerdo a la decisión de la Junta Directiva Estatal, se procedió a la creación de la Fundación ArtSur, con sede en la Calle Campomanes de Madrid. Tras seis meses de preparación, la Fundación comenzó a trabajar en Octubre de 2006, con un patronato nombrado por la Junta Directiva Estatal de ACSUR y una dotación patrimonial de 30.000 euros. La Fundación y ACSUR-Las Segovias han establecido ya un protocolo de funcionamiento conjunto que facilitará las relaciones entre ambas instancias de acuerdo con los objetivos fundacionales y las necesidades de ambas organizaciones.

1. La promoción de artistas noveles, nacionales e internacionales.
2. La promoción de la financiación privada de las Organizaciones No Gubernamentales de Desarrollo a través del arte solidario, a través de la realización de exposiciones, subastas, montajes públicos, promociones y actividades artísticas y culturales y cualquier otro medio previsto por la ley.
3. La prestación de servicios y asesoramiento en relación al arte y la solidaridad
4. La elaboración y promoción de proyectos de patrocinio y mecenazgo entre el sector privado y público y las Organizaciones No Gubernamentales de Desarrollo.

ACSURAS

A lo largo de 2006, se ha puesto en marcha la actividad de ACSURAS, como espacio de participación e incidencia de las mujeres en el seno de la organización. ACSURAS está legalmente reconocida como la sección de mujeres de la organización, si bien su trabajo no pretende ser la creación de un espacio cerrado, sino un espacio de movilización, tanto a la interna como a la externa de la organización.

Así, ACSURAS ha estado presente en las reuniones de planificación, así como en diferentes iniciativas de ámbito estatal: comisión preparatoria del Consejo Estatal de las Mujeres, movilizaciones del 8 de marzo, acciones de incidencia política... ACSURAS ha favorecido también la puesta en marcha de alianzas más estables con lo más activo del movimiento feminista del estado.

El objetivo es que este espacio asociativo pueda articularse convenientemente con el espacio técnico de manera que atraviese transversalmente toda la organización, con el fin de acentuar claramente el carácter feminista de ACSUR-Las Segovias.

El reglamento de ACSURAS se aprobó en JD a lo largo de 2006, y contiene los siguientes fines:

- Promover el empoderamiento de las mujeres y contribuir a la promoción de un mundo no sexista.
- Promover una acción de transformación política y social para construir un modelo de desarrollo equitativo, sostenible y democrático, para mujeres y hombres.
- Defensa de los DDHH de las mujeres y del principio de equidad e igualdad

Las líneas de acción previstas en relación al trabajo a desarrollar por ACSURAS son las siguientes:

- Velar por la transversalización de la perspectiva de género
- Conseguir la participación de las mujeres en todos los ámbitos
- Garantizar representación equilibrada de mujeres
- Gestionar recursos para empoderar a las mujeres
- Potenciar el trabajo en red con organizaciones feministas
- Analizar impacto de todas las acciones para las mujeres
- Participación de mujeres en todas las fases del ciclo del proyecto

La participación de ACSURAS ha tenido un importante impacto en la preparación del Convenio de Género en Centroamérica, en el encuentro Mediterráneas del año 2006, así como en diferentes espacios intraorganizativos. A lo largo de 2007, el trabajo de puesta en marcha del proceso de implementación de la estrategia intraorganizacional de género marcará una de sus prioridades de acción.

Presencia Institucional y orientaciones de incidencia política.

El año 2006 ha sido un año especialmente intenso en el trabajo institucional, en redes y en incidencia política. De acuerdo con las prioridades marcadas para el año, se ha fortalecido la presencia en el ámbito de América Latina y Mediterráneo, donde la participación de ACSUR ha sido altamente valorada.

Mediterráneo, Oriente Medio y Palestina

El año 2006 ha sido un año especialmente significado en materia de trabajo político en el Mediterráneo. El empeoramiento de las condiciones políticas en Palestina, la Guerra del Líbano y el empeoramiento generalizado de las relaciones entre la Unión Europea y los países Árabes ha forzado un trabajo intenso en este ámbito.

En materia multilateral, ACSUR ha seguido ejerciendo la presidencia de la Plataforma No Gubernamental Euromed, que ha tenido como principal ámbito de actividad la preparación de un Foro Civil Euromediterráneo en Marrakech, Marruecos. Esta ha sido la primera vez que las organizaciones de la sociedad civil organizan un Foro Civil en un país del sur del Mediterráneo con las dificultades específicas que esta iniciativa supone en los ámbitos logísticos y políticos. El Foro Civil, que en términos generales debe considerarse un éxito, no satisfizo todos los objetivos planteados y aunque ACSUR trabajó activamente para la incorporación de nuevos agentes al proceso (especialmente las ONG de Desarrollo), el resultado en este sentido no fue todo lo óptimo que cabría esperar. No obstante, se abrieron las puertas, especialmente con el diálogo con EUROSTEP, para trabajar en la dirección de la creación de una futura Red Euromed de Cooperación y Desarrollo. Como parte de este trabajo institucional, cabe destacar la intervención en la Asamblea Parlamentaria Euromediterránea, en la Cumbre Euromediterránea de Tampere, y en el Foro Ministerial FOROMED en Alicante, así como en diferentes seminarios y talleres.

También en el ámbito de lo multilateral, ACSUR organizó en Mayo de 2006 la Asamblea de la Red Euromediterránea de Derechos Humanos, que tuvo lugar en Madrid, con la presencia de más de 100 organizaciones de Derechos Humanos de la región. El apoyo que supuso para la consolidación de la Red la celebración de la Asamblea, que se organizó gracias a la financiación que la AECl otorgó a ACSUR, se ha completado con la participación de la organización en los diferentes grupos de trabajo de la Red, especialmente en el de Migraciones (donde ACSUR participa además en el consorcio del programa AENEAS), el de Palestina y el de Derechos de las Mujeres. La relación abierta con la red es de amplia confianza política, si bien es necesario realizar un alto esfuerzo por rentabilizar el trabajo invertido en la misma.

Los acontecimientos de Oriente Medio a lo largo de 2006 han merecido una atención especial por parte de la organización. Durante el ataque de Israel al Líbano en agosto de 2006, y ejerciendo de representante de la Plataforma Civil Euromed, el director de ACSUR viajó al Líbano para evaluar la situación humanitaria y de derechos humanos de la región. En el viaje se pudo evaluar la situación en términos de derechos humanos, así como conocer de primera mano los esfuerzos desarrollados por la sociedad civil para hacer frente a la crisis.

De igual manera, en septiembre de 2006 se viajó a Palestina para mantener tres reuniones, con diferentes representantes de organizaciones palestinas, otra con un grupo representantes de organizaciones israelíes, para evaluar la situación de la sociedad civil de ambas comunidades y favorecer la búsqueda de vías de trabajo conjunto en el marco del Foro Civil Euromed. Los resultados de dichas reuniones fueron francamente pobres y en esta dirección quedaría todavía mucho camino por hacer.

De manera paralela, y en el marco de la Plataforma 2015 y +, ACSUR participó activamente en las movilizaciones convocadas contra la guerra y en la elaboración de documentos y declaraciones que fueron el mensaje clave a lanzar por parte de las plataformas sociales que se movilizaron. Este trabajo llevó a una fuerte implicación en el desarrollo de un acto público que tuvo lugar en Madrid, con la presencia de altos representantes de los sindicatos mayoritarios y partidos políticos, así como de movimientos sociales y ONG.

La posición de ACSUR durante este año 2006 ha sido invariable en relación a la profunda crisis abierta en la sociedad palestina tras el bloqueo de las ayudas de la comunidad internacional a la Autoridad Nacional Palestina. ACSUR ha demandado la anulación de la medida y ha seguido manteniendo que cualquier solución factible para la región pasa por el reconocimiento del gobierno emanado de las elecciones palestinas, el cumplimiento del Derecho Internacional y las resoluciones de la ONU, y la centralidad de los derechos humanos. Desde esta posición, y en muchos sentidos, ACSUR ha sido capaz de ganarse un espacio entre los movimientos sociales en España. Las perspectivas de un gobierno de unidad nacional que permita salir a la Autoridad Nacional Palestina de su bloque son en estos momentos dignas de evaluación.

Centroamérica: integración regional y acuerdos de asociación.

El debate político en Centroamérica se ha centrado, a lo largo del año 2006, en el inicio del proceso de negociación de los acuerdos de asociación entre la Unión Europea y Centroamérica y el Área Andina. Estos procesos abiertos se solapan temporalmente con la puesta en marcha de nuevas iniciativas de integración regional, tal y como la Alternativa Bolivariana de las Américas, así como con la crisis de alguno de los esquemas de integración regional existentes, tal y como la Comunidad Andina de Naciones.

A través del trabajo del Grupo Sur, ACSUR ha participado activamente en la iniciativa de incidencia política destinada a la incorporación de aspectos sociales, políticos y humanos a los acuerdos de asociación entre la Unión Europea y Centroamérica. Así se co-organizó un seminario en Bruselas junto con el Grupo Sur y el grupo CIFCA sobre los acuerdos de asociación.

A partir de estos esfuerzos, ACSUR ha mantenido diferentes reuniones con el colectivo Centroamérica para el Diálogo (CAD), como principal contraparte política en la región. El CAD incluye a diferentes coordinaciones nacionales en Centroamérica que, desde una perspectiva progresista y crítica, apuestan por la participación de la sociedad civil en los procesos de integración regional y en los procesos de asociación. El diálogo incluyó diferentes reuniones en Nicaragua, Guatemala y España, y se ha intentado ofrecer una respuesta a la fuerte demanda que plantea el CAD para que ACSUR asuma un rol más activo en el desarrollo del debate político sobre la integración regional y los acuerdos de asociación. La respuesta ofrecida por ACSUR se ha vehiculizado especialmente a través del trabajo en el Grupo Sur y también a través de las representaciones en terreno, especialmente la representación de ACSUR en Nicaragua, que ha visto reforzado su trabajo a través de la presencia en terreno de la coordinación del Convenio de Género.

Los diferentes procesos electorales abiertos en la región, tales como el nicaragüense, han variado sustancialmente el mapa político centroamericano y merece la pena la realización de una reflexión en profundidad sobre la orientación de nuestra intervención en la zona.

Área Andina: primeros pasos del gobierno de Evo Morales en Bolivia

El 1 de mayo de 2006, Evo Morales anunciaba la nacionalización de los hidrocarburos, generando un importante impacto en España en la medida en que esta acción tocaba los intereses estratégicos de la multinacional REPSOL en el país. ACSUR-Las Segovias reaccionó a través de la elaboración de un comunicado que fue asumido en su totalidad por un grupo de ONG en terreno y por la plataforma 2015 en España como posición frente a esta decisión. ACSUR apoyó el derecho del gobierno boliviano a disponer de sus recursos y demandó al gobierno español que no condicionara la Cooperación a la decisión soberana del gobierno boliviano.

Mientras en terreno muchas de las organizaciones contrapartes de ACSUR iniciaban una relación compleja con el nuevo gobierno Boliviano, en España ACSUR continuaba su trabajo de sensibilización y conocimiento de la realidad boliviana, especialmente a través del Noticiero Internacional de Barrio, pero también a través de acciones concretas, tales como mesas redondas y tertulias en las organizaciones territoriales. En noviembre de 2006, el viceministro de coordinación gubernamental de Bolivia, el doctor Hector Enrique Árce, fue invitado por ACSUR-Las Segovias a participar en una breve gira en nuestro país, que incluyó un acto en la

Casa de América de Madrid y un acto en Santander –en el marco de la celebración del 20 aniversario de la organización. La visita del viceministro permitió conocer en mayor medida la situación del país, los planes de desarrollo del gobierno de Evo Morales, y la situación que se abre con la apertura de la asamblea constituyente.

Relaciones Unión Europea-Cuba

Las relaciones entre la Unión Europea y Cuba han sido otro de los escenarios de incidencia política de la organización a lo largo del año 2006. A partir de la visita institucional desarrollada durante el último período de 2005, el Grupo Sur ha activado una política en relación a la modificación de la Posición Común que la Unión Europea mantiene en relación a Cuba.

La Posición Común es considerada por el Grupo Sur como irreal, injusta e ineficaz, y se ha trabajado en dos líneas de actuación: en primer lugar, intentando desvincular la cooperación al desarrollo de las condicionalidades políticas impuestas tanto por la Unión Europea como por el gobierno Cubano, y en segundo lugar, buscando un espacio de redefinición de la política de la Unión Europea en relación a Cuba. En tercer lugar, y especialmente en referencia a España, ACSUR ha intervenido activamente en la demanda del restablecimiento de los lazos de cooperación entre España y Cuba, especialmente en el marco del Consejo de Cooperación.

Como medidas importantes, cabe señalar la reunión informal que como Grupo Sur se mantuvo en junio de 2006 con representantes del parlamento, consejo y comisión europeas, sobre la posibilidad de abrir un nuevo escenario que trascendiera la Posición Común. Los puntos presentados por el Grupo Sur, que fueron previamente trabajados por las diferentes organizaciones, incluían los siguientes elementos: eliminación de la Posición Común, apuesta por el marco multilateral que ofrecen las cumbres UE-América Latina y trabajo en dirección de lograr un acuerdo de asociación.

La apertura, a principios de 2007, de un cauce de diálogo y cooperación entre España y Cuba es una ventana de oportunidad que el Grupo Sur debe aprovechar, en beneficio de un planteamiento abierto, coherente y respetuoso con la soberanía cubana.

Trabajo en España: coordinadora de ONGD y Consejo de Cooperación. Relaciones con los Grupos Parlamentarios.

A lo largo de 2006, el trabajo desarrollado por ACSUR en el ámbito del seguimiento de la política española de cooperación se ha vehiculado especialmente a través del Consejo de Cooperación. En este sentido, se ha participado en la revisión de diferentes estrategias sectoriales, incluyendo muy especialmente la estrategia de Género y Desarrollo, la estrategia de Educación, la estrategia de Resolución de Conflictos y la estrategia de Pueblos Indígenas (esta última gracias a la participación de ACSUD-PV).

Es importante destacar que, en relación al Plan Anual de Cooperación 2007, el documento de ACSUR sirvió de base para la elaboración tanto de la posición de la CONGDE como del dictamen emitido por el propio Consejo de Cooperación. De igual manera, muchos de los posicionamientos de ACSUR fueron incorporados a la resolución aprobada por la Comisión de Cooperación del Congreso de los Diputados, maximizando así el impacto del trabajo desarrollado por la organización.

En relación a la Coordinadora de ONGD, en abril de 2006 hubo asamblea general y ACSUR resultó re-elegida como vocal de la coordinadora, en la persona de David Ortiz, responsable de incidencia y redes. La vocalía de ACSUR en la coordinadora incluye el trabajo de Redes, Unión Europea y la coordinación de la campaña "Pobreza Cero". Si bien la vocalía incluye importantes elementos de la agenda política de la CONGDE, las organizaciones progresistas no hemos podido evitar un cierto retroceso en las posiciones de la coordinadora, que aparece en estos momentos girada ideológicamente hacia posiciones más cercanas a las de organizaciones de corte más conservador. Este giro se hace notar en la diferencia de posiciones que han existido entre la Plataforma 2015 y la CONGDE en temas sensibles tales como la evaluación del Plan anual de cooperación de 2005, la nacionalización de los hidrocarburos en Bolivia, o el papel que deben jugar instancias como la Fundación Lealtad.

No obstante estas diferencias, ACSUR sigue participando en 9 grupos de trabajo de la coordinadora, y apoyando activamente su plan de trabajo.

A nivel autonómico, cabe destacar la fuerte presencia de ACSUR en coordinadoras autonómicas, tales como la coordinadora Murciana, la Federación de ONGD de Catalunya, o la coordinadora cántabra, donde ACSUR asumió, durante el año 2006, la presidencia. De igual manera, la participación de ACSUR en consejos autonómicos y locales de cooperación en Asturias, Murcia y Catalunya está siendo muy valorada y se está permitiendo a la organización fortalecer su capacidad de ejercer de referencia.

Por último, cabe destacar el esfuerzo desarrollado en la relación con los grupos parlamentarios. Existe una relación activa con los grupos parlamentarios progresistas, especialmente con Izquierda Unida-Iniciativa per Catalunya, y con el grupo parlamentario socialista. Con la colaboración de este último, se organizó en noviembre de 2006 un encuentro en el parlamento sobre los retos de la cooperación española en relación al futuro de la cooperación europea en América Latina y el Mediterráneo, con un alto nivel de participación y fuerte presencia institucional. La colaboración ha sido especialmente estrecha también con el intergrupo de Palestina.

Plataforma 2015 y +. Proceso de articulación de las ONGD progresistas.

A lo largo del 2006, ACSUR ha participado activamente en el desarrollo del debate sobre el futuro del sector y la propuesta de rearticulación de las ONGD progresistas. Para ello, la oportunidad abierta por el Convenio que la Plataforma 2015 y + gestiona en relación a los Objetivos de Desarrollo del Milenio ha favorecido una fuerte reflexión sobre el futuro del grupo, donde ACSUR ha mantenido una posición muy proactiva. Fruto de este debate, se han puesto en marcha los procesos de identificación de dos nuevos convenios, uno en África subsahariana, coordinado por Asamblea de Cooperación por la Paz, y otro en Palestina, coordinado por ACSUR.

La presencia de la Plataforma 2015 y + se amplía como espacio de referencia de las organizaciones progresistas, y en este espacio la participación de ACSUR está siendo muy activa y muy valorada, incluyendo la coorganización de actividades, la circulación de información, etcétera.

De manera muy especial, se tiene que señalar el esfuerzo iniciado para la territorialización de la plataforma, que en estos momentos se encuentra iniciada en algunas comunidades autónomas. Los ACSURES territoriales están participando activamente en este desarrollo en Catalunya, Cantabria y Madrid.

Orientaciones 2007 para la incidencia política.

Para el año 2007, la agenda política de la organización pasa por los siguientes elementos clave:

- En el Mediterráneo, la salida de la presidencia de la Plataforma Euromediterránea se debe compensar con un fortalecimiento de las relaciones bilaterales establecidas con las contrapartes y con el refuerzo de nuestro trabajo político en el marco de la Red Euromed de Derechos Humanos. La posible puesta en marcha de una red euromed de cooperación al desarrollo debe permanecer como otro elemento importante a tener en cuenta.
- En relación a Oriente Medio, la realización en Noviembre de 2007 del Foro Social por la Paz en Oriente Medio debe fortalecer nuestro papel de organización de referencia en este ámbito, en cooperación con la Plataforma 2015, los sindicatos y otras organizaciones sociales. Este foro debería articularse con la puesta en marcha del convenio presentado a la AECI sobre construcción de Paz en la región, que será ejecutado por un consorcio de ONG encabezado por ACSUR.
- En Centroamérica es necesario fortalecer el diálogo fluido con nuestra principal contraparte política, Centroamérica para el Diálogo, y mantener una posición crítica en

relación a los futuros acuerdos de Asociación. La posibilidad de realizar un trabajo vinculando procesos de integración regional y acuerdos de asociación al propio convenio de género supone una oportunidad de fortalecer así nuestro papel.

- En Cuba, en septiembre de este año el Grupo Sur organizará un encuentro en el Parlamento Europeo sobre el futuro de las relaciones UE-Cuba. Será importante garantizar una fuerte presencia de ACSUR en el mismo.
- En Suramérica, sería conveniente elaborar una reflexión sobre los procesos de integración alternativos en la región, de acuerdo al nuevo escenario político abierto tras las victorias de las diferentes izquierdas en la mayoría del subcontinente. Para ello, el trabajo con la Alianza Social Continental aparece como prioritario.
- En relación a España, es imprescindible fortalecer el papel de interlocución con el parlamento y revisar la posición en relación a la Coordinadora, donde el trabajo coordinado con la Plataforma 2015 y + es un instrumento importante de incidencia y posicionamiento, especialmente en el nuevo momento de vertebración territorial de la Plataforma. . En este sentido, se debe realizar un mayor esfuerzo en la circulación de la información entre las diferentes territoriales para fortalecer una presencia coherente no sólo en la Plataforma 2015 y +, sino también en el conjunto de coordinadoras y consejos de cooperación.

Área De Administración, Recursos y Organización.

Partiendo de las líneas de trabajo que en su momento se propusieron, se revisa en este documento el trabajo realizado en el último año y proponemos las líneas de actuación para el año próximo.

Recordamos brevemente los puntos de trabajo que se consideraron especialmente importantes:

- Organización del Departamento (optimización del trabajo)
- Mejora de procesos internos
- Formación (fortalecimiento de la capacidades)
- Herramientas informáticas

A) Empezamos, por tanto, resaltando el trabajo de reorganización del área motivado por la necesidad de cubrir el mayor número posible de parcelas de nuestra responsabilidad.

En la sede Central, en lo que a la parte contable se refiere, hemos dividido las funciones de responsabilidad, por un lado las tareas de contabilidad central (Lyl Arce) y por otro la contabilidad de las Oficinas Territoriales y de las Oficinas de Representación (Ana Montón), división horizontal que nos ha permitido extender nuestra capacidad de atender al flujo de información contable de toda la organización.

En la misma línea de mayor atribución de responsabilidades, hemos reorganizado el área Recursos Humanos con el objetivo de atender ágilmente todas las tramitaciones laborales, consultas, archivos de expedientes, envíos de documentación, justificación a proyectos, sistematización de la información de contratos.

Otras parcelas de trabajo se han atribuido de acuerdo al esquema organizativo comentado, y que lógicamente ha sido posible por la incorporación en el 2006 de Ana Montón al área de Contabilidad y de Sagrario Ramírez en la parte administrativa (Ana comenzó como apoyo al cierre contable del ejercicio 2005 y actualmente desempeña las funciones comentadas anteriormente)

Posiblemente el aspecto más positivo logrado ha sido el fortalecimiento de los canales de comunicación, tanto con el área de proyectos, como con las Oficinas Territoriales y Oficinas de Representación. Para alcanzar este objetivo hemos mantenido varios encuentros:

- Encuentro en Valencia con las personas ligadas al trabajo de administración de cada Oficina Territorial (días 27,28 y 29 de Junio). Asistieron Isabel Cánovas y Rosa Peto (Murcia), Vanessa Caçote (Asturias) y Tomás de los Santos (País Valenciano)
- Encuentro de Planificación en Guatemala (acudieron las personas responsables en administración)
- Encuentro en El Salvador (aprovechando el encuentro del "Convenio de Género"): taller específico de varios días trabajo con los representantes y administradores (Nicaragua, El Salvador, Guatemala, Honduras, Cuba, Bolivia)
- Viaje de trabajo a las oficinas de El Salvador, Nicaragua y Guatemala (Ana Montón y Sergio Martín) para conocer las particularidades de trabajo de cada país y fortalecer los contenidos del encuentro de El Salvador.
- Visitas realizadas a las Oficinas autonómicas: Asturias y Murcia.

En todos estos encuentros, y al margen de la necesidad de conocernos entre las personas que formamos el área, se trabajó en base a unos módulos de contenidos técnicos y procedimientos de trabajo.

Podemos considerar como muy positivo el efecto de haber fortalecido esta comunicación a efectos de lograr un mayor intercambio de información y mayor capacidad de seguimiento del trabajo (por períodos trimestrales). Esto sin duda tiene reflejo en la calidad de la información que el área genera.

No obstante, en este tema en particular, queda bastante trabajo por realizar y es necesario seguir apoyando a las Oficinas Territoriales y de Representación, tanto en su propia gestión diaria como en el proceso de centralización de toda la información de la asociación.

En las Oficinas Territoriales se ha enfocado y organizado el trabajo del área de acuerdo a los recursos humanos disponibles y reorganizando funciones. En Catalunya se contrató a María Grazia para las funciones de administración, en Valencia a Roc Senent, y en Asturias y Murcia, tanto Vanesa Cassote como Isabel Cánovas desempeñan estas funciones compaginando con el trabajo del área de proyectos.

Del mismo modo, en las Oficinas de Representación se fortalece el rol de administración en la medida en el que el volumen de proyectos y necesidades de gestión contable es mayor (fortaleciendo los conocimientos y la comunicación). Realmente no ha habido cambios relevantes en la estructura, pero sí una mayor interlocución para lograr los fines que perseguimos (destacar una mayor dedicación de Víctor Ovalle en Guatemala y la valoración que actualmente estamos haciendo de las necesidades de administración en Palestina)

No consideramos por tanto que deba haber una estructura por definición pero sí intentar garantizar que en cualquier lugar de trabajo de la asociación contamos con los recursos necesarios para cumplir con las responsabilidades correspondientes.

En el ámbito de la formación y la mejora de los procesos internos, tanto en el encuentro que se mantuvo en Valencia, como en el de El Salvador, realizamos un taller de varios días con el objetivo de mejorar los procesos de trabajo, aclarando conceptos y estableciendo procedimientos. Los contenidos trabajados los podemos resumir:

- Justificación económica de proyectos (Ley, Bases, Normativas, Formularios)
- Gestión administrativa (documentos justificativos, impuestos, presupuestos, solicitudes, personal, documentos de pago, transferencias, etc)
- Contabilidad: registro en los libros, conciliación, informes financieros, etc.
- Procedimientos y procesos para el intercambio de la información.

Este trabajo de puesta en común, unido a la comunicación permanente del trabajo diario, ha fortalecido los procesos. Por un lado visualizamos ya los resultados obtenidos, pero somos conscientes de que necesitamos hacer más esfuerzo en crear más espacios para la evaluación y coordinación.

En concreto, en el conjunto de la organización, hemos hecho especial hincapié en los siguientes procesos:

- Registro Contable: información en los libros contables.
- Envíos de información contable y justificación (trimestrales).
- Flujo de información con el área de proyectos (“presupuestos operativos”)
- Recursos Humanos: contrataciones, trámites, archivo, base de datos.
- Seguimiento presupuestario.

En relación a las herramientas informáticas, y de acuerdo a lo planificado, se ha adquirido un software para la gestión económica de proyectos y de gestión de información contable (necesaria para el vínculo con Contaplus). Actualmente, y después de varias reuniones, en estos momentos se están concretando las necesarias adaptaciones de la versión.

Esta herramienta (SAGA) nos va a permitir ordenar y dar seguimiento a la información de manera precisa, tanto en el seguimiento económico de proyectos como en la justificación y reflejo contable de toda la información de la institución.

Un aspecto importante, al margen de la necesidad de gestión de los proyectos, es la automatización de la importación de la información contable a Contaplus. En breve definiremos el plan para ir paulatinamente introduciendo la herramienta de acuerdo a las necesidades, prioridades y capacidad de gestión.

Por otro lado, hemos participado en una propuesta de Solidaridad Internacional de formar un grupo de apoyo a un proyecto que iniciaron de desarrollo de software ("CONFIAD"). Este programa tiene el objetivo de integrar la sistematización de la información que se genera en el ciclo del proyecto, incorporando módulos de gestión para diferentes áreas de trabajo. La idea nos ha parecido interesante, y si bien el desarrollo de esta herramienta se ha hecho en función de las funciones requeridas por Solidaridad Internacional, podremos valorar en su momento en qué medida es adaptable a nuestras necesidades (y compatible a nuestra organización).

Por último comentar que tenemos incorporada la gestión telemática para las operaciones con la Agencia tributaria.

En materia de seguridad e Higiene en el trabajo, se han avanzado presupuestos y propuestas para el plan de prevención y se han realizado mejoras en el acondicionamiento de la oficina central: pintura, retirada de moqueta y mobiliario en mal estado, etc...

Líneas de trabajo propuestas para este año (2007-2008)

Tomando en consideración lo expuesto en los puntos anteriores, se parte de la idea de consolidar las líneas de trabajo emprendidas y progresar en las parcelas que consideramos más importantes.

Un aspecto a tener en cuenta con respecto a la organización en la sede central es que si bien la reorganización nos ha permitido tener un mayor alcance en nuestras responsabilidades, el margen para una mayor actuación es pequeño. No obstante, la incorporación ya realizada de herramientas informáticas, y el fortalecimiento de los procesos (apoyando las capacidades de las oficinas territoriales y de representación) rentabiliza el trabajo enormemente y permite trabajar más en la calidad de gestión de toda la Asociación.

Podemos mencionar las principales líneas de trabajo:

A) Capacidad de gestión:

1. Apoyo a la gestión de las oficinas autonómicas de Acsur:

Una vez finalizada la auditoría del ejercicio 2006, evaluaremos las necesidades de apoyo y propondremos a cada representación territorial un calendario y agenda de trabajo. El objetivo será fortalecer en mayor medida las capacidades de su propia gestión y propiciar con ello una mejora en la información que desde el área central procesamos de cara a las cuentas anuales.

2. Apoyo a las Oficinas de Representación en el "Terreno".

Las personas que desempeñan las funciones de administración en las oficinas de representación en el "terreno" tienen una dinámica de trabajo concreta y sus funciones están bien acotadas. En este sentido nuestro trabajo es consolidar nuestra comunicación y dar seguimiento trimestral al trabajo realizado.

De forma general, un aspecto muy importante a mejorar es hacer confluir coherentemente todos los flujos de información que se genera entre oficinas autonómicas, oficinas de representación y central. Actualmente esto nos genera enormes dificultades y la forma de trabajarlo será fortaleciendo las capacidades técnicas de gestión comentadas anteriormente y haciendo un gran esfuerzo por coordinar el trabajo entre personas dedicadas a las tareas de administración y del área de proyectos.

Seguramente, y teniendo en cuenta el proceso de descentralización, estos puntos sean claves para la buena gestión de la organización y visualización de toda la información en las cuentas anuales.

B) Procesos / sistematización de la información.

En términos de análisis presupuestario y financiero, pretendemos dar un salto en calidad en la sistematización de la información de tal manera que nos permita analizar con mejor detalle el seguimiento presupuestario y financiero de nuestra estructura.

Actualmente estamos trabajando con las oficinas en el terreno en la elaboración de herramientas que nos permitan analizar más en profundidad la dimensión presupuestaria de nuestras representaciones y el grado de financiación de la estructura a través de nuestros proyectos. Con el seguimiento periódico de toda la información analítica podremos evaluar con más rigurosidad.

Del mismo modo, trataremos de trasladar la información de flujos de tesorería a una herramienta informática apropiada que nos permita hacer las proyecciones de flujos correspondientes.

En la parte contable, valoraremos algunas necesidades de reclasificación de cuentas, con el objetivo de poder suministrar información más ajustada al grado de detalle y desglose que habitualmente nos solicitan desde fuentes externas (financiadores, auditorías, directorio, etc)

Una parte realmente importante de nuestro trabajo la vamos a ocupar en la implantación del SAGA (herramienta ya adquirida) Comenzaremos planteado y proponiendo la implantación de la herramienta en aquéllos puntos de la organización donde podamos gestionar este proceso con mayor facilidad, y evaluar con detenimiento los resultados obtenidos (seguramente, fruto de las pruebas realizadas, tendremos que hacer unas segundas modificaciones)

Retomando lo comentado anteriormente, la dificultad vendrá dada por la necesidad de canalizar los flujos de información. En este sentido la dificultad y el esfuerzo a realizar es el mismo que tenemos en estos momentos, pero con la utilización del programa nos estamos obligando a canalizar toda la información.

C) Cuestiones generales:

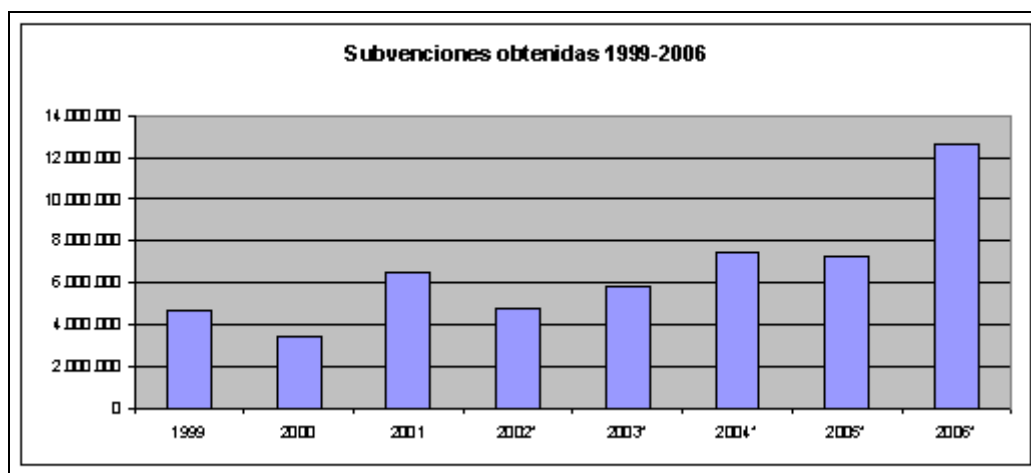
- Es importante destacar la obligatoriedad de adaptación a la legislación derivada del Estatuto del Cooperante (proceso que ya hemos comenzado).
- A lo largo de 2007 se iniciará la elaboración del plan de prevención de riesgos laborales, de acuerdo a los trabajos ya iniciados en cada territorial y representación en el terreno.
- Seguiremos adoptando medidas que nos conduzcan a un mayor ahorro en lo que a gastos generales se refiere (en la sede central se invirtió en un impresora común para todas las áreas de trabajo, reduciendo el gasto derivado del uso de distintas impresoras; se sustituyeron los contratos telefónicos por planes de ahorro; uso habitual de Skype; mayor control en las compras de material de oficina)

Área de proyectos en el Sur

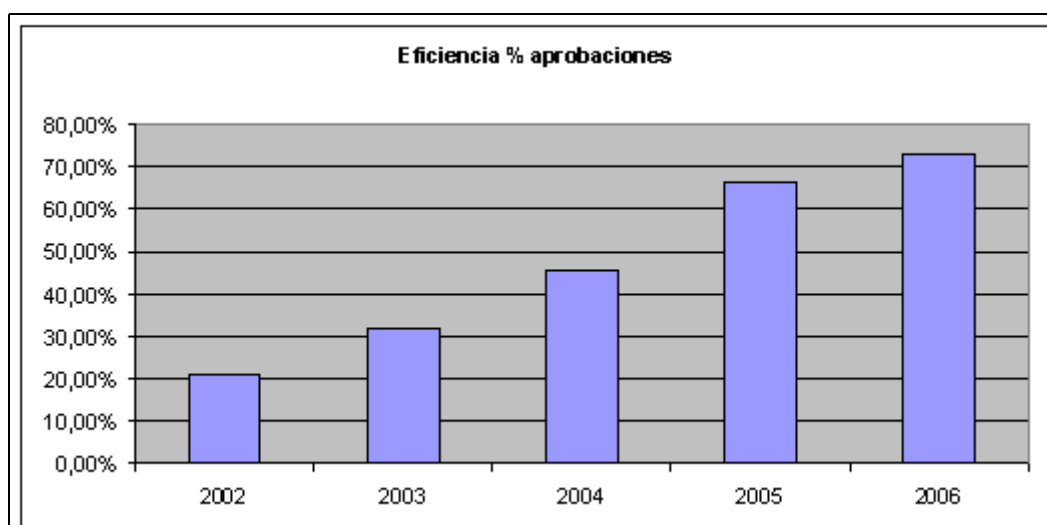
Algunos datos numéricos¹

Durante el año 2006 se presentaron a financiación 139 propuestas por un monto total de 17,24 millones de euros, obteniéndose hasta el momento, estando pendiente de resolver una única convocatoria de pequeña cuantía, 105 aprobaciones (75,74% de las presentadas) por 12,61 millones de euros (73,14% del monto total solicitado). Estos datos nos ofrecen un ascenso considerable en la financiación obtenida en 2006 respecto de 2005, en valores absolutos alrededor de 5,37 millones de euros más

Otro dato importante es que en el 2005 se registró un descenso de la financiación obtenida con respecto al 2004 en torno a 0,4 millones de euros. Pues bien, en el 2006, con relación al 2004, se ha superado la financiación obtenida en torno a 5,20 millones de euros, tal y como se puede apreciar en el siguiente gráfico



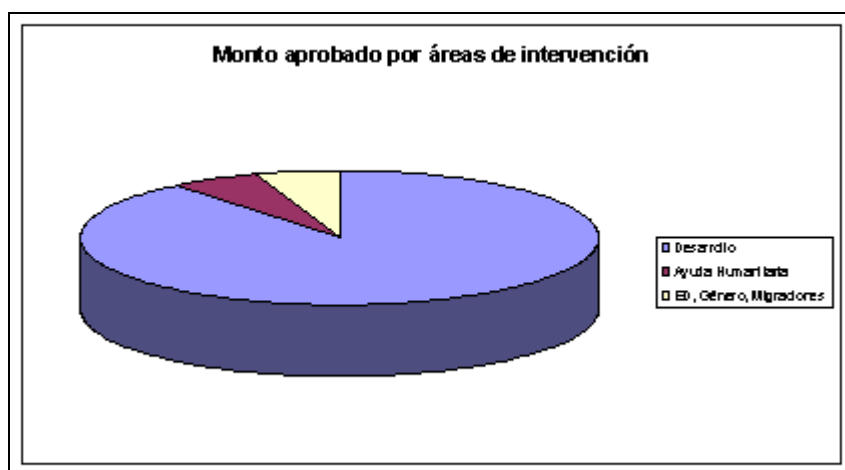
Cabe señalar, como elemento de gran interés, el considerable aumento en la eficiencia de la búsqueda de financiación (la relación entre el monto presentado y monto obtenido), la cual viene siguiendo una línea ascendente en los últimos años, pasando de un 21% en 2002, a cerca de un 46% en 2004 o a más de un 60% en 2005 y superando el 70% en el 2006 (73,14%), como a continuación se muestra en el siguiente cuadro



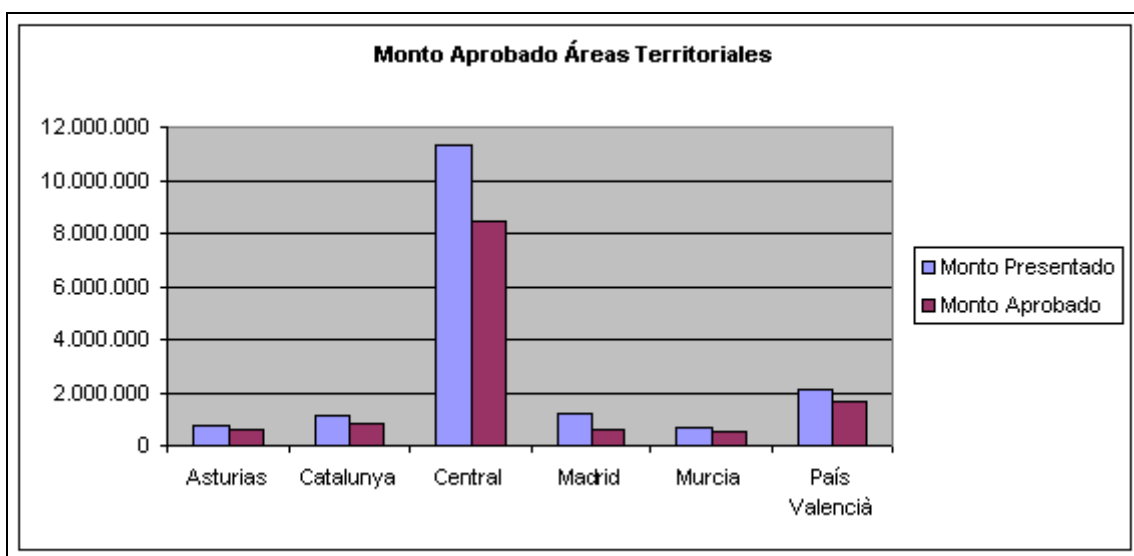
De los más de 12 millones de euros conseguidos durante la gestión de 2006, un 89,28% corresponde a proyectos de desarrollo, un 5,41% a proyectos de ayuda humanitaria y

¹ Los datos registrados en este apartado y, por consiguiente en cada uno de los gráficos, hacen referencia a los proyectos de desarrollo, de ayuda humanitaria y de Norte

prevención de catástrofes, y un 5,31% a proyectos en el Norte (educación, género, comunicación, sensibilización, migraciones), tal y como podemos apreciar a continuación



Con relación al trabajo por áreas territoriales, del monto total aprobado en 2006, el área central representa un 67,01%, País Valencià el 13,10%, Catalunya el 6,83%, Madrid el 4,60%, Asturias el 4,52% y Murcia el 3,94%. A continuación, mostramos un gráfico representativo de estos porcentajes



Breve análisis sobre las fuentes de financiación

En términos generales, podemos señalar que la aprobación de los tres convenios por parte de la AECl ha provocado un notable incremento con respecto a la financiación obtenida en 2004 y 2005.

Deteniéndonos en la financiación AECl, en los tres últimos años se ha mejorado considerablemente la relación entre la presentación y aprobación de propuestas, en comparación con los años anteriores. De porcentajes inferiores al 5% en 2002 (2%) y 2003 (4,7%) se ha pasado al 83,9% en 2004, al 67,6% en 2005 y al 89,3% en 2006. En definitiva, en el último año se han obtenido en torno a 6,4 millones de euros por parte de la SECl, cantidad que supera el total obtenido del mismo financiador durante los cuatro años anteriores y que nos refleja que la AECl nos financia de manera plurianual, es decir teniendo en cuenta no sólo el año 2006 (ya que los fondos conseguidos son hasta para cuatro años), cerca de un 51% sobre el total de los fondos obtenidos (en el 2004 este porcentaje fue del 54% y en el 2005 algo menos de un 7%)

Es necesario mencionar que una de las novedades y, por tanto, parte de los retos a lo que nos enfrentamos en los próximos años, es hacer frente a las distintas aportaciones en efectivo a las que ACSUR está obligada a hacer dependiendo de la cuantía de los convenios firmados con la AECl

A pesar de el reencuentro de ACSUR con la cooperación española, no se deben pasar por alto algunas inconsistencias y precipitaciones en el diseño de las estrategias de cada país, y, lo que es más importante, el Plan Director aprobado el año anterior que establece una nueva forma de relación entre la SECl y las organizaciones civiles. En cualquier caso, la experiencia de trabajo en torno a las negociaciones entre ACSUR y la SECl, hasta la fecha, no ha restringido la libertad para elaborar las estrategias de trabajo de nuestra asociación en lo que se refiere a la financiación de la cooperación española.

Por lo que respecta a la Unión Europea, el principal financiador de ACSUR durante los últimos años (salvo en el 2004), se normaliza su aportación al total de fondos obtenidos, menos del 14%, en relación con la búsqueda de una mayor desconcentración posible de las financiaciones (en el año 2002, la Comisión Europea aportaba un 57% del total obtenido; en 2003, casi el 50%; en 2004, el 4,8% y en 2005, algo más de un 24%).

Las principales aportaciones durante el 2006 por parte de la Comisión Europea (1,7 millones de euros) vinieron como a continuación se señalan:

-*Oficina Europea de Ayuda Humanitaria (ECHO)* en un proyecto de emergencia tras el huracán Stan en El Salvador y en otro proyecto en consorcio con OIKOS por las inundaciones en Bolivia.

-*DIPECHO* en un proyecto de prevención de emergencia en Nicaragua

-*PVD DONACIÓN GLOBAL*, para un conjunto de acciones en los Territorios Palestinos Ocupados.

Por tanto, se sigue manteniendo la tendencia de este financiador, que continúa su política de retirada progresiva del continente americano, concentrando su trabajo únicamente en acciones de emergencia puntual, especialmente a través de la línea ECHO

De todas las financiaciones obtenidas con fondos de la UE, la Donación Global requiere de cofinanciaciones privadas de al menos un 15% sobre el coste total del programa. A este efecto, ya durante el 2007, se está presentando a convocatorias privadas dicho programa. Concretamente, a la Fundación Castellano Manchega y a la Fundación ICO, con el fin de evitar los problemas generados en otros años por la complejidad de gestión de este tipo de aportaciones.

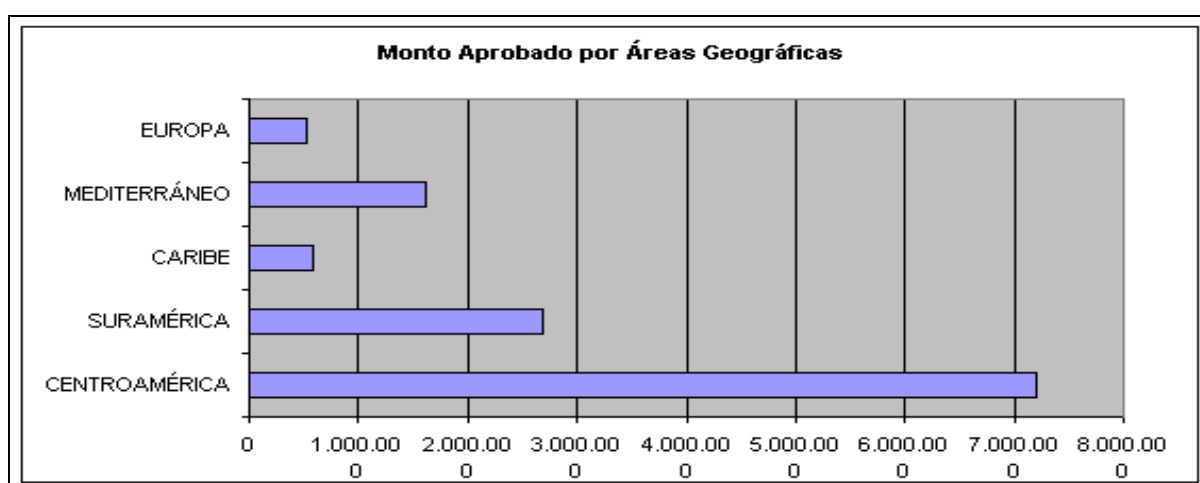
Respecto a la cooperación descentralizada, las aportaciones de gobiernos autonómicos este año pasado, con 3,25 millones de euros obtenidos, han descendido ligeramente con respecto al año anterior (en el 2005 fue de 3,62 millones de euros), suponiendo durante el 2006 un 25,73% de la financiación total recibida. Por tanto, y debido al espectacular aumento de la financiación de la AECl, el porcentaje de aportación de los gobiernos autonómicos, en cuanto al total de las fuentes de financiación, decrece considerablemente con relación al 2005 (ese año fue de un 51,5%) Destaca el hecho de que esta financiación está repartida entre un gran número financiadores como la Generalitat Valenciana, Comunidad de Madrid, Junta de Comunidades de Castilla La Mancha, Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, Gobierno de Cantabria, Principado de Asturias o la Generalitat de Catalunya. Es de destacar las aportaciones obtenidas en Castilla La Mancha, comunidad autónoma donde ACSUR aún no tiene una fuerte presencia asociativa.

En el caso de las aportaciones municipales y de las diputaciones, se mantiene una línea ascendente en la obtención de fondos, suponiendo este año en torno al 9% de la financiación total. Este año se han obtenido, frente a los 0,88 millones de euros del año 2005, 1,12 millones de euros de municipios y diputaciones pertenecientes a las comunidades autónomas de Asturias, Cantabria, Castilla La Mancha, Catalunya, Madrid, Murcia, País Valenciá y Euskadi.

Análisis de la gestión en 2006 y perspectivas de trabajo para 2007 por áreas geográficas

Como ya se ha podido apreciar a lo largo de esta exposición, los convenios aprobados durante el 2006 por parte de la AECI han generado una situación de obtención de fondos sin precedentes en la historia de nuestra asociación. En cuanto a la pregunta de cómo ha influido este aumento tan considerable de fondos en nuestro trabajo desde el punto de vista geográfico, podemos decir que Centroamérica supone el 57,17% de las aprobaciones de proyectos en el Sur, frente al 21,26% del resto de América. El Mediterráneo, este año pasado, ha supuesto un 12,84% de aportación al total de los fondos en el Sur, en relación con la política de consolidación de todo el trabajo iniciado principalmente con el programa financiado por la AECI en el 2004 y la Donación Global aprobada por la UE, que ha supuesto un crecimiento exponencial del trabajo en el área.

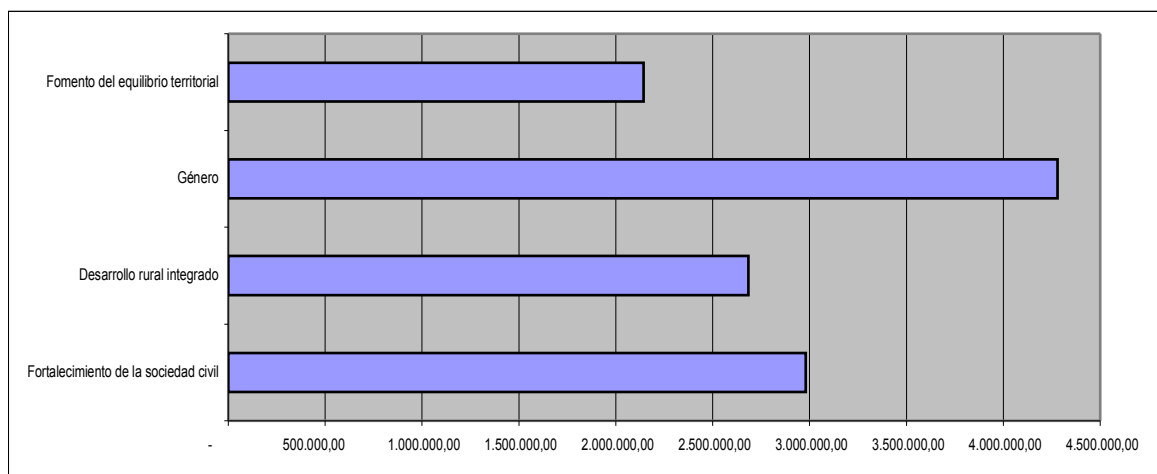
A continuación mostramos un gráfico donde se recoge de manera visualmente más clara el peso de las diferentes áreas geográficas de ACSUR en cuanto al total de los fondos destinados acciones de cooperación.



A pesar de los dos convenios aprobados por la AECI para ser ejecutados en Centroamérica, frente al 69,7% sobre el total de los fondos obtenidos en el 2005, durante este año 2006 los fondos empleados en dicha zona geográfica suponen un 57,17%. Este descenso viene motivado por el incremento de los fondos destinados a la zona andina (uno de los convenios aprobados por la AECI se ejecuta en Ecuador) y por la aprobación en el caso de Palestina de la Donación Global de la UE.

Como se adelantaba el año pasado, todo parece señalar que ACSUR se ha convertido durante este año en una de las organizaciones de referencia en el ámbito del género en el desarrollo en dos áreas geográficas estratégicas para la organización como Centroamérica y Mediterráneo.

Aunque ACSUR mantiene una aproximación integral a su trabajo en terreno, y muy especialmente en la transversalidad del enfoque de género, es útil obtener la distribución de fondos por prioridades sectoriales. En cuanto a la distribución de fondos obtenidos para proyectos en el Área Sur, relacionados con las citadas líneas estratégicas, podemos apreciar los resultados e el gráfico siguiente:



Por volumen de fondos, la primera línea de ACSUR-Las Segovias durante el año 2006 ha sido género, seguido por democracia participativa y fortalecimiento de la sociedad civil, desarrollo productivo y rural integrado, y fomento del equilibrio territorial. Es destacable que género y desarrollo y democracia participativa representaron, durante el año 2006, más del 60% de los fondos obtenidos para ACSUR-Las Segovias.

Centroamérica.

Centroamérica representa casi el 40% de los proyectos presentados en el Sur (39,71%), una proporción inferior a la de años anteriores (51% en el 2005); y el 59,66% del monto total solicitado para los proyectos en el Sur (frente al 75,9% de 2005); obteniendo un volumen de financiación respecto del total del 57,17% (frente al 83,47% del año anterior). El porcentaje de aprobación de proyectos para Centroamérica, con relación a los presentados para esta área geográfica, es del 77,14%. A pesar de todo, se ha conseguido para esta área geográfica un aumento de financiación en torno a 2,62 millones de euros con respecto al año anterior

Quizás es conveniente mencionar que, aunque seguimos ejecutando diversas acciones en Centroamérica que refuerzan nuestras líneas estratégicas de **Desarrollo rural** y de **Fomento del equilibrio territorial**, es en las líneas de **Fortalecimiento de la sociedad civil** y de **Fomento de las capacidades y ejercicio de los derechos de las mujeres** donde se ha producido un incremento espectacular durante el 2006, debido en buena medida a la aprobación del convenio de género y el de apoyo a los pueblos indígenas en Guatemala y México.

Durante este año se viene consolidando además el proceso de regionalización de nuestras acciones. En este sentido el convenio de género que se implementa en El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua, y el proyecto de apoyo a la Red Alforja financiado por el Gobierno de Cantabria son buena muestra de ello.

A continuación vamos a analizar brevemente la situación de cada uno de los países durante el año 2006²:

a) El Salvador

El Salvador ha sido apoyado financieramente hablando, y sin tener en cuenta los fondos de carácter regional, con un 5,59% sobre el total de los fondos conseguidos en el 2006. Al

² Es importante tener en cuenta que, tanto el convenio de género con el proyecto de apoyo a la Red Alforja, son acciones de alcance regional y, por tanto, cuentan con fondos para diversos países de Centroamérica. Por tanto, los datos que se ofrecen a continuación sólo son relativos al apoyo a acciones de carácter local o nacional en cada uno de los países

mismo tiempo, han sido aprobados 5 proyectos de 9 presentados, representando un 4,76% de los proyectos aprobados durante el 2006.

Durante el 2006, las acciones más apoyadas son las relativas a la respuesta de emergencia ante la tormenta tropical Stan (ECHO) y la erupción del volcán Illamatepec (Junta de Comunidades de Castilla la Mancha), junto con acciones más modestas en el ámbito del fortalecimiento de la sociedad civil, el desarrollo productivo y canalización de agua.

b) Guatemala

Guatemala ha sido apoyado financieramente hablando, y sin tener en cuenta los fondos de carácter regional, con un 11,15% sobre el total de los fondos conseguidos en el 2006. Al mismo tiempo, han sido aprobados 13 proyectos de 14 presentados, representando un 12,38% de los proyectos aprobados durante el 2006.

Es determinante mencionar la aprobación del convenio de apoyo al movimiento indígena maya en Guatemala y México. Prácticamente el 80% de la ejecución de este convenio se llevará a cabo en Guatemala.

Además de la anterior, durante el 2006, las acciones más apoyadas son las relativas a la respuesta de emergencia ante la tormenta tropical Stan, junto con acciones de desarrollo rural, salud comunitaria y fortalecimiento de la sociedad civil.

c) Nicaragua

Nicaragua ha sido apoyada financieramente hablando, y sin tener en cuenta los fondos de carácter regional, con un 6,06% sobre el total de los fondos conseguidos en el 2006. Al mismo tiempo, han sido aprobados 6 proyectos de 8 presentados, representando un 5,71% de los proyectos aprobados durante el 2006.

Durante el 2006, las acciones más apoyadas son las relativas a prevención de desastres naturales y al fortalecimiento de la sociedad civil. Cabe destacar los proyectos de fortalecimiento de la sociedad civil en materia de lucha contra VIH-Sida (financiado por la AECL) y de prevención de catástrofes (DIPECHO).

d) Otros

La necesidad de poder reforzar nuestra presencia en **Honduras**, con el fin de fortalecer nuestra dimensión regional, ha supuesto la contratación de un personal local permanente, así como la extensión de las competencias de la representación de El Salvador hacia este país. Todas las acciones presentadas a financiación de este país están enmarcadas en el convenio de género y el proyecto de apoyo a la Red Alforja

Aunque **Panamá y Costa Rica** están desestimadas por la mayoría de los donantes, seguimos manteniendo nuestra presencia, que se canaliza fundamentalmente a través de unas sólidas relaciones de partenariado con nuestros socios locales y la implementación de acciones en el marco del proyecto de apoyo a la Red Alforja

Con relación a **México**, desde ACSUR Asturias se están implementando diversas acciones que nos están permitiendo consolidar nuestro trabajo. Además, algunos componentes del proyecto de apoyo a la Red Alforja y del convenio de apoyo a los pueblos indígenas mayas financiado por la AECL también se llevan a cabo en este país.

Además de las acciones encaminadas a la atención de emergencias, las líneas estratégicas apoyadas por los proyectos presentados a financiación en el 2006 han sido:

- 1. Fortalecimiento de la sociedad civil y de los movimientos populares para construir instancias de diálogo, intervención política y concertación con los poderes públicos, en el ámbito municipal, territorial, estatal y regional**

2. **Desarrollo rural integrado y equilibrado, en búsqueda de la soberanía alimentaria y de fortalecimiento de las economías populares en el ámbito rural**
3. **Fomento de las capacidades de participación política y social y ejercicio de los derechos de ciudadanía de las mujeres**
4. **Fomento del equilibrio territorial a través de planes concertados de intervención en materia de vivienda, agua y saneamiento público y servicios comunitarios de salud**

Suramérica

Tras la espectacular incremento de actividad en la zona andina el durante el 2004, el 2005 lo consideramos como un año para la consolidación del trabajo ya iniciado. Esta consolidación está más de manifiesto aún durante el 2006 si atendemos al volumen de fondos conseguidos, los cuales ascienden a 2,68 millones de euros.

Suramérica representa casi el 44% de los proyectos presentados en el Sur, una proporción superior a la de años anteriores (34,69% en el 2005); y el 22,19% del monto total solicitado para los proyectos en el Sur (frente al 16,77% de 2005); obteniendo un volumen de financiación respecto del total del 21,26% (frente al 14,00% del año anterior). El porcentaje de aprobación de proyectos para Suramérica, con relación a los presentados para esta área geográfica, es del 78,95% , por tanto, el porcentaje más alto en comparación a cualquier otra área geográfica. En este sentido, durante el 2006, se ha producido un aumento de financiación en torno a 1,66 millones de euros con respecto al año anterior.

A continuación vamos a analizar brevemente la situación de cada uno de los países durante el año 2006:

a) Bolivia

Bolivia ha sido apoyada financieramente hablando, con un 7,39% sobre el total de los fondos conseguidos en el 2006. Al mismo tiempo, han sido aprobados 8 proyectos de 11 presentados, representando un 7,62% de los proyectos aprobados durante el 2006.

Durante el 2006, las acciones más apoyadas son las relativas a saneamiento básico y desarrollo económico (financiado por el Ayto de Madrid), a la atención de emergencia por inundaciones (ECHO) y al fortalecimiento de la participación política de mujeres campesinas indígenas (financiado por la Diputació de Barcelona) junto con acciones más modestas en el ámbito del fortalecimiento de la sociedad civil y saneamiento básico.

b) Ecuador

Ecuador ha sido apoyado financieramente hablando, con un 10,57% sobre el total de los fondos conseguidos en el 2006 (esto el coloca junto con Guatemala y Palestina como el país más financiado). Al mismo tiempo, han sido aprobados 8 proyectos de 11 presentados, representando un 7,62% de los proyectos aprobados durante el 2006.

Como elemento más importante a resaltar ha sido la aprobación del convenio por parte de la AECl relativo a las remesas como herramienta de desarrollo. Además de esto, y a la espera de la resolución de una propuesta presentada a las Corts Valencianes, durante el 2006, las acciones más apoyadas son las relativas a gestión sostenible del territorio y de los recursos y a la financiación de viviendas populares (financiadas por la Generalitat de Valencia), junto con acciones más modestas en el ámbito del fortalecimiento de la sociedad civil y de la actividad económica

c) Perú

Perú ha sido apoyado financieramente hablando, con un 2,67% sobre el total de los fondos conseguidos en el 2006. Al mismo tiempo, han sido aprobados 5 proyectos de 9 presentados, representando un 4,76% de los proyectos aprobados durante el 2006.

Durante el 2006, las acciones más apoyadas son las relativas al desarrollo rural, financiadas por la Comunidad de Madrid, la Agencia Asturiana de Cooperación y los ayuntamientos de Oviedo y Gijón.

d) Brasil

Brasil ha sido apoyado financieramente hablando, con un 0,61% sobre el total de los fondos conseguidos en el 2006. Al mismo tiempo, han sido aprobados 8 proyectos de 9 presentados, representando un 7,62% de los proyectos aprobados durante el 2006.

Al igual que ha ocurrido con Honduras, durante este año se ha consolidado el trabajo en este país con la presencia de personal local permanente.

Durante el 2006, las acciones más apoyadas son las relativas al desarrollo local y al apoyo de cooperativas de producción agroindustrial, financiadas por diferentes ayuntamientos de Catalunya.

e) Otros

Desde el País Valenciá se ha seguido continuando el trabajo con cooperativas de turismo responsable, a través de un proyecto que ha supuesto un 0,02% de los fondos totales conseguidos durante el 2006

Además de las acciones encaminadas a la atención de emergencias, las líneas estratégicas apoyadas por los proyectos presentados a financiación en el 2006 han sido:

- 1. Apoyo a la participación de los movimientos populares e indígenas en las reformas políticas y procesos constituyentes abiertos en la región.**
- 2. Fomento de la participación de las mujeres, y especialmente de las mujeres indígenas, en los procesos de desarrollo económico, social, político y cultural.**
- 3. Apoyo a procesos de planeamiento territorial y dotación de infraestructuras de saneamiento y vivienda.**
- 4. Fomento de un desarrollo rural equilibrado y social y ambientalmente sostenible.**

Caribe

Caribe representa casi el 4,41% de los proyectos presentados en el Sur, una proporción inferior a la de años anteriores (10,2% en el 2005); y el 4,76% del monto total solicitado para los proyectos en el Sur (frente al 6,58% de 2005); obteniendo un volumen de financiación respecto del total del 4,56% (frente al 5,5% del año anterior). El porcentaje de aprobación de proyectos para Caribe, con relación a los presentados para esta área geográfica, es del 75%. En este sentido, durante el 2006, se ha producido un aumento de financiación en torno a 0,17 millones de euros con respecto al año anterior

A continuación vamos a analizar brevemente la situación de cada uno de los países durante el año 2006:

a) Cuba

Durante el 2006 se ha consolidado la presencia en **Cuba** a pesar de la gran dificultad para encontrar convocatorias en el que este país sea elegible. En este sentido, queremos recordar que, durante este año, Cuba ha estado excluida de las convocatorias de la AEI y prácticamente de la totalidad de la UE.

Cuba ha sido apoyado financieramente hablando, con un 4,56% sobre el total de los fondos conseguidos en el 2006. Al mismo tiempo, han sido aprobados 3 proyectos de 4 presentados, representando un 2,86% de los proyectos aprobados durante el 2006

Durante el 2006, las acciones más apoyadas son las relativas a desarrollo rural, gracias a la financiación de la Junta de Comunidades de Castilla La Mancha y de la Comunidad de la Región Autónoma de Murcia.

b) Rep. Dominicana

Durante el 2006 se ha seguido profundizando en el trabajo llevado a cabo por parte de Murcia si bien no se ha presentado ninguna propuesta a convocatorias.

La línea estratégica apoyada por los proyectos presentados a financiación en el 2006 ha sido:

2. Desarrollo rural integrado y equilibrado, en búsqueda de la soberanía alimentaria y de fortalecimiento de las economías populares en el ámbito rural

Mediterráneo

Mediterráneo representa el 11,76% de los proyectos presentados en el Sur, una proporción muy superior a la del año anterior (4,08% en el 2005); y el 13,4% del monto total solicitado para los proyectos en el Sur (frente al 0,74% de 2005); obteniendo un volumen de financiación respecto del total del 12,84% (frente al 0,62% del año anterior). El porcentaje de aprobación de proyectos para Mediterráneo, con relación a los presentados para esta área geográfica, es del 57,14%. En este sentido, durante el 2006, se ha producido un aumento de financiación en torno a 1,57 millones de euros con respecto al año anterior

El año 2006 en el mediterráneo ha venido marcado desarrollo del Programa de Participación de las Mujeres en el Desarrollo, financiado por la AEI en 2004 por un monto de 3,4 millones de euros. El otro gran reto del año pasado ha sido la puesta en marcha de las oficinas de ACSUR en Palestina y Marruecos, lo que ha añadido un punto de complejidad añadido a todo el trabajo a desarrollar en el área.

A continuación vamos a analizar brevemente la situación de cada uno de los países durante el año 2006:

a) Marruecos

El año 2006 no ha sido un año de gran actividad de formulación y presentación de proyectos en **Marruecos**. Se ha seguido ejecutando el programa de la AEI y se ha llevado a cabo, el programa AENEAS en consorcio con la Red Euromediterránea de Derechos Humanos que tiene una dimensión de trabajo en red y de incidencia política que nos permitirá incrementar la presencia de la organización en el conjunto del Mediterráneo.

b) Palestina

Palestina ha sido apoyado financieramente hablando, con un 12,84% sobre el total de los fondos conseguidos en el 2006 (esto el coloca como el país más financiado). Al mismo tiempo, han sido aprobados 8 proyectos de 14 presentados, representando un 7,62% de los proyectos aprobados durante el 2006.

Como elemento más importante a resaltar, además de la continuidad de la ejecución del Programa de Participación de las Mujeres en el Desarrollo, ha sido la aprobación de la Donación Global por parte de la UE. Este programa nos ayuda a consolidar definitivamente nuestra estructura en Palestina.

Además de esto, durante el 2006, las acciones más apoyadas son las relativas a fortalecimiento de la sociedad civil (financiadas principalmente por la Junta de Comunidades de Castilla la Mancha, la Generalitat de Catalunya, la Agència Catalana Cooperació y la UE) y de atención en salud (financiada principalmente por la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia)

Las líneas estratégicas apoyadas por los proyectos presentados a financiación en el 2006 han sido:

- 1. Apoyo a los esfuerzos de construcción de alternativas para la paz en los conflictos abiertos en la zona, especialmente en referencia al Sahara Occidental y a Palestina.**
- 2. Apoyo al fortalecimiento de las organizaciones comunitarias en los procesos de democratización, hacia el establecimiento de plenos derechos de ciudadanía.**
- 3. Fortalecimiento de los derechos de ciudadanía de las mujeres, a través de su plena incorporación a los procesos de desarrollo económico, político, social y cultural.**
- 4. Defensa y fortalecimiento del ejercicio de los derechos de ciudadanía de las personas migrantes, en especial en referencia a sus derechos económicos, sociales y culturales.**

Líneas de actuación 2007

El año 2007 viene marcado de manera importante por el inicio en la ejecución de los convenios financiados el año pasado y por la presentación de nuevas propuestas de convenio a la AECL. En este sentido, en estos momentos nos encontramos en plena fase de negociación de tres propuestas: una para Palestina, en consorcio con varias ONGD de la *Plataforma 2015 y más* en materia de derechos humanos y cultura de paz; otra para Marruecos, en materia de justicia social, derechos humanos y fortalecimiento de la sociedad civil; y una tercera, para Bolivia, en materia de desarrollo económico-productivo y de fortalecimiento de la sociedad civil.

Otro de los elementos importantes de este año, es la apuesta de nuevo por la presentación de propuestas para la UE en su línea de financiación UE-PVD 210203. En este sentido, a la elaboración de este informe, hemos pasado el corte inicial en tres de las cuatro propuestas presentadas. Concretamente, un proyecto para Nicaragua, otro para El Salvador y otro para Rep. Dominicana.

Otro dato importante a señalar, es que a diferencia de otros años, previsiblemente al encontrarnos en un año electoral, salvo en el caso de la UE, la mayoría de los proyectos presentados y, por tanto, sus resoluciones estarán publicadas por los distintos financiadores antes del verano. Esta situación que nos está obligando a un esfuerzo añadido en el primer semestre del año, nos puede ayudar a preparar las estimaciones de las necesidades organizativas del próximo año.

Por último, durante el año 2007 haremos el esfuerzo titánico de poder elaborar definitivamente y poner en marcha los distintos planes de seguridad en todos aquellos lugares donde tenemos algún tipo de presencia institucional

Centroamérica

Las previsiones del 2007 confirman la tendencia al proceso de regionalización de nuestro trabajo, no sólo por la implementación del convenio de género o del proyecto de apoyo a la Red Alforja, si no además por la apuesta de la consolidación de nuestras acciones y estructura en Honduras o el apoyo a diversas acciones en México.

Por lo que respecta a las líneas estratégicas, se valora la necesidad de avanzar en el trabajo de evaluación e investigación en temas como la soberanía alimentaria y el microcrédito, de cara a definir nuestra posición y nuestro trabajo en estos ámbitos que han ocupado entre nuestros proyectos un lugar preferente a lo largo de los años. En la actualidad se está desarrollando una investigación sobre el trabajo de soberanía alimentaria que será puesto en común durante este año para su discusión.

Con relación a nuestras oficinas en Centroamérica, se puede afirmar que su funcionamiento está asegurado por el momento, debiendo concentrar especiales esfuerzos durante este año en la oficina de El Salvador y el refuerzo de nuestra presencia en Honduras. Además, resaltar una vez más que el país centroamericano con mayor apoyo sigue siendo Guatemala

La prioridad de trabajo para el año 2007, por tanto, es el fortalecimiento de la oficina de El Salvador, la ampliación de nuestro trabajo en Honduras y el complemento al proceso de regionalización iniciado a través del Convenio de Género, pero también con la cooperación Guatemala-México en materia de pueblos indígenas.

Se propone también iniciar una experiencia piloto regional en materia de prevención de desastres, gestión de riesgos y preparación ante emergencias.

Caribe

Durante 2007 se continuará apostando por la consolidación y mantenimiento de la oficina en Cuba como principal objetivo organizativo para la zona. Las últimas noticias que nos llegan por parte de la AECl es que se está trabajando en el marco de recuperar la confianza entre los gobiernos de ambos países, por lo que se nos abre un espacio interesante de vuelta a la apuesta de la cooperación española por financiar acciones en este país.

En el caso de la Rep Dominicana, continuamos apostando este año en la consolidación en el país a través de la presentación de propuestas en Murcia y en la UE

Suramérica

Durante este año se continúa apostando por la consolidación de nuestro trabajo en la zona Andina. En este sentido, el trabajo que se apoya desde el País Valencia ha reforzado enormemente nuestra presencia en Ecuador y la tendencia durante este año es a mantener esta dinámica, entre otras cuestiones, con la ejecución del convenio de remesas (que ha permitido la incorporación de personal permanente de ACSUR en la zona) y por las diferentes propuestas a presentar a la Generalitat de Valencia

Con relación a Bolivia, continuamos en este año reforzando nuestro papel en este país, con el apoyo de la cooperación descentralizada y, sobretudo, con la propuesta de convenio que estamos negociando en este momento con la AECl. En este sentido, es muy importante replantearse nuestra estrategia en este país si se diera el caso que la AECl no viera con buenos ojos la implementación de este convenio

Perú durante este año es el gran damnificado de la zona. Debemos hacer una reflexión sincera y responsable de nuestro papel en este país, en el que llegamos a tener durante los 90 oficina de representación y en el que no acabamos de consolidar nuestra presencia.

En el caso de Brasil, se continúa apoyando acciones por parte de Catalunya y, al igual que con Perú, debemos hacer una reflexión seria a nivel organizativo de cómo curemos consolidar el trabajo en este país.

Argentina ha sido apoyada muy modestamente por País Valencia y no hay señales de que durante el 2007 se vaya a reforzar nuestro papel en la zona.

Por último, señalar que hemos realizado tentativas de presentación de una propuesta para Colombia en la línea de derechos humanos de la UE. Dicha tentativa no ha estado aún lo suficiente madura como para pensar que durante este año podamos tener en ejecución un proyecto en este país

Mediterráneo

A partir de las posibilidades abiertas por el programa de mujeres árabes financiado por AECL, que ha posibilitado nuestra presencia en Palestina y Marruecos, entrando en contacto con mayores espacios de la sociedad civil, se está profundizando principalmente en el eje de los derechos de las mujeres. Se ha establecido contactos con varias organizaciones en ambos países y otros de la zona, permitiendo en 2007 estar negociando dos convenios con la AECL, uno para Marruecos y otro para Palestina, en torno a casi 7 millones de euros entre ambos países.

Además seguimos consolidando la presencia en ambos países con el refuerzo del personal de ACSUR en Palestina (gracias a la financiación obtenida en el 2006) y la apuesta de mantenimiento de la oficina en Marruecos.

Al igual que mencionábamos el año pasado con relación a la cartera de proyectos para 2007, se prevé acceder a una financiación similar a la del 2006 incluyendo los Convenios plurianuales de la AECL. Esta situación representa todo un reto para la organización ya que una revisión de nuestros métodos para agilizar la ejecución de los compromisos adquiridos.

Àrea Norte

Un año paradigmático

El año 2006 ha sido el año de la consolidación de un método que va más allá de lo que sería una forma de trabajo; ya que, además de ello, se trata de una forma de relacionarse en lo asociativo y de un objetivo estratégico de la Asociación que marca procedimientos de planificación, de ejecución, de gestión y administrativos, y de entender las acciones del Área como intervenciones que desde lo descentralizado pretenden multiplicar su impacto tanto desde el punto de vista organizativo, estratégico y socio-político.

El objetivo general del área, que no se formuló de manera explícita, pero que obviamente corresponde a la de implementar la Estrategia, el mismo que está marcado para toda la organización, y es el marco de referencia que define este documento de informe. Durante el año 2006 se ha profundizado en la consecución de las líneas y objetivos recogidos en la Estrategia, y que tienen que ver con los contenidos del Área Norte y que vienen formulados en todos y cada uno de sus niveles de planificación: en el modelo de cooperación (mejor, desarrollo), en los ámbitos sectoriales de intervención, y en las líneas estratégicas.

El modelo de cooperación propuesto hacía referencia a que la "Intervención en el Norte: Educación y Sensibilización para el Desarrollo" es uno de los elementos que definen el modelo de ACSUR. En la definición de este elemento vienen recogidos los objetivos para todo el período de la estrategia.

INTERVENCIÓN EN EL NORTE: EDUCACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN PARA EL DESARROLLO

Coherentemente con nuestro modelo de cooperación, la intervención de ACSUR en el Norte parte de la constatación de la necesidad de articular ciudadanía crítica y solidaria en las sociedades del norte desarrollado, a través del fomento de la democracia participativa y los derechos de ciudadanía y la profundización en modelos de educación para el desarrollo políticamente relevantes y con impacto social.

Desde un amplio consenso metodológico en torno a la educación popular como método de trabajo, identificamos los siguientes objetivos para el período 2005-2008:

- Fomento y construcción de un concepto sustantivo y coherente de la democracia participativa y la extensión de los derechos de ciudadanía.
 - Reconocimiento de los derechos de ciudadanía de los "recién llegados y llegadas" a las sociedades occidentales.
 - Ampliación y profundización del marco de trabajo de la democracia participativa, hacia la economía social y solidaria y la comunicación alternativa como instrumento de transformación social.
 - Fomento de la revisión de la democracia participativa desde la perspectiva de género.
 - Apoyo al intercambio de experiencias, el fortalecimiento de las redes existentes y la vinculación de los movimientos sociales a nuevas redes centradas en la democracia participativa.

- Fomento de una reflexión sobre el papel de la Educación para el Desarrollo, avanzando hacia una conceptualización políticamente más coherente con nuestros objetivos organizativos.
 - Ampliación del trabajo en Educación para el Desarrollo hacia espacios de no ciudadanía y nueva ciudadanía: inmigración y exclusión social.
 - Fomento del trabajo en red y del fortalecimiento de alianzas sobre el papel educativo de los movimientos ciudadanos y sociales tales como el movimiento juvenil, redes de educación popular y no formal, movimiento ecologista, movimiento feminista.
 - Potenciar una reflexión sobre el papel de la Educación para el Desarrollo en el ámbito de la Educación Formal.
 - Profundización en la reflexión metodológica, superadora de las tendencias uniformizadoras en materia de EpD.

Articulación del trabajo de sensibilización, incidencia política y trabajo en el terreno sobre la base de las prioridades sectoriales de intervención.

- Realización de programas de sensibilización y Educación para el Desarrollo que visibilicen el trabajo desarrollado por nuestra contrapartes.
- Fomento de la vinculación y trabajo coordinado entre movimientos sociales y populares del norte y el sur, a través del desarrollo de iniciativas de encuentro y debate específicas.
- Apoyo a acciones de sistematización y extracción de experiencias –buenas prácticas y lecciones aprendidas– en el trabajo de cooperación en el sur.

Si bien en años anteriores, el trabajo del área ha estado centrado en desarrollar e implementar la estrategia, podría decirse que el 2006 ha sido el período en el que mayor medida se ha profundizado en la consecución de esta estrategia y para todos y cada uno de esos objetivos y sub-objetivos, como de manera más detallada se irá especificando más adelante. El año 2006 marca el momento intermedio de ejecución y puesta en práctica de esta estrategia, y este año 2006 también ha sido el año paradigmático en términos de implementación de la estrategia, ya que todas las orientaciones marcadas en la misma han sido abordadas por el trabajo del Área.

Como en años anteriores, y en relación a los ámbitos sectoriales de intervención marcados (1. Seguridad alimentaria, desarrollo rural y promoción del tejido económico, inclusión social en el ámbito urbano; 2. Género y desarrollo; 3. Hábitat sostenible y saludable; 4. Migraciones y Derechos Humanos; 5. Ciudadanía y democracia participativa; 6. Turismo alternativo), las acciones Norte han estado centradas de manera mayoritaria en aquellas que lógicamente más tienen que ver con sus contenidos: Ciudadanía y democracia participativa, Migraciones y Derechos Humanos y Género y Desarrollo. Si bien hay acciones que de manera específica abordan uno u otro del resto de los sectores.

Los objetivos específicos marcados para el Área y para el año 2006, recogidos y presentados en la anterior asamblea, y trabajados en las reuniones de planificación eran los siguientes:

- 1) Mantenimiento del volumen de recursos y financiación para el Área.
- 2) Consolidar la estructura descentralizada del Área, incorporando para ello refuerzos administrativos y de gestión financiera y favoreciendo espacios de intercambio y de trabajo conjunto interterritorial.
- 3) Reforzar los mecanismos para el aprovechamiento de recursos y esfuerzos, y para mejorar el impacto de nuestras acciones, a través de la coordinación de temáticas de trabajo, entre áreas y de una profundización en el análisis de los medios utilizados.
- 4) Dotar de mecanismo para una integración efectiva de la perspectiva de género en el trabajo del área.
- 5) Profundizar en las dimensiones estratégicas de nuestras acciones: dimensión Sur, asociativa, y de trabajo en red.
- 6) Recopilar y sistematizar la experiencia de trabajo del área.

En cuanto al objetivo 1), sobre recursos y financiación del área, las aprobaciones a lo largo de 2006 suponen un total de 669.620 euros, (sumando Norte y Comunicación) una cantidad que casi duplica la de la año anterior, y es la más alta hasta el momento, respecto a todos los años anteriores. Este volumen supone el 5,3% de la financiación de toda la organización, un porcentaje un poco menor al de años anteriores, lo que viene a evidenciar que el incremento en el volumen de aprobaciones se ha incrementado para todas las Áreas, especialmente para las acciones de Desarrollo, con las aprobaciones de los convenios de la AECL. El incremento de estas aprobaciones viene dado por un aumento que, en término medio, podría decirse contenido, de las financiadoras habituales de la organización en el nivel territorial y central; y por, más que incremento, la aparición de la AECL como un agente central en la financiación de las acciones de área norte. El porcentaje de monto aprobado sobre monto presentado es del 53,75%, el más alto, con diferencia, desde que se calcula también este indicador.

Estos datos reflejan un gran y buen trabajo de todos los equipos de Área Norte, territoriales y central, que ha aunado profesionalidad y saber hacer con las orientaciones estratégicas de la organización para trabajar sobre excelentes propuestas que, finalmente, han contado con el apoyo y respaldo de las entidades financiadoras.

En relación al objetivo 2), de consolidación de la estructura descentralizada: de una vez, se ha visto ampliado el proceso de descentralización del área para el caso de ACSUR-Madrid, que ha asumido la gestión de los proyectos, y con apoyo desde central está asumiendo todo el ciclo de los proyectos de Área Norte, y ha podido ampliar la estructura de su equipo territorial con la contratación de una persona para las acciones de área Norte. También se ha visto ampliado el proceso de descentralización a través del traspaso a territoriales de la realización de una nueva serie de proyectos o acciones: como el proyecto de Ciudadanía Europea en Movimiento a ACSUR-Madrid, los apoyos de la SECL al proyecto de EducAcción con HEGOA a ACSUR-Asturias; la descentralización compartida de los componentes de sensibilización de los

convenios, especialmente el de género, con ACSUR-Cataluña, Madrid, Asturias y Murcia, y el de Ecuador, a ACSUR-País Valencià.

El proceso iniciado con otras territoriales se ha mantenido durante todo el año y se ha consolidado de manera efectiva en las temáticas de Educación para el Desarrollo, Migraciones y Género y con las organizaciones territoriales de Asturias, Cataluña y Murcia, estando, además en proceso de ampliación en el 2007.

Otra de las dimensiones de esta consolidación viene dada por el hecho de que se favorecieran espacios de intercambio y de trabajo conjunto interterritorial. En el primero de los casos, los espacios de intercambio se han visto favorecidos por los espacios de planificación de la organización (la reunión mediterránea, la centroamericana y la de diciembre) que, de manera general y también específica para el área, han contado con sesiones de trabajo conjunto para la puesta en común y la planificación del trabajo para todo el área o las cuestiones relacionadas. Asimismo en el marco de la ejecución de los proyectos, los eventos (seminarios, cursos, encuentros, etc) que se celebran se constituyen en reuniones informales y sectoriales del área.

El trabajo inter-territorial también se ha visto consolidado en las acciones ya iniciadas en materia de Educación Intercultural entre ACSUR-Murcia y ACSUR-País Valencia, y ACSUR-Murcia y ACSUR-Madrid, proceso a los que se está incorporando ACSUR-Catalunya; y se ha visto durante 2006 incrementado a partir de iniciativas desarrolladas en materia de codesarrollo entre ACSUR- País Valencià, ACSUR-Murcia y ACSUR-Madrid; y, en materia de género especialmente entre ACSUR-Cataluña y ACSUR-Madrid, y se incrementará en el 2007 por ejemplo entorno a la economía solidaria entre ACSUR-Madrid y ACSUR-País Valencià.

Este objetivo específico del área incorporaba elementos de refuerzo para las cuestiones administrativas y de gestión financiera de los proyectos, y, si bien este refuerzo ha venido de la mano del fortalecimiento del trabajo del Área de Admisntración y por la asunción de nuevas competencias por parte del equipo técnico de las terirtoriales y de la central, convendría avanzar aún más en esta cuestión y establecer acciones formativas para los equipos, que además, tendrán que empezar a trabajar con el SAGA.

El objetivo 3), de reforzar los mecanismos para el aprovechamiento de recursos y esfuerzos, y para mejorar el impacto de nuestras acciones, a través de la coordinación de temáticas de trabajo, entre áreas y de una profundización en el análisis de los medios utilizados, se trata de una orientación estratégica para toda la organización, por la que se pretende coordinar el trabajo desde lo temático del área, entre las diferentes áreas y entre las distintas territoriales. De esta maaner, además de incrementar el impacto, se aprovechan recursos y capacidades y, fundamental: permite primero una consolidación compartida del trabajo ya iniciado y, segundo una profundización sobre lo ya trabajado, tanto desde el discurso como desde la prácticia, para esa cuestión.

El trabajo de coordinación temática dentro del área cuenta ya con una tradición que se centra en: el trabajo de migración, a través del proyecto Agenda Cumún: fortaleciendo redes de participacion de mujeres migrante magrebíes financiado por la Secretaría de Estado de Inmigración y Emigración, el programa de Mediterráneas (el componente de sensibilización del programa de desarrollo financiado por la AECl) y, este año con ACSUR-Cataluña, que durante el 2006 celebró de manera conjunta el encuentro "Estrategias para los derechos de las mujeres en el Mediterráneo" con la participación de representantes de la mayor parte de nuestras contrapartes en el mediterráneo que trabajan el tema de género, otras organizaciones que podrían ser potenciales contrapartes, de mujeres representantes de organizaciones de inmigrantes, socias y socios de ACSUR,etc. Pero también esta coordinación temática se está incorporando en todo el trabajo de Educación para el Desarrollo, entendida en un sentido amplio de educación para la ciudadanía intercultural, global... entorno a la participación y democracia participativa (Faciendo Sestafeira y Trueque de Saberes de Asturias, Vine a Construir un Mon Solidari de Castellón, Herramientas para la Interculturalidad de Murcia y Valencia...); en lo relativo al enfoque de género y el trabajo por los derechos de las mujeres, etc.

El trabajo coordinado con otras áreas se ha visto durante 2006 fortalecido, y también durante 2007: el proyecto Comunicar para Participar, pretende ser un punto de unión que construya un discurso conjunto desde las iniciativas y contenidos del Área de Comunicación y el Área Norte. Durante 2006, en el marco de este proyecto se celebró el encuentro internacional en marzo, al que asistieron unos/as 40 jóvenes, entre quienes había 10 personas latinoamericanas de organizaciones e iniciativas de enorme interés para el trabajo de ACSUR, y los talleres de formación en el último trimestre en los que participaron jóvenes provenientes de la mayoría de las organizaciones territoriales de ACSUR y de otras organizaciones.

Otra de las líneas de trabajo que tratan de coordinar el trabajo entre áreas, en este caso con el área de proyectos en el Sur tiene que ver con la soberanía alimentaria, como propuesta política, y orientada tanto a la sensibilización como a las acciones de cooperación en terreno o proyectos en el Sur, y que durante 2006 en el marco del proyecto financiado por la Comunidad de Madrid ha estado centrado en el trabajo de campo en terreno. Esta vinculación Norte-Sur puede observarse igualmente en multitud de otras iniciativas: en ACSUR Cataluña en relación a los proyectos de sensibilización de género, el Solidaridad en Acción de Asturias, las acciones de sensibilización sobre turismo y pueblos indígenas de País Valencià, las acciones entorno a Palestina, pero también los componentes de sensibilización de los programas y convenios, especialmente de interés para el 2007 será lo desarrollado a partir del de Género en Centroamérica, para el que durante el año 2006 se elaboró un programa de manera participada con las contrapartes, las territoriales y HEGOA.

Mención aparte requiere el asunto del codesarrollo, para el cual en el año 2006 se ha estado realizando desde ACSUR-Madrid una investigación con la población directamente implicada, la población migrante, que viene a incorporar elementos para el debate y reflexiones que, junto a lo incorporado desde ACSUR-PV y ACSUR-Murcia, puedan favorecer la construcción de un discurso conjunto, consensuado y argumentado para la organización, y la definición de un modelo de codesarrollo para ACSUR que pueda articular tanto las acciones que en esta materia se emprendan desde el área de proyectos Sur, el área Norte y las acciones Norte-Sur. En cuanto a la reflexión sobre los medios, hay que señalar que desde el Área se ha asumido el lenguaje audiovisual y bajo metodología NIB como un elemento educativo y sensibilizador de gran importancia y validez, como puede observarse principalmente en la multitud de acciones locales que se desarrollan desde ACSUR- Cataluña, por lo que, si bien esta reflexión sobre los medios que se enunciaba en el objetivo 3, se ha iniciado, junto con el Área de Comunicación se debe hacer un esfuerzo por protocolizar y sistematizar.

El objetivo 4) estaba centrado en la incorporación de la perspectiva de género en el trabajo del área, y en el establecimiento de un mecanismo para ello. El procedimiento en sí, está en este año 2007 elaborándose, ya que vendrá definido por la estrategia de género intraorganizacional que se está trabajando con las organizaciones territoriales. Sin embargo de manera real, el enfoque de género ha impregnado todas y cada una de las acciones del área, tanto desde lo transversal como desde lo específico, y en el 2007 aún será mayor. Desde lo transversal, es el trabajo conjunto y coordinado con ACSURAS el que está siendo el elemento fundamental para esta definitiva transversalización. Una transversalización que está marcando también de manera específica multitud de acciones, iniciativas y proyectos del área: el proyecto RAAC, programa de Mediterráneas, Agenda Común, la investigación en codesarrollo, la presencia en redes temáticas y/o por los derechos de las mujeres, las acciones de sensibilización del convenio de género en Centroamérica, el proyecto con HEGOA del Feminismo en la Agenda del Desarrollo, la investigación sobre la cadena de cuidados global etc.... y, en definitiva todos los proyectos incorporan el enfoque de género en sus acciones. Actualmente, ACSUR ha reforzado su papel de referente como ONGD especializada en temas de género y desarrollo no sólo para el entorno de las ONGD, sino para el movimiento organizado de mujeres, las instituciones y entidades financiadoras, las contrapartes, etc. En este sentido, ACSUR debe mantener su apuesta organizativa por la lucha por la equidad entre los géneros y los derechos de las mujeres, tanto al exterior como al interior de la organización.

Objetivo 5) Profundizar en las dimensiones estratégicas de nuestras acciones: dimensión Sur, asociativa, y de trabajo en red. Estas tres dimensiones configuran elementos característicos del método de trabajo del área, que de manera transversal, en contenidos y en forma deben estar presentes en las iniciativas que desde el área se desarrollen. La dimensión Sur tiene que ver

con el hecho de fortalecer la lectura y el trabajo que desde el Sur podemos incorporar a las acciones en el Norte. En este sentido, por todo lo desarrollado en párrafos anteriores sobre el objetivo 3) puede señalarse que durante el año 2006 esta dimensión ha sido tenida en cuenta en la mayoría de las acciones y en algunos de los casos ha sido el eje central: Mediterráneas, RAAC, soberanía alimentaria, Comunicar para Participar, acciones de sensibilización vinculadas a proyectos, y, especialmente el convenio de Género en Centroamérica y su proyecto asociado (el de HEGOA) en donde se ha planificado de manera conjunta con las contrapartes y organizaciones del Sur. La dimensión asociativa marca como objetivo implícito para las acciones de área Norte elementos que favorezcan el fortalecimiento institucional de ACSUR. Siguiendo las orientaciones marcadas por la Estrategia 2005-2008, las acciones Norte deben tener un alto componente de aprendizaje sobre la participación, el ejercicio de ciudadanía, etc., y por ellos todas y cada una incorporan acciones de formación, de capacitación, de fortalecimiento de las capacidades, de intercambio institucional y de ejecución participativa, que garantizan, y han garantizado en el 2006 esta dimensión, siendo el ejemplo más significativo el Comunicar para Participar y el RAAC.

El trabajo en red, ya ha sido ampliamente desarrollado en apartados anteriores, pero cabe destacar de manera específica respecto al área norte que se ha visto incrementado, no sólo el número de redes y plataformas en las que se está participando, sino que también las propuestas ejecutadas y presentadas bajo la forma de consorcios. El RAAC es un ejemplo, y también el proyecto EducAcción, con HEGOA y ASAL, que en febrero de 2006 celebró unas jornadas junto con el grupo de Educación de la CONGDE al que asistieron más de 60 personas de ONGD y coordinadoras autonómicas y en diciembre celebró el III Congreso de Educación para el Desarrollo, en el que durante cuatro días y con 280 participantes fue un foro de referencia indiscutible de reflexión sobre la Educación para el Desarrollo. Asimismo durante el 2006 se han iniciado las acciones del convenio de sensibilización sobre los ODM de la Plataforma 2015 y el proyecto de sensibilización sobre feminismo y desarrollo con HEGOA.

La sistematización de la experiencia de trabajo del área (objetivo 6), durante el 2006 ha estado en fase de preparación, que favorezca un trabajo de calidad a desarrollar en 2007. En este período, y con la asesoría de un equipo de profesionales con quienes se viene trabajando desde hace tiempo, se han identificado los ejes centrales de esta sistematización y se ha formulado metodológicamente. Asimismo, se ha trabajado en una propuesta en 2007 en consorcio con Mugarik Gabe Nafarroa, la Xarxa de Consum Solidari de Barcelona y la participación de la Fundación Paz y Solidaridad, para la realización de una serie de sistematizaciones paralelas (desde un enfoque de derechos: de equidad entre los géneros, de derechos económicos, derechos laborales y de derechos de ciudadanía) que permitan una discusión centrada sobre este enfoque y una propuesta discursiva conjunta, que posibilitará la financiación de este objetivo a través de la subvención solicitada a la AECl.

Durante la reunión de planificación de diciembre de 2006, tanto en la específica como en la general, se repasaron los planes de trabajo desarrollados y por desarrollar, tanto desde lo temático como desde lo territorial. Estos planes de trabajo (recogidos en un solo POA Norte consolidado) son los que permiten esta revisión de los objetivos formulados, y a partir de los cuales puede decirse que, en términos generales, existe un cumplimiento satisfactorio de los mismos. Asimismo, en estas reuniones se presentaron, se formularon y se acordaron los objetivos específicos para el área Norte en 2007, y que, de manera concreta se enuncian de la siguiente manera:

- Profundizar en la consecución de los objetivos de la estrategia 2005-2008
- Profundizar en el proceso de descentralización, fundamentalmente en la descentralización de todo el ciclo del proyecto: gestión, identificación y ejecución coordinada.
- Favorecer espacios de intercambio temáticos y generar espacios para el debate y construcción conjunta de discursos (codesarrollo, enfoque de derechos...).
- Profundizar en la coordinación de temáticas de trabajo y entre áreas.
- Mejorar procedimientos de gestión económica, y a través de ella formación.
- Sistematizar la experiencia de trabajo en el área.

En términos generales, y para el año 2007, es necesario orientar todas las acciones, todos los recursos, todos los debates, toda la construcción de discursos, toda la gestión... a fortalecer desde el discursos y desde la práctica la propuesta de trabajo en materia de Área Norte (género, sensibilización, migraciones, educación para el desarrollo, redes, derechos humanos, incidencia política) de ACSUR y en presentarla como una propuesta sólida, coherente, con impacto y posible.

Área de Comunicación y estudios.

El trabajo del área de Comunicación y estudios a lo largo del año 2006 se ha centrado en tres líneas de trabajo: el desarrollo de proyectos, la política de comunicación institucional y apoyo al trabajo de otras áreas de la organización, y el apoyo al trabajo en redes e incidencia política.

Proyectos de Comunicación Alternativa.

Noticiero Internacional de Barrio (NIB)

El proyecto se prorrogó hasta el 1 de diciembre a petición del consorcio, en lugar del 31 de octubre. Las tareas de producción de ACSUR terminaron con el montaje del NIB "Agua", de un "making off" sobre la experiencia del NIB y de la pieza para el NIB "Amor", que se realizó en Santander. Ambos están recogidos en el NIB nº 3 que finaliza la serie.

La finalización de las tareas de producción no significan el final de trabajo; además del cierre económico y narrativo del proyecto, seguimos y seguiremos trabajando por ampliar la difusión; las posibilidades que consolidemos en este aspecto serán muy útiles para sucesivos proyectos de video alternativo.

En el ámbito de la difusión, el año 2006 ha sido muy positivo. El NIB se ha proyectado o emitido en numerosos espacios y medios de comunicación, entre ellos, Museo de Arte Contemporáneo de Barcelona (MACBA), Festival Internacional de Cine y Derechos Humanos, Festival de Cine Social "La imagen del Sur", Festival de Cine Social de Extremadura "Cine Posible", Festival de Cine Social de Buenos Aires "Tres Continentes", Festival de Documental Social de México D.F, Festival de Cine "Ojo Cojo" que se desarrolla en el Centro Cultural Conde Duque, etc. También, se ha emitido en canales de televisión como la Asociación de Televisión Educativa Iberoamericana (ATEI), una institución de carácter público que produce programas educativos que se emiten en diversas televisiones iberoamericana, Canal temática "Documanía", RED RUBI de Televisión Universitarias de Bolivia –que integra 9 canales de TV-, Televisión Universitaria de la Universidad de San Andrés (TV UNSA), Arequipa, Perú, etc. Asimismo se ha proyectado en centros educativos, sociales y culturales como Casa de la Cultura Franz Tamayo (La Paz), Red Municipal de Bibliotecas de Gobierno Municipal de La Paz, Centro de Investigación, Documentación y Acceso a Tecnologías (CIDAT) del CPM Gregoria Apaza, Centro Juvenil de Las Culturas WAYNA TAMBO, etc. Y se han entregado cientos de DVD a numerosas organizaciones sociales e instituciones públicas, como el Instituto de la Mujer de España –que solicitó 150 copias-, universidades como la Complutense, la Rey Juan Carlos, la Carlos III – de Madrid- la UCA (El Salvador), UNSA (Perú), etc.

Con independencia de balances más detallados que se escribirán en las próximas semanas, consideramos que la experiencia del NIB ha sido muy positiva para la Asociación, ha abierto un nuevo y prometedor campo de trabajo, en el que nuestro trabajo está ampliamente reconocido.

Proyecto "Arte y Comunicación para la solidaridad"

En el marco de este proyecto, se realizó el corto para el NIB "Amor" con jóvenes de organizaciones sociales de Santander. En el marco de este proyecto, hemos organizado la I Muestra de Corto Social de Santander "Otras miradas". En la preparación hemos contado con la colaboración de Sodepaz, Tierra de Todos (un colectivo formado por diversas ONG europeas y latinoamericanas como CIC-Batá, OIKOS...) y de un proyecto de catálogo de video asociativo que se está realizando con financiación de la Universidad Complutense.

Noticiero InterCultural (NIC)

Basándonos en la experiencia del NIB, en sus logros y sus carencias, formulamos el proyecto NIC que fue aprobado en la convocatoria de proyectos de la AECL, sin que fuera necesaria ninguna modificación.

EL NIC se realizará en Bolivia y España, tendrá una duración de un año, durante el que se producirán tres NIC sobre los temas de: interculturalidad, medio ambiente y igualdad entre hombres y mujeres.

Las principales novedades del NIC, que se ejecutará del 1 de febrero de 2007 al 1 de marzo de 2008, son: -la creación de Centros de Recursos Audiovisuales dotados de equipos, posibilidades de asesoría técnica y videoteca, para contribuir a la sostenibilidad del proyecto; -el diseño y puesta en funcionamiento de una WEB TV, un espacio de gran importancia para la comunicación alternativa. En relación con la WEB TV, de acuerdo con nuestras líneas generales de trabajo, estamos iniciando un trabajo en red con Ecologistas en Acción, Nodo 50, Tele K, Sin Antena... con vistas a estudiar vías de colaboración.

Nuestra idea es tomar como referencia al NIC para desarrollar futuros proyectos y convenios de comunicación audiovisual (hemos presentado a la convocatoria 2007 de la AECI un proyecto NIC en Guatemala).

Comunicación Institucional

Edición de WorldWatch y Estamos Trabajando.

La revista WorldWatch-Hacia el Sur, y el boletín Estamos Trabajando, conjuntamente con la web, son los dos instrumentos de comunicación más directos de la organización para con los socios y socias, así como el principal instrumento de opinión. Así, a lo largo de 2006, se han editado 3 números de la revista. En relación a la edición mensual del boletín Estamos Trabajando, que en el año 2006 modificó su diseño.

Durante el año 2006 se publicó el libro "Soberanía Alimentaria" y están a punto de ser publicados los siguientes libros con Icaria Editorial: "Desarrollo y Derechos Humanos", "Nosotras en el país de las comunicaciones" y "Por una ecología de la información".

Página Web

La Página ha seguido actualizándose con una periodicidad quincenal y el número de visitas ha ido aumentando. En el año 2003, el número de visitas mensuales era de unas 6.500; en 2004, de 7.800; en 2005, de 12.000; y en el año 2006, el número de visitas mensuales ronda las 22.000 por mes. De esta cifra, visitantes distintos son en torno a los 8.000.

La lista de correos a la que la gente se suscribe vía web para recibir las actualizaciones suma ya 2838 personas; cuando en el año 2004 era de cerca de 900.

En cuanto a la nueva web, surgió un problema grave, ya que se hizo por encargo y la organización responsable de ello se retrasó muchísimo y, una vez entregado el trabajo, la mala calidad del mismo era tal – a pesar de nuestras insistentes solicitudes de cambios y mejoras- que ha tenido que rehacerse desde el principio. Eso sí, ahora contamos con un grupo de personas profesionales de quien tenemos muy buenas referencias. La intención es poder presentarla en la Asamblea General del 9 de junio.

Relaciones con medios de comunicación

Se ha ido consolidando la relación con algunos periodistas de medios de comunicación sobre todo de medios o programas especializados en temas de ONG, como Solidaridad, de RNE; Solidaridad de El Mundo; Canal Solidario; agencias de prensa, como EFE y Europa Press y con medios alternativos. Asimismo, hemos intentado difundir al menos una nota de prensa al mes sobre temas relacionados con nuestro trabajo. En este sentido hemos mantenido la presencia que ya tuvimos en 2005 en medios nacionales y hemos aumentado la presencia en medios locales y regionales. Cabe destacar en 2006, nuestra presencia en TVE –en el Telediario de La2 y en el programa "La aventura del saber"- en El País se publicó una entrevista con Sara Oñate, presidenta de ACSUR Murcia y han publicado algunas de nuestras convocatorias en su agenda. Asimismo se ha publicado numerosas noticias en EFE y Europa Press con la consiguiente difusión en diversos medios de comunicación. Asimismo, nos han

realizado entrevistas en la Cadena Ser, Onda Cero, RNE y numerosas radios de ámbito local y regional.

La colaboración con otras áreas

Además de la colaboración regular con el Área Norte, hemos realizado siguientes colaboraciones concretas con el Área Sur, tanto en proyectos de video, como en difusión impresa: la prioridad al video no debe llevarnos a olvidar la utilidad de otros medios de comunicación. Entre las acciones de apoyo, cabe destacar las siguientes:

Convenio Género Centroamérica

Diseño de una acción de comunicación, basada en "videocartas" entre mujeres de los países en que se desarrolla el convenio. Se ejecutará a comienzos del 2008.

Cuba

Dentro del marco de nuestro trabajo en la Isla, Laura Cabezas viajó para desarrollar cursos con la metodología del NIB.

Proyecto Agua Quiché(Guatemala).

Como no teníamos posibilidades de realizar este video por nosotros mismo, se lo encargamos al colectivo La Pecera de Costa Rica, con el que tenemos una buena sintonía en estos temas desde hace mucho tiempo. El DVD, que incluye además el NIB "Agua" está a punto de salir. Será muy interesante comparar dos enfoques: un documental realizado a la manera tradicional y uno realizado según la metodología del NIB.

20 aniversario e imagen asociativa.

Aprovechando el 20 aniversario, se editó un tríptico destinado a una difusión amplia. Se hizo también una edición en catalán.

Los cambios en papelería se han retrasado. La nueva papelería (tarjetas, papel, sobres, pegatinas,...) está en prensa.

El Manual de Imagen Asociativa quedó aplazado; se retomará en junio.

Trabajo en estudios y campañas.

Master "Gestión de las transformaciones sociales"

A finales de año se inició el Master que codirigimos en la Universidad Autónoma de Madrid. Este primer año hemos contado con pocos alumnos (catorce). Pero la experiencia nos ayudará a corregir problemas en próximos cursos. El balance que vienen realizando profesores y alumnos es muy positivo.

Campañas

Se ha participado desde el área en diversas campañas solidarias: denuncia de las actividades de Repsol en América Latina; Tribunal sobre la Deuda Externa de Madrid; Tribunal sobre Deuda y Emigración en Asturias; Apoyo, junto con Ingeniería sin Fronteras, al artículo propuesto por Ecologistas en Acción, y finalmente incorporado a la próxima Ley de Aguas, garantizando 60 litros por persona y día a cualquier persona que viva en España, como expresión del derecho humano al agua

Redes

Participamos en los encuentros estatales de la Red Estatal de Medios Comunitarios, integrado por medios alternativos y algunas asociaciones vinculadas a universidades.

Participamos en las reuniones de la Plataforma Comunicación, Educación y Ciudadanía, de la que forman parte ONG y universidades. De igual manera, participamos en la CONGDE, en los grupos de Agua y Comunicación.

Conclusiones y prioridades para el año 2007.

El año 2007 será un año decisivo para la consolidación de los procesos iniciados en el marco de la estrategia 2005-2008. La puesta en marcha de la regionalización y de la descentralización están dando sus primeros frutos que deben ser consolidados no sólo en el ámbito de la práctica sino, sobre todo, en el ámbito de la sistematización de esta práctica, para garantizar su pervivencia y continuidad en el futuro de la asociación.

En este sentido, la evaluación intermedia de la estrategia, así como la consolidación de los procesos internos, deben ser elementos clave para el fortalecimiento del trabajo de la asociación.

Debemos señalar que en relación a los objetivos de la estrategia 2005-2008, ha habido ya numerosos avances. Señalaríamos los siguientes:

- Se ha establecido el mapa de redes de la organización y se ha sistematizado la participación de ACSUR en estos espacios.
- Se ha producido una fuerte tendencia a la regionalización del trabajo: para 2006, el 30% de los proyectos vivos tienen una dimensión regional y articulan una parte substantiva del trabajo de ACSUR.
- Se mantiene un equilibrio en la cartera de proyectos en función de las prioridades sectoriales y geográficas de la organización, interviniendo en todas las regiones en los ámbitos sectoriales previstos.
- Se ha modificado la imagen asociativa y se ha celebrado el 20 aniversario. Todos los socios y socias reciben al menos mensualmente información de la asociación.
- Se han ampliado los espacios de participación a través de la nueva modalidad de planificación.
- Se han incrementado las puntuaciones en las auditorías institucionales existentes y se están poniendo los medios para avanzar en las más exigentes.
- Se han logrado acuerdos plurianuales con las financiadoras estratégicas: AECI y Unión Europea, manteniendo cierto equilibrio en relación al origen de fondos.
- El proceso de descentralización está consolidado y en estos momentos todas las territoriales manejan sus fondos, a excepción de Cantabria

Además, en proceso, se encuentran las siguientes iniciativas:

- Fortalecimiento de la estrategia intraorganizacional de género.
- Reforma del manual de administración y elaboración del manual de procesos de la organización, que sistematice los procedimientos de trabajo de ACSUR.
- Manual de imagen asociativa y nuevo plan de comunicación.
- Finalización del proceso del documento de personal y mejora del sistema de seguridad de la organización.
- Implementación de un nuevo sistema de gestión presupuestaria a través de los presupuestos operativos de proyectos y oficinas.

Pese a estos avances, debemos señalar dos importantes déficits a ser tenidos en cuenta y activar las medidas correspondientes:

- El número de socios de la organización se encuentra hoy alrededor de 1000 socias, cuando la estrategia preveía, para finales de 2006, alrededor de 1100 socios y socias a un ritmo de crecimiento constante desde los alrededor de 800 de 2004. No se ha establecido la carta de derechos de los socios y socias, tal y como se preveía en la estrategia. La base de datos unificada sobre la base social se encuentra con graves problemas técnicos que están dificultando su puesta en marcha.
- Aunque el volumen absoluto ha crecido en un 26% entre 2005 y 2006, el peso de los ingresos propios de la organización sobre el total de ingresos se sitúa en torno al 8%, cuando para 2006 el objetivo previsto debía estar en torno al 13,8%. Esto se debe a

que los ingresos por subvenciones crecen mucho más rápidamente que los ingresos propios.

Para el año 2007, y de acuerdo a las prioridades establecidas en las reuniones de planificación, se proponen los siguientes elementos:

En el ámbito asociativo:

- Planteamiento de una acción intensa de ampliación de la base social de ACSUR.
- Avanzar en la definición de la carta de derechos de socios y socias, y establecimiento definitivo de la base de datos asociativa.
- Revisión del marco asociativo, a través de la revisión de los estatutos y del reglamento de régimen interno de la asociación.
- Puesta en marcha del proceso de evaluación intermedia de la estrategia.
- Revisión y mejora de las medidas de transparencia de la asociación.
- Avanzar en el establecimiento del plan de financiación privada de la organización.
- Puesta en marcha de la estrategia intraorganizacional de género.
- Puesta en marcha de la nueva página web.
- Fortalecimiento de las relaciones en Galicia y relanzamiento del trabajo territorial en Castilla-La Mancha y Andalucía.

En el ámbito de gestión asociativa y planificación:

- Elaboración del manual de gestión económica y revisión del manual operativo incorporando la realidad de la descentralización.
- Finalización de la revisión del documento de personal y puesta en marcha de la estrategia de seguridad.
- Culminación del proceso de implementación del SAGA y profundización en la reforma administrativa.
- Profundización en el nuevo modelo de planificación, eliminando los errores cometidos a lo largo de 2006.

En el ámbito de proyectos:

- Dar continuidad al trabajo iniciado con Mediterráneas a través de los nuevos convenios en la región mediterránea.
- Garantizar la presencia de la organización en los países actualmente abiertos sobre la base de la estrategia y profundizar en la regionalización en centroamérica.
- Aprovechar las oportunidades abiertas para la profundización de nuestro trabajo en Cuba.
- Incrementar la capacidad de la organización en relación a Perú.

En el ámbito de comunicación:

- Plan de comunicación y manual de imagen asociativa.
- Puesta en marcha del noticiero intercultural.
- Mantenimiento y mejora de los instrumentos de comunicación de la asociación, especialmente a través de la nueva Web.

En el ámbito norte, redes e incidencia política:

- Finalización de la sistematización del trabajo descentralizado en el área Norte.
- Profundizar la reflexión en relación a migraciones, desarrollo y codesarrollo.
- Favorecer la prioridad del trabajo en red en oriente medio y las relaciones UE-América Latina.
- Apostar por el fortalecimiento de la plataforma 2015 como espacio de referencia de las organizaciones progresistas en materia de cooperación.