

ACSUR



Las Segovias

Informe de Gestión y Líneas de Actuación 2005.

Introducción

El año 2004 ha sido un año de preparación de cambios y de re-orientación del trabajo de ACSUR en el nuevo escenario político y social abierto en el conjunto del Estado Español tras el ciclo político conservador entre 1996 y 2003.

Durante el año 2004, y tras la aprobación del informe de gestión y líneas de actuación en la asamblea general de socios y socias del 22 de mayo, se propusieron los siguientes retos organizativos:

- Repensar nuestra relación norte-sur.
- Mejorar los canales de coordinación y triangulación horizontal.
- Fortalecimiento de la vida asociativa.
- Ampliación de la base social.
- Fortalecimiento de los sistemas de control y administración.
- Mejora de los canales de planificación estratégica y anual.
- Fortalecimiento del compromiso de ACSUR con la calidad.

Estos retos propuestos, señalábamos entonces *“no parten del vacío, sino de la trayectoria del trabajo organizativo y asociativo de la organización tanto desde las reuniones en terreno como desde las reuniones de planificación, el proceso de elaboración de la política intraorganizacional de género o las encuestas del plan de desarrollo asociativo”*.

El año 2004 ha sido un año de rediseño de estrategias y modos de intervención de la organización, así como de replantearse elementos fundamentales tales como las relaciones entre organizaciones territoriales y estructura central, el papel de los equipos técnicos y el nuevo papel político que juega ACSUR en un escenario de cambio de las políticas de cooperación.

La discusión de la estrategia 2005-2008 ha centrado una parte importante del trabajo asociativo del año, discusión en la que se ha invertido gran cantidad de energía asociativa, a través de reuniones en terreno, discusiones con el conjunto de las organizaciones territoriales, la reunión de planificación de diciembre 2004 y las sesiones de trabajo de la Junta Directiva Estatal.

El presente informe tiene como objetivo revisar el cumplimiento y avance en los retos señalados en el informe 2004 y plantear, a la luz de la nueva estrategia 2005-2008, las vías por las cuales es necesario avanzar a lo largo del año 2005.

Cambios en la estructuración interna de la organización. Triangulación y coordinación horizontal.

El año 2004 ha sido claramente el año de consolidación de la nueva estructura organizativa a través del trabajo de las áreas de proyectos en el sur, proyectos en el norte, administración y comunicación y estudios.

Al tiempo, se ha discutido a lo largo del año el Documento de Funcionamiento Interno como documento guía del método de trabajo en red y de gobierno democrático de la organización. El documento fue presentado a finales de 2003 y ha sido debatido a lo largo del año 2004, con una sesión específica de la Junta Directiva el 23 de octubre y siendo finalmente aprobado en la Junta Directiva del 26 de Febrero de 2005.

Paralelamente a la discusión del documento de funcionamiento interno, y siguiendo los acuerdos de la reunión de planificación de 2003, se han puesto en marcha procesos de descentralización de ejes temáticos de la organización y de proyectos específicos de trabajo, que se han concretado durante el año 2004 en la asunción por parte de Murcia del área de migraciones, y en la preparación de la asunción, por parte de Catalunya, del trabajo en relación a Género. En términos de proyectos, se acordó la descentralización del proyecto de sensibilización “útiles para la educación” y “el mundo según las mujeres”, ambos financiados por la Unión Europea, a las organizaciones territoriales de Asturias y Catalunya respectivamente.

Esta descentralización del trabajo en el área norte se plantea desde un triple objetivo: En primer lugar, aprovechar los conocimientos acumulados por parte de la organización en diferentes temáticas para el beneficio del conjunto de la organización. En segundo lugar, fortalecer las capacidades institucionales de las estructuras territoriales, y en tercer lugar, favorecer el trabajo descentralizado y en red entre las diferentes territoriales y la estructura central.

En materia de coordinación horizontal, a lo largo del 2004 se han puesto en marcha, de manera experimental, dos iniciativas sobre coordinación y trabajo horizontal, una relacionada con el área norte y otra relacionada con el área sur.

En el área norte, los proyectos para las convocatorias 2004 y de ejecución en el 2005 fueron formulados de manera horizontal y coparticipada por parte de las organizaciones territoriales, incluyendo el proyecto DESC de migraciones, el proyecto de comunicación para la participación aprobado por el instituto de la juventud, y la experiencia de coordinación entre País Valenciá y Murcia en el programa de interculturalidad presentado a la Caja de Ahorros del Mediterráneo. Dado que la ejecución de estos proyectos se está desarrollando durante el año 2005, la evaluación final será definitiva para comprender si esta idea piloto contribuye al trabajo en red.

Por otro lado, y en relación al trabajo en el área sur, se mantuvieron dos reuniones específicas sobre Guatemala, con la participación de las organizaciones que tienen proyectos en el área para el año 2005-2006. La dos reuniones permitieron acordar la planificación del trabajo compartido en el país, y fueron positivamente valoradas por las organizaciones territoriales participantes.

El modelo planteado en el documento de funcionamiento interno y en la nueva política de descentralización de programas de sensibilización no está exento de riesgos y plantea la necesidad de una fuerte inversión en la estructura administrativa de la organización, así como en los sistemas informáticos necesarios para una gestión descentralizada pero coordinada de nuestras bases de datos.

Acompañando este trabajo, se realizaron reuniones de Norte, Proyectos, Comunicación y se desarrolló un taller de administración en la reunión de planificación 2004. Se desarrollaron visitas de trabajo a País Valenciá, Catalunya, Castilla-La Mancha y Murcia, quedando la visita a ACSUR-Asturias paralizada por la enfermedad del director y retomada durante el año 2005.

Reforma Administrativa y de Gestión. Apuesta por la Calidad.

La reforma administrativa ha sido uno de los trabajos fundamentales desarrollados a lo largo del año 2004, con resultados dispares. La nueva situación organizativa, planteada en el documento de funcionamiento interno, requiere de un sistema

administrativo-contable capaz de sustentar adecuadamente el desarrollo organizativo planteado. Aunque la apuesta en términos de diseño y discusión ha sido grande, la implementación ha sido más limitada de lo esperado en principio.

No obstante, se avanzó en algunos elementos clave del nuevo rediseño del área, incluyendo los siguientes:

- Pre-estudio para la implementación de un sistema de gestión por procesos, de cara a una futura adopción de un sistema de gestión de calidad.
 - Paso de un sistema de justificación económica de proyectos a un sistema de gestión económica de proyectos.
 - Reorganización interna del área en cuatro funciones: organización, artsur, contabilidad y finanzas y atención a socios y socias.
 - Propuesta de documento de personal de ACSUR
- En relación a la implementación de un sistema de gestión por procesos, se realizó un estudio interno durante los meses de Junio a Octubre de 2004 por parte de una experta en gestión de calidad. El trabajo analizó e identificó los principales procesos desarrollados en el conjunto del trabajo de la estructura central, en las áreas de administración, proyectos, norte y comunicación. Los resultados de dicho informe planteaban las siguientes conclusiones:
 - Profundización en los procesos identificados, analizando las cadenas de valor y desarrollando los procesos estratégicos que están a cargo de Dirección.
 - Análisis de los procesos que se desarrollan en las organizaciones territoriales y en las oficinas locales.
 - Diseño de nuevos procesos que permitan a la entidad corregir las debilidades que padece. En este sentido se hace especial hincapié en el diseño de procesos destinados a:
 - Incrementar la base social.
 - Incrementar los fondos propios.
 - Resolver problemas de coordinación entre los distintos niveles de la entidad
 - Sistematizar el trabajo de redes.
 - Concreción, en el futuro plan estratégico, de las líneas de la política de calidad de la entidad.
 - Elaboración de una Manual de Calidad y su plan de implantación.
 - Diseño de los procesos necesarios para la implantación de la calidad en toda la entidad.

Como conclusión, se propuso la idea de establecer un equipo de trabajo sobre gestión de calidad, que trabajaría en la continuidad de dicho informe, contando con la participación de tres expertos/as voluntarios/as. Dicho equipo, que estaba previsto que se reuniera en Octubre de 2004, se suspendió por la ausencia del Director, retomándose el trabajo en 2005.

- El paso de un sistema de justificación económica a un sistema de gestión económica de los proyectos viene dado, en un primer momento, por la necesidad de establecer un sistema claro de gestión del componente económico-administrativo de los proyectos, favoreciendo la detección de incidencias ex-ante (no ex-post, cuando ya hay poco margen de maniobra) y por la conveniencia de sacar el máximo provecho a los proyectos. Para ello se

propuso la incorporación de un presupuesto operativo previo a la ejecución, incluyendo en el mismo normas de origen, procedimiento de compras, etc... para facilitar el trabajo de seguimiento económico de los proyectos. De igual manera, se propuso un manual de gestión económica que se presentó inicialmente en la reunión de planificación de diciembre y que está en proceso de discusión.

- Por otro lado, el volumen de gestión de la organización para el año 2004-2005 ha supuesto la necesidad de establecer más claramente los centros de responsabilidad en el trabajo del área de administración, separándose el componente de recursos y organización del componente financiero-contable. Este modelo fue debatido en varios talleres del área de administración, estando en fase de implementación.
- En términos de recursos privados, ARTSUR sigue siendo la principal fuente de financiación. La calidad del trabajo desarrollado, así como las propuestas innovadoras que está realizando, han situado a ARTSUR como un referente ineludible en el ámbito del arte solidario, a la vez que es una fuente incalculable de valor para la organización en materia de presencia social en los ámbitos del arte y la cultura. El éxito desarrollado en Estampa'04 hace valer el esfuerzo invertido por la organización en este ámbito. El próximo reto es la articulación y vertebración de este trabajo en relación a las organizaciones territoriales, copartícipes de este éxito.
- Por último, y tras la discusión desarrollada en julio en la reunión en Centroamérica, se trabajó en la presentación, en Diciembre de 2004, del documento de gestión de personal de ACSUR-Las Segovias. Dicho documento tiene dos partes: una primera referida a la estructuración, categorías y funciones del personal de ACSUR-Las Segovias, y una segunda donde se concreta el ejercicio de los derechos laborales que no tienen una adecuada cabida en el convenio laboral vigente, en especial seguros, tiempo libre y otras cuestiones relacionadas con el personal expatriado. El borrador fue presentado en la reunión de Planificación y en la Junta Directiva de Diciembre, y se prevé su aprobación final en el primer semestre de 2005, previa negociación con el conjunto de trabajadores y trabajadoras de ACSUR.

Es evidente que el trabajo desarrollado por el área y las expectativas de gestión y administración de un volumen económico importante, con varios centros de coste y decisión, implican la necesidad de reforzar el área de manera permanente. Para el año 2005, tenemos prevista la incorporación de una nueva persona que pueda contribuir a la implementación, tanto de las recomendaciones que aparecen en el informe de calidad, como en la implementación de los otros elementos en cuyo diseño se ha avanzado durante el año 2004.

Apuesta Asociativa por la nueva Estrategia 2005-2008

El tempo asociativo de ACSUR se ha centrado, a lo largo del año 2004, en la puesta en marcha de la nueva estrategia 2005-2008, en la que se ha pretendido buscar la mayor participación posible de las organizaciones territoriales.

Si bien podemos decir que el nuevo diseño de la Estrategia 2005-2008 se anticipó a través de las encuestas asociativas desarrolladas durante el año 2003 y 2004, el punto oficial de partida fue la aprobación, en Junta Directiva de Junio de 2004, del documento base para la elaboración de la estrategia.

Desde ese momento, han tenido lugar tres discusiones en Junta Directiva en referencia a la estrategia, dos talleres sectoriales (comunicación y norte, proyectos) con la participación de las organizaciones territoriales, cuatro talleres en terreno con las contrapartes (Bolivia, Guatemala, El Salvador, y Nicaragua) y dos discusiones temáticas en la reunión de planificación de Julio y Diciembre de 2004, centrando así una parte importante de las energías asociativas.

Paralelamente se pidió a las organizaciones territoriales aportaciones sectoriales en aquellos ámbitos de especial relevancia: Género, Migraciones, Turismo Alternativo, Seguridad Alimentaria, Hábitat Sostenible y Saludable.

El primer borrador de la estrategia fue presentado en diciembre de 2004 y su aprobación por parte de Junta Directiva, tras recibir nuevas aportaciones y comentarios, tuvo lugar en la Junta Directiva de Febrero de 2005.

Se trata, por tanto de una estrategia cuyo proceso de redacción ha sido altamente participativo y que tiene, por lo tanto, las características de dicho proceso.

Área de Administración, organización y recursos.

El objetivo principal de ejercicio que cerramos fue impulsar y promover una gestión y administración de la Asociación de acuerdo a unos criterios de transparencia tendentes a la reducción de gastos y utilización de infraestructuras y recursos de manera eficiente.

El resultado final ha sido una labor de equipo en la que han intervenido todos los administradores de oficinas en Terreno y delegaciones autonómicas, que han tenido que duplicar el trabajo que venían realizando en años anteriores. El cambio en la contabilización y las nuevas exigencias en la presentación de documentación han supuesto un auténtico macro-esfuerzo. Lo que al principio parecía un reto inalcanzable, al final dio sus frutos al superar el maratón de la auditoría institucional. Pero la experiencia, de este año, nos obliga a reflexionar sobre la importancia de efectuar una mayor planificación y actualización en tiempos de presentación de informes, claridad en las explicaciones de los movimientos, clasificación de registros... De esta forma evitaremos errores en la interpretación, que desde la Administración Central, podemos incurrir de la información recibida, ahorraremos gastos que se podrían imputar a los proyectos, disminuirémos en términos cuantificables el tiempo que necesita el contable para organizar, interpretar y digitalizar la información que en algunos casos no guarda rigurosamente las normas establecidas.

El departamento de Administración Central ha pasado por serias dificultades a lo largo del ejercicio. El número de personas ha variado a lo largo del año, con la problemática que esto supone en cuanto a los cambios de ritmo y esfuerzo que conllevan las nuevas incorporaciones, y las diferentes distribuciones de tareas ; de cuatro personas, pasamos a cinco para finalizar siendo tres las que tuvimos que asumir todas las responsabilidades del Departamento: coordinación, organización y elaboración de la contabilidad de AcSUR, gestión de servicios generales necesarios para el desarrollo de las actividades de las distintas áreas y departamentos, compras e inversiones, gestión de recursos humanos, recepción, bases de datos, gestión de calle, apoyo a dirección....

Pese a las dificultades, creemos haber alcanzado muchos de los objetivos planteados en un principio: la consolidación del cambio del sistema contable iniciado en el 2003,

promoviendo el cumplimiento de las obligaciones formales en aspectos legales y fiscales; revisión de las condiciones de los anteriores proveedores y estudio de nuevos presupuestos, con las consiguientes nuevas contrataciones (servicios telefónicos, bancos, mantenimientos informáticos, materiales de oficina...); Elaboración e introducción de instrumentos distintos para la transmisión de información con las diferentes áreas, delegaciones y oficinas; Implantación de un nuevo registro y custodia del archivo de la documentación en el ámbito económico. Establecimiento de reuniones semanales del equipo para coordinación y apoyo de tareas....

Entre los objetivos no alcanzados pero previsto para el próximo ejercicio, estarían: los desplazamientos a las delegaciones y oficinas con problemas en la gestión administrativa en apoyo de su actividad; reducir los tiempos de presentación e introducción de datos contables de delegaciones y oficinas para su rápida digitalización y así poder realizar informes periódicos económico-financieros adecuados en tiempo y contenidos para la toma de decisiones. Elaboración de guías, para sentar las bases de la gestión de los administradores. Estudio de programas informáticos multi-red y de sus presupuestos para su incorporación en el menor tiempo posible a todas las delegaciones y oficinas; Actualización del inventario institucional. Asumiremos, también toda la parte administrativa (no solo la contabilización) del departamento de Recursos Humanos.

En este curso que comienza se tiene previsto articular el departamento de Organización y Recursos, las actividades referidas a Recursos Humanos y la presupuestación y gestión de los costes directos de los proyectos, actividades que hasta ahora asumíamos en este departamento. Para ello se va a contratar a una nueva persona cuya gestión será totalmente autónoma, aunque como pasa con el resto de las áreas necesitará de una adecuada coordinación con nosotros.

En este curso que comienza, continuará siendo el objetivo de nuestro departamento: la optimización de la gestión económico-financiera, mejorando la transparencia en el origen y aplicación de los fondos, mediante una revisión continuada de las normas y procedimientos.

Presencia Política y Social. Trabajo de Incidencia.

2004 ha sido un año de intensificación de nuestra presencia política y social. Los cambios acaecidos en el marco de los gobiernos autonómicos y centrales en el ciclo electoral 2003-2004 han abierto una nueva estructura de oportunidades de participación e incidencia que necesitaban de un nuevo enfoque por parte de la organización, enfoque no exento de ciertas dificultades y de necesidad de afinar claramente sobre los objetivos organizativos.

Para ello, en la reunión de Junio de 2004, se propuso a la Junta Directiva un documento titulado "Nueva Situación Política y prioridades de trabajo de ACSUR", que planteaba los siguientes elementos:

"Así, el perfil que ACSUR debe sin duda mantener se centra en mantener nuestra naturaleza como organización:

- *Políticamente comprometida con una Ayuda Oficial al desarrollo de calidad, transparente y eficazmente dirigida a la lucha contra la pobreza y las desigualdades internacionales.*
- *Abierta al diálogo y a la cooperación con las instituciones sin ejercer seguidismo o sin evitar las críticas justificables.*

- *Fortalecedora de las redes y procesos de participación social que permitan la construcción de una ciudadanía crítica y solidaria.*
- *Con iniciativa propia pero sin desmarcarse de los procesos colectivos previstos en el seno de la Coordinadora de ONGD y otras plataformas.”*

Una evaluación del trabajo político desarrollado durante el período 2004-2005 nos indica que hemos cumplido razonablemente con nuestros objetivos.

- En primer lugar, en septiembre de 2004, y contando con el fuerte hándicap de no participar en el corazón de las negociaciones por haber perdido momentáneamente la participación en la Junta de Gobierno de la CONGDE, ACSUR fue elegida, tras Ingeniería sin Fronteras, y por delante de Intermón Oxfam y Entreculturas, como representante en el Consejo de Cooperación con más de la mitad de los votos de la asamblea extraordinaria de la CONGDE.
- De igual manera, se recuperó el puesto en la Junta de Gobierno de la CONGDE, ocupando la vocalía de redes, tras renovar la asamblea de la CONGDE la confianza en ACSUR. Mientras tanto, la participación en los grupos de trabajo de la CONGDE ha sido importante, especialmente en el grupo de Educación para el Desarrollo, donde ACSUR colaboró activamente en la preparación del documento marco para el Plan Director de la Cooperación Española en ese ámbito. Otros grupos en los que se ha participado han sido Agua, Europa –donde aparte de una participación estable y de calidad, asumimos la participación en el Grupo de Incidencia política de CONCORD-, Comunicación, Redes y Consejo de Cooperación. Se ha participado durante este año, de manera más inestable, en el grupo de Género, donde la presencia de ACSUR ha sido tradicionalmente determinante, y es uno de los compromisos para el año 2005.
- En términos de diálogo con la Agencia Española de Cooperación Internacional, hemos estado activos en el desarrollo de las nuevas bases de financiación, a través de varias reuniones informales con el vocal asesor de la Agencia. Las relaciones a este nivel son francas y constructivas, si bien no hemos podido desarrollar un trabajo más efectivo con las direcciones generales y subdirecciones generales relacionadas con nuestros ámbitos geográficos de intervención. La apertura al diálogo se ha mostrado también en terreno, donde las reuniones con las OTC se han hecho frecuentes y más constructivas que en la etapa anterior.
- La relación con la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional ha sido durante este período también constructiva. En septiembre de 2004, tuvo lugar un encuentro de la presidenta de ACSUR, Montserrat Figuerola, con la Secretaria de Estado de Cooperación Internacional, Leire Pajín. Fruto de aquél encuentro, una representación de ACSUR participó en el viaje oficial de la Secretaria a los Campamentos de Refugiados Saharauis. Durante este período, se ha establecido un clima de consulta informal prácticamente permanente.
- En términos de diálogo geográfico y sectorial, ACSUR ha dimensionado su participación a través de las diferentes redes en las que participa, y muy especialmente, el Grupo Sur y la Plataforma Euromediterránea de ONG. En estos dos ámbitos, ha sido relevante la incidencia relacionada con Colombia – en el caso del Grupo Sur- de cara al ministerio de Asuntos Exteriores y con Centroamérica con el Parlamento Europe; y la preparación de la revisión del

proceso de Asociación Euromediterránea, con la Comisión Europea y con el embajador en misión especial para asuntos del mediterráneo. También se ha pasado a formar parte de la red española de la Fundación Euromediterránea Anna Lindh para el diálogo entre culturas.

- Aparte de la relación de diálogo establecida con la AECl y la SECl, durante el año 2004, se han mantenido también reuniones institucionales con el Instituto de la Juventud –principal financiadora de nuestros programas de sensibilización-, y con diversas administraciones autonómicas y locales.
- En términos de relaciones con los partidos políticos, se participó, en calidad de organización invitada, en los congresos del Partido Socialista Obrero Español, Iniciativa Per Catalunya Verds e Izquierda Unida. Esta participación protocolaria, no obstante, no se ha traducido en una relación institucional estable, manteniéndose los contactos a niveles informales.

En todos estos elementos de interlocución política, ACSUR ha mantenido su posición autónoma e independiente, contribuyendo a la posición crítica del sector y fortaleciendo su papel en redes y plataformas tales como la Plataforma Palestina Ahora o los diferentes Foros Sociales en los que participamos. No obstante, es importante señalar que espacios como la Plataforma 2015 podrían dar más cabida a una política de incidencia real que en estos momentos es muy limitada.

A nivel de la Unión Europea, aparte de nuestra responsabilidad en CONCORD, cabe destacar el trabajo del Grupo Sur en relación a la cooperación Unión Europea-América Latina y, muy especialmente, Colombia y Centroamérica, y, por otro lado, la participación de ACSUR en la Campaña de Eurostep “A Vision for a Responsible Europe”, en la que articulamos, de cara a las elecciones europeas, la participación desde el Estado Español, con correspondencia directa con los principales candidatos a las elecciones europeas de Junio de 2004. Estos contactos establecidos deberían ser retomados a lo largo del año 2005. Las excelentes relaciones con Eurostep han culminado en la invitación, por parte de esta prestigiosa red europea, para formar parte de la misma como referente español.

Un gran déficit durante el periodo 2004 ha sido la interlocución directa con el Congreso de los Diputados y especialmente con la Comisión de Cooperación. Si bien hemos podido contribuir a la creación del intergrupo sobre Palestina, hasta la fecha no hemos podido reunirnos con los portavoces de las diferentes fuerzas políticas en el parlamento. Este déficit debería poder ser subsanado a lo largo del año 2005.

Nos encontramos, por lo tanto, en una situación de capacidad de incidencia en las políticas de cooperación que es tenida en cuenta, y que durante el año 2004 ha confirmado nuestro papel como uno de los referentes progresistas en materia de cooperación al desarrollo.

Trabajo en materia de comunicación y estudios.

El establecimiento, en 2003, del área de comunicación de ACSUR, y una estrategia más decidida de cara a los medios de comunicación, ha posibilitado un notable incremento de la visibilidad pública de la organización. Durante el año 2004, se registraron hasta 83 apariciones en medios de comunicación, principalmente en prensa digital (42 apariciones), radio (20 apariciones), prensa escrita (13 apariciones), agencias (4 notas y comunicados de prensa). Es de señalar también la aparición en televisión española y en revistas de tirada mensual o semanal.

La tendencia en este ámbito es sostenida, tal y como demuestran los datos de los primeros meses de 2005, donde llevamos acumuladas alrededor de 57 apariciones, destacando la aparición en medios de comunicación autonómicos y estatales.

Esta tendencia señala lo oportuno de incidir claramente en este sentido y de rentabilizar socialmente el esfuerzo que desarrollamos de cara a la opinión pública.

Por otro lado, la actualización de nuestra página web ha supuesto un incremento claro de su uso, alcanzando un incremento mensual medio del 20% respecto al 2003 (media 2004: 7683 visitas/mes). La tendencia para los primeros meses de 2005 es claramente al alza (media enero-abril 2005: 10815 visitas/mes), lo que señala el creciente interés que despierta nuestro trabajo y la actualidad e interés de los contenidos de la página. En relación con nuestra presencia en la Web, es también significativa la adhesión a la página “mediterraneas.org”, dinamizada por la Plataforma por los Derechos Humanos de las Mujeres y Mujeres en Red, en el marco del programa “Mediterráneas” aprobado por la AECl para los años 2004-2007.

La comunicación interna ha experimentado también un cambio significativo. La edición, con periodicidad mensual, del boletín interno “Estamos Trabajando”, distribuido ahora en formato papel y electrónico, ha favorecido, entre socios, socias y simpatizantes y colaboradores, un mejor conocimiento puntual de nuestras acciones e iniciativas. Al mismo tiempo, la revista WorldWatch-Hacia El Sur, ha mantenido su periodicidad cuatrimestral a lo largo del año 2004. Es también significativa la puesta en marcha de la lista de información por correo electrónico.

En términos de publicaciones, durante el año 2004 se han publicado tres libros: “Género y Ciudadanía”, en la colección Icaria-Hacia el Sur, “Las Exigencia de la Sociedad Civil”, editado en colaboración con Terre Des Hommes France en la colección Icaria-Antrazyt, y el anuario de la Plataforma 2015, editado en la colección “cooperación y desarrollo” de la ediciones La Catarata. A mediados de septiembre vio la luz el informe “Entre el Magreb y España, Voces y Miradas de Mujeres”, correspondiente a la investigación sobre mujeres migrantes y derechos de ciudadanía, desarrollada a lo largo del curso 2002-2003.

En términos de proyectos concretos, el trabajo del área se ha centrado en la puesta en marcha y desarrollo del Noticiero Internacional de Barrio, que, como proyecto innovador de comunicación democrática y alternativa, ofrece un amplio abanico de posibilidades para el trabajo de la organización. A lo largo del 2004 se han desarrollado los documentales correspondientes al primer año del proyecto, con una intensa colaboración de las organizaciones bolivianas y españolas que han participado en el proyecto. La línea de trabajo abierta con el NIB mantiene una gran potencialidad de cara a situar a ACSUR como una de las organizaciones no gubernamentales de referencia en materia de comunicación alternativa y participativa. Fruto de este esfuerzo, se han desarrollado iniciativas paralelas, tales como el COMADRE –Comité Mancomunado de Redacción- donde ACSUR participa, con otras entidades, en una iniciativa conjunta de comunicación alternativa.

Por último, es importante señalar la creciente colaboración de ACSUR Las Segovias con varias universidades. El año 2004, el grupo de Sevilla de ACSUR comenzó a colaborar en el Curso de Postgrado sobre Participación y Desarrollo Local, y se alcanzó el acuerdo para iniciar, en el curso 2005-2006, un curso de postgrado con la Universidad Autónoma de Madrid sobre “gestión de la transformación social”. Paralelamente, se ha alcanzado un acuerdo con la Universidad Rey Juan Carlos I para el Master en Cooperación y Relaciones Internacionales con América Latina.

El salto cuantitativo y cualitativo desarrollado durante el año 2004 en la política de comunicación debe profundizarse y ampliarse, a partir de las siguientes líneas y objetivos de trabajo

Continuidad y mejora de las actividades básicas

Los objetivos mas importantes son:

- La puesta en marcha de la tecnología que permitirá la interactividad de la web y del plan de trabajo que asegure su uso.
- Asegurar las condiciones materiales para la periodicidad trimestral de World Watch-Hacia el Sur.
- Seguir desarrollando las potencialidades del NIB, particularmente en cuanto al desarrollo de redes sociales vinculadas a la comunicación alternativa, por medio de actividades y proyectos en las organizaciones territoriales y de toda la asociación. Por otra parte, las capacidades y equipos de que disponemos deben permitir ampliar nuestros medios de trabajo en cuanto a la “visibilización”, la sensibilización y la educación solidaria.

Campaña 20 aniversario

Esta campaña servirá de marco para la realización de objetivos que están en la agenda desde hace tiempo, en especial:

- Nueva imagen corporativa común y manual de uso que establezca las reglas gráficas coherentes de nuestras publicaciones.
- Nueva etapa de la política de publicaciones con objetivos concretos y viables en cuanto a libros, estudios e informes, folletos, materiales de formación,...
- Vinculación de la política de comunicación, publicaciones y estudios con la extensión de nuestra base social en medios afines.

Desarrollo del Master de Cooperación en la Universidad Autónoma de Madrid

Nuestra participación en la dirección del Master “Gestión para las transformaciones sociales” de la UAM debe permitirnos una mayor vinculación con el medio académico y con iniciativas internacionales del tipo “Universidad Popular de los Movimientos Sociales”, nacida en el Foro de Porto Alegre, en las que participan otras organizaciones con las que mantenemos relaciones de colaboración en otros ámbitos (por ejemplo, la red Alforja)

Nuestro trabajo de cooperación en el Sur

Análisis general de la gestión realizada.

Algunos datos numéricos.

Durante el año 2004 se presentaron a financiación 110 propuestas por un valor total que ha sobrepasado los 16 millones de euros, obteniendo hasta el momento, -y cuando quedan por resolver 10 convocatorias, dos de ellas de importante cuantía (268 y 746 mil euros)-, 69 aprobaciones (62,73%) por mas de 7 millones de euros (45,69%). Es decir, en el 2004 se ha conseguido un 28% mas de financiación que la obtenida en

el año 2003, lo que supone en valores absolutos mas de un millón seiscientos mil euros respecto al periodo anterior.

De los mas de 7 millones de euros conseguidos durante la gestión del 2004, un 90,23% ha ido o irá destinado a proyectos de desarrollo, un 5,65% a proyectos de ayuda humanitaria y prevención de catástrofes, y un 4,12% a proyectos en el Norte (género, educación, sensibilización, migraciones).

Breve análisis sobre las fuentes de financiación

El notable incremento de la financiación respecto al 2003 en parte se debe a los resultados obtenidos en la convocatoria de la AECl. Hemos pasado de 104 mil euros en el 2003 a la nada despreciable cantidad de 4 millones de euros en el 2004 (3.407.758 € para un Programa de apoyo a las mujeres árabes en el Mediterráneo, y 601.012 € para dos proyectos en Centroamérica), recuperando de esta manera la AECl el peso de años atrás.

Por su parte, los buenos resultados en las convocatorias de la Unión Europea de desarrollo de los 3 últimos años en las líneas B7-6000, Seguridad Alimentaria y descentralizada @lis, han representado la gestión simultanea de 8 proyectos con un volumen de fondos comunitarios de mas 4 millones de euros. La dificultad en la gestión de este tipo de proyectos, en gran medida ocasionada por problemas de reestructuración y descoordinación de la propia UE, pero también por la complejidad que supone la obtención y gestión de las cofinanciaciones comprometidas, ha supuesto que en el 2004 prime la prudencia en la presentación de proyectos con esta financiera, lo que se ha traducido en una sola propuesta consorciada, bajo la formula de que sean nuestros socios europeos lo que se hagan cargo de gran parte de la cofinanciación privada.

Respecto a la cofinanciación de los proyectos aprobados por la Unión Europea, es de justicia felicitarnos por haber cumplido con los compromisos contraídos, máxime cuándo estamos hablando de un volumen que sobrepasa el millón de euros, si bien no conviene perder de vista los problemas que puede ocasionarnos el hecho de que prácticamente toda la financiación conseguida haya sido pública.

En lo que respecta a los fondos comunitarios de ayuda humanitaria, ECHO en el 2004 ha sido consecuente en su política de retirarse de América Latina y dejar únicamente sus actuaciones en esta zona para situaciones de clara emergencia. Así pues, y aún cuándo ACSUR estuvo entre las organizaciones "elegidas" en el 2003 para la renovación de la firma del Contrato Marco, en el 2004 tan solo hemos tenido una pequeña actuación de ayuda humanitaria en Palacagüina, financiada con fondos del Principado de Asturias. No obstante, podemos considerar un importante logro el haber obtenido fondos en el 2004 por primera vez para la línea de prevención de catástrofes dentro de ECHO (DIPECHO), de gran interés y coherencia estratégica para ACSUR.

Respecto a la cooperación descentralizada sobresalen como principales fuentes de financiación en el 2004: Generalitat Valenciana, Junta de Comunidades de Castilla La Mancha, Gobierno Balear, Comunidad de Madrid, Generalitat de Catalunya, así como las financiaciones procedentes de distintas instituciones asturianas. Especial mención merece la Comunidad Autónoma de la Región de Murcia, en donde hemos pasado de una financiación de poco mas de 170 mil euros en el 2003, a mas de 400 mil en el 2004, lo cual, sin duda representa un importante desafío para nuestra gestión.

Análisis de la gestión 2004 y perspectivas de trabajo para el 2005 por áreas geográficas

El programa para el Mediterráneo ha supuesto que el volumen de financiación obtenido en el 2004 para esta área geográfica respecto al total presentado sea del 49,83%, frente al 23,80% de Centroamérica, 23,19% de Sudamérica y 3,18% de Caribe. Esto en ningún caso quiere decir que ACSUR esté trasladando sus prioridades de América Latina al Mediterráneo, mas bien el Programa se ha presentado como una oportunidad coherente para dar impulso a nuestro trabajo en esta área con una perspectiva realmente regional. Por consiguiente, la idea no es tanto mantener este peso porcentual en relación a la financiación del resto de nuestras áreas geográficas de intervención, sino impulsar, consolidar y dar estabilidad a nuestra presencia en la zona, sin descuidar nuestro trabajo en el resto de las áreas geográficas.

Si bien se evidencia que algunos de nuestros principales donantes están marginando de sus planes estratégicos a Centroamérica, también es cierto que se nos abre una nueva oportunidad de financiación a través de las nuevas bases de la AECl. Éstas, además de una convocatoria para proyectos anuales, establecen una de convenios plurianuales que se abriría a finales del 2005, contra presupuesto del 2006, y para la que pretendemos gestionar una propuesta regional que abarcaría Guatemala, El Salvador, Nicaragua y Honduras, bajo el denominador común de género y desarrollo, y con una marcada perspectiva de trabajo en red.

De conseguir esta financiación, ACSUR se convertiría en una organización con un claro liderazgo, tanto en trabajo en red, como en género, en dos áreas geográficas estratégicas para la organización: Centroamérica y Mediterráneo.

Centroamérica.

A Centroamérica ha ido destinado el 23,80 % del total de monto de nuestros proyectos presentados en el Sur (frente al 59,88% del 2003), obteniendo un volumen de financiación respecto del total del 22,82% (frente al 59,65% del periodo anterior). El porcentaje de aprobaciones en relación al número del proyectos presentados ha sido realmente satisfactorio, alcanzando el 58,97%.

Nicaragua y Guatemala han sido los países con mayor volumen de financiación conseguida de la región: 31,35 % y 46,11% respectivamente. En Nicaragua cabe destacar que por primera vez hemos conseguido fondos de la UE para un proyecto de prevención de catástrofes (DIPECHO), lo cual cabe esperar que nos abra las puertas para otras posibles acciones dentro de esta línea. En Guatemala sobresalen las importantes financiaciones de la AECl y de La Junta de Comunidades de Castilla La Mancha que, junto con la financiación de Valencia obtenida en el periodo anterior, han permitido consolidar el equipo de ACSUR en la zona.

En **El Salvador**, y aún a pesar de estar nuestra oficina atravesando un periodo de reorganización, hemos conseguido importantes resultados, que representan un 50% de número de proyectos financiados respecto a los presentados, y un 42,58 % en cuanto al volumen de financiación obtenida, en donde destaca el papel jugado por los fondos provenientes de la Comunidad de Murcia. En la planificación del 2005 El Salvador ha sido priorizado, a fin de terminar de fortalecer nuestro trabajo en un país tan estratégico para ACSUR.

Aunque en **Panamá y Honduras** carecemos de oficina, y que en concreto Panamá está relegada por la mayoría de los donantes, seguimos manteniendo nuestra presencia, que se canaliza fundamente a través de unas sólidas relaciones de

partenariado con nuestros socios locales. En ambos casos el 2004 se ha centrado prioritariamente en llevar a buen término los compromisos contraídos en los proyectos aprobados en periodos anteriores, de manera especial cabe destacar el importante esfuerzo de gestión que ha representado el proyecto financiado por la UE en el 2002 en Panamá. En el 2005 confiamos en fortalecer nuestra presencia en Honduras a través, sobre todo, de proyectos de promoción de derechos sexuales y reproductivos de mujeres rurales, y también incluyendo a este país en la propuesta regional de convenio con la AECI. Mas oscuro de presenta el panorama en Panamá, ya que no hay posibilidad de que sea incluido en dicha propuesta regional, y son escasas las oportunidades de financiación para este país, aún a pesar de que las zonas donde ACSUR centra su trabajo presenten los indicadores de desarrollo humano mas bajos de toda Centroamérica.

Los sectores prioritarios de los proyectos presentados en el 2004 para Centroamérica han sido: **Seguridad alimentaria y nutricional, desarrollo agroforestal, promoción del tejido económico en mujeres campesinas, salud, fortalecimiento organizativo, habitat sostenible y saludable, prevención, atención y mitigación ante desastres, fortalecimiento de las capacidades de incidencia de la sociedad civil.**

Zona Andina

En el 2004 ha dado sus frutos la apuesta que hace 3 años se hizo por impulsar nuestro trabajo en el área, fundamentalmente en Bolivia, mediante la apertura de una oficina en La Paz. De esta manera la financiación para el área ha representado en dicho periodo el 23,19% de toda la financiación obtenida para proyectos en el Sur, y un 22,23% respecto al monto total de la financiación.

*Los resultados de **Bolivia** y **Perú** han sido los mas espectaculares, con el 100% de aprobaciones respecto al número de proyectos presentados en ambos casos, si bien los logros para **Ecuador** no han quedado muy por debajo, situándose en el 78%. En cuanto al monto financiado: Bolivia se ha situado en el 59%, Perú en el 90% y Ecuador en el 74% en relación a lo presentado.*

La financiación de Bolivia ha representado el 40,27% de la conseguida para el Área Andina en el 2004, mientras que la de Ecuador se ha situado en el 34,49 %, y la de Perú en un 24,71%.

*Aunque la oficina de La Paz tenía cierta vocación de **referente regional**, el hecho de tratarse de un área geográfica tan amplia y la escasez de medios para darle cobertura, han puesto de manifiesto la imposibilidad de trasladar esto a la realidad. Tomando conciencia de esto, en el 2004 se han sentado las bases para poder contar con una persona en el sur de Perú, que si bien está ubicada ya desde abril pasado en un zona, Puno, poco estratégica para actuar de referente en el país, si esperamos que al menos nos permita una mayor cercanía de cara, en primer lugar al seguimiento de los proyectos a los que está adscrita, y en un segundo plano, a la identificación de nuevas contrapartes y futuras acciones en la zona.*

Las prioridades sectoriales de los proyectos presentados en el Área Andina han sido: **Desarrollo rural sostenible, apoyo a las comunidades indígenas, fortalecimiento de las capacidades locales para la gestión sostenible de sus recursos naturales y fortalecimiento y apoyo a la autogestión solidaria de mujeres.**

Caribe

*El proyecto aprobado por la UE en el 2003, así como la cofinanciación de la Comunidad de Murcia obtenida en el 2004, nos ha permitido abrir una oficina en **Cuba** en enero del presente año, materializando así con una mayor cercanía nuestra apuesta por este país. De esta manera, en Cuba en el 2004 hemos obtenido el 100% de la financiación respecto al número de proyectos presentados, y el 94% respecto al monto presentado/obtenido. En tanto en cuanto país priorizado, confiamos que en el 2006 obtengamos fondos suficientes para consolidar nuestra presencia en la zona al menos durante 2 años mas.*

*Por el contrario, nuestro perfil en **República Dominicana y Haití** se ha mantenido bajo por necesidad. Lo que no quita para que sigamos apostando por ambos países, como así lo avalan la presentación de un proyecto a la UE para Haití en la línea de derechos humanos, aún sin resolver, y la presentación de un par de propuestas desde ACSUR Catalunya para República Dominicana, sin que lamentablemente hayamos podido obtener mas que un 7% de lo solicitado. No obstante, en el 2005 hay previsto presentar un propuesta en República Dominicana fonteriza con Haití, que de ser aprobada nos podría permitir la presencia de una persona con vistas a reactivar nuestro trabajo en ambos países.*

Asi pues, la financiación de Cuba ha representado casi el total (95%) de los fondos obtenidos en el 2004 para El Caribe, quedándose República Dominicana con el 5% restante, a al espera de la resolución de la propuesta presentada a la UE para Haití.

Las prioridades sectoriales de los proyectos presentados para el Caribe han sido: **desarrollo comunitario integral, apoyo al liderazgo de mujeres de sectores rurales y urbanos y apoyo a la democratización y el buen gobierno.**

Mediterráneo

La aprobación en el 2004 de un Programa para Mediterráneo en el 2004 de mas de 3 millones de euros, en 3 países (Marruecos, Israel y Palestina) y con 8 contrapartes, representa todo un reto de coordinación y gestión. Con este Programa se obtiene el 96% de la financiación de toda el área, representando, asimismo, el 48% de la conseguida durante el 2004 para los proyectos en el Sur.

Se trata de una propuesta innovadora, que incorpora elementos de cooperación nort-sur pero también de coordinación y triangulación de experiencias sur-sur, en cooperación con la Asociación Catalana por la Paz y con la participación de las organizaciones territoriales de Murcia y Cataluña.

El 2005, por tanto, será un año de consolidación, de hacer frente al reto que esto supone, y, asimismo, de sentar las bases para la identificación de nuevas propuestas a través de las dos oficinas abiertas en el área (Marruecos y Palestina), fundamentalmente para incorporarse a la cartera del 2006.

Las prioridades sectoriales de los proyectos presentados en el 2004 para el Mediterráneo han sido: **apoyo a la participación de las mujeres árabes en el desarrollo, mejora de las condiciones económicas de la población campesina, salud reproductiva y sexual, y apoyo a las capacidades locales para la asistencia sanitaria y la educación.**

Nuestro Trabajo de sensibilización e incidencia. Área Norte

Durante el año 2004 se ha venido consolidando el trabajo como Área Norte, después de un año de su integración, y con los cambios producidos en su equipo técnico. En este periodo, el trabajo del Área se ha articulado en torno a una serie de principios generales de intervención :

- Profundización en el trabajo coordinado con el resto de Áreas de ACSUR. Durante el curso 2004-2005 se han establecido líneas de trabajo común con el Área de Proyectos Sur a través de la planificación y ejecución coordinada de la sensibilización vinculada a los proyectos de cooperación; también con el Área de Comunicación, fundamentalmente a través del Noticiero Internacional de Barrio y su amplio potencial para la sensibilización y educación para el desarrollo; y, con el área de Administración en la implementación del nuevo sistema de seguimiento económico-financiero de los proyectos.
- Descentralización territorial de programas estatales. La primera experiencia de esta descentralización se ha desarrollado con ACSUR-Región de Murcia en los dos últimos proyectos del programa de migraciones. Si en términos generales la valoración de esta iniciativa puede valorarse muy positivamente es necesario mejorar los mecanismos de gestión administrativa y económica, de cara sobre todo a las nuevas descentralizaciones para el próximo curso.
- La coordinación temática y la integralidad de las acciones del área Norte. Una de las propuesta de trabajo para este curso era la de complementariedad de los ámbitos temáticos del área, es decir, entre migraciones, género, sensibilización y educación para el desarrollo, redes, etc. Esta coordinación se ha visto fortalecida de manera significativa durante este año y entre todos los ámbitos, si bien de manera ejemplarizante cabe destacar lo desarrollado a partir del programa del Mediterráneo, donde no sólo se ha intentado complementar y abordar el tema desde el ámbito de migraciones, género, sensibilización, educación y redes, sino que se ha integrado totalmente el trabajo de proyectos Sur.
- Y, finalmente, la continuidad y profundización en las orientaciones temáticas del trabajo desarrollado por el área desde hace ya varios años y que se vienen configurando en temas de identidad de ACSUR: la soberanía alimentaria, la educación para un ciudadanía intercultural, la democracia participativa y el fortalecimiento institucional, la educación popular, y el abordaje desde la perspectiva de los derechos.

Siguiendo estos principios de trabajo, los objetivos generales planteados para el área para el curso 2005-2006 son los siguientes:

- implementación de la estrategia 2005-2008.
- profundización en el trabajo coordinado con las otras Áreas.
- profundización en la coordinación de temáticas y ámbitos de trabajo.
- aumentar el trabajo estatal en organizaciones territoriales, descentralización de proyectos.
- abordar el trabajo en red como metodología.
- fortalecer aquellas dimensiones de los proyectos que sirvan como instrumentos para la dinamización asociativa.

Los ámbitos temáticos que articularán de manera central el trabajo del Área pueden concretarse en:

- Migraciones

- Educación para el Desarrollo y Sensibilización
- Género

Migraciones.

Como continuidad de la línea marcada en los años pasados, fundamentada además en los diferentes trabajos de investigación y análisis de la realidad de las migraciones realizados hasta la fecha (especialmente los informes sobre mujeres migrantes y derechos de ciudadanía "*Mujeres Colombianas y Ecuatorianas en el trabajo doméstico y sexual*" y "*Entre el Magreb y España. Voces y miradas de mujeres*"), durante el año 2004 se desarrolló el proyecto "*Fortaleciendo Redes de Participación de Mujeres Migrantes Marroquíes en España. Agenda Común*".

La base propuesta para el desarrollo del trabajo común partía de la contribución de los diferentes agentes sociales vinculados con una determinada realidad, incrementando sus capacidades de expresión, de análisis y de cambio de la propia situación. Atendiéndose en especial a los tres ejes fundamentales del proyecto: organizaciones de mujeres en Marruecos, organizaciones de mujeres en España y organizaciones de mujeres migrantes en el Estado español. Como culminación de este trabajo, en el mes de noviembre de 2004 tuvo lugar el Seminario Hispano-marroquí sobre mujeres, derechos de ciudadanía y procesos migratorios, donde además se trabajaron de manera específica los siguientes temas: Reforma de la Mudawana, El análisis de contextos migratorios y La situación de hijas/os de migrantes de origen marroquí. A través de estas jornadas compartimos las experiencias de trabajo que desde diversas organizaciones se están llevando a cabo. Nos acompañaron la Red Mujeres de Negro (Sevilla); Association Démocratique des Femmes du Maroc (Casablanca); Association Forum de Femmes (Alhucemas); Association Gorgues (Tetuán); Italian Council for Refugees (Italia), Association Tunisienne des Femmes Démocrates; y la Red Euromeditarréna de Derechos Humanos de la que ACSUR forma parte, así como otras organizaciones amigas interesadas en participar en los talleres propuestos.

Igualmente, durante el 2004 ha sido aprobado el proyecto "*Derechos Económicos, Sociales y Culturales de las personas migrantes*" para su ejecución en 2005 y que, como continuidad de todo el trabajo anterior, tiene como objetivo profundizar en la reflexión sobre la ciudadanía para la población migrante y parte de la necesidad de fortalecer los marcos de cumplimiento de los Derechos Humanos de los y las inmigrantes, desde la perspectiva de los DESC. Para ello, el proyecto se articula en tres líneas de actuación: investigación, sensibilización e información y coordinación.

También en consonancia con la trayectoria propia de ACSUR , durante el año 2004 se ha continuado participando activamente en diversas redes y plataformas de todo ámbito geográfico. El trabajo de migraciones ofrece, por otro lado, la perspectiva de la ciudadanía intercultural. En este sentido, se iniciaron o se dio continuidad a iniciativas de algunas organizaciones territoriales (País Valenciá, Murcia y Madrid), iniciativas que a lo largo del 2005 pretendemos articular en un programa coordinado.

Por último, se han dado pasos en la consolidación y exploración de líneas de actuación en el ámbito de las migraciones desde la perspectiva del codesarrollo. Estos pasos deberán conducir a lo largo de 2005 al establecimiento de un discurso y unos planteamientos propios de la organización, así como el desarrollo de una línea estable de trabajo en esta materia.

Educación para el Desarrollo y Sensibilización

Durante el curso 2004-2005 se ha venido trabajando en el marco del modelo de educación para el desarrollo y sensibilización revisado en la reunión estatal de Robregordo de octubre de 2003 y en las líneas de trabajo que también se revisaron entonces:

- Educación para la participación y la ciudadanía global
- Educación para el desarrollo vinculada a proyectos Sur
- Trabajo en red

Educación para la participación y la ciudadanía global

*En el año 2004 se ha concluido a nivel estatal el programa **La Fábrica de Vientos**, que se ha centrado en un encuentro final de evaluación con las y los participantes de las ediciones anteriores, en el que se contrastó la validez de la propuesta lanzada entonces, por la que la Educación Popular es un metodología idónea para activar la participación entre grupos de jóvenes y que ha tenido sus resultados concretos entre los colectivos y asociaciones juveniles locales.*

Pero si La Fábrica de Vientos estatal concluía, durante este curso se iniciaron las de ámbito territorial que se han concretado ya en Asturias y Cataluña, y próximamente en Madrid, con un planteamiento tomado de la primera, y que responde de manera clara a unos objetivos comunes de facilitar espacios de encuentro y formación para un ejercicio consciente y reivindicativo de la ciudadanía por parte de las y los jóvenes, y desde el ámbito local a superiores.

*La puesta en marcha durante 2005 del proyecto **Comunicar para Participar** va a servir para mantener esta línea de trabajo de educación para la participación y la ciudadanía global con jóvenes, centrada esta vez en los procesos de comunicación para la participación. A través de este proyecto además, se pretende dar soporte estatal a las iniciativas territoriales que vayan por esta línea, fomentar espacios y puntos de encuentro con las numerosas experiencias lanzadas o planificadas por la organización con una orientación más vinculada a la comunicación que a la educación y fortalecer la dimensión Sur en los proyectos de sensibilización y educación, mediante un contacto más directo con organizaciones e iniciativas del Sur.*

Durante este último curso se ha desarrollado también el programa **Un solo mundo** en Castilla-La Mancha, a partir del cual se han realizado una serie de actividades de educación para el desarrollo y sensibilización entre jóvenes de la región, con el objetivo de dinamizar procesos de participación y trabajo conjunto en red.

Durante al año 2004 también se estuvieron diseñando posibles acciones, y estableciendo contactos, enmarcadas en la economía alternativa y solidaria, reforzando la dimensión económica de una ciudadanía activa y solidaria. En este sentido, durante el próximo curso 2005-2006 se pondrán en marcha estas actividades, como la colaboración con el CRIC y otras entidades como el Ayuntamiento de El Prat. Esta línea de trabajo se verá reforzada en la medida en que se integre en la estrategia de economía alternativa y solidaria de ACSUR, elaborada a partir del estudio realizado para la estrategia microfinanciera.

Educación para el desarrollo vinculada a proyectos Sur

Durante este año se han ejecutado, o comenzado a ejecutar dos proyectos de temática y objetivos similares, el proyecto **La tierra que nos da la vida** (ACSUR-Asturies) y el proyecto **La dimensión rural y agrícola en el desarrollo**, que suponen la puesta en práctica de un nuevo proceso por el cual el trabajo de sensibilización y el de proyectos Sur se vinculan de una manera más estrecha y en un intento de establecer dinámicas de reflexión y discurso que se retroalimenten entre uno y otro. Este proyecto tiene como objeto el de servir de espacio de reflexión y debate sobre nuestras prácticas, nuestros proyectos de seguridad y/o soberanía alimentaria en terreno, con nuestras contrapartes, y organizaciones del Sur y del Norte que estén implicadas en el tema (ecologistas, agrarias, otras ONGD, etc.), a partir de lo cual podamos establecer un posicionamiento claro sobre la cuestión y profundizado en lo teórico y en lo práctico. Además se está estudiando la posibilidad de a través de esta iniciativa el sumarse a otras campañas internacionales y estatales sobre temas de similares características.

Tras la realización de este proyecto, una evaluación del mismo deberá definir si la metodología propuesta se constituye en una línea de trabajo dentro del Área de manera permanente.

Además la temática de estos dos proyectos, la soberanía alimentaria, es un eje central en la estrategia de ACSUR 2005-2008, por lo que su ejecución y perspectiva de trabajo debe servir también en el fortalecimiento de la estrategia.

Se ha lanzado durante este año otra línea de trabajo en la sensibilización vinculada a proyectos, que pretende facilitar contenidos y propuestas de trabajo para la dinamización asociativa, y que se concreta en la ejecución de acciones de sensibilización sobre proyectos concretos, por ejemplo: CDM, Sahara, Muro de Palestina, etc.

Como se mencionaba en páginas anteriores, la ejecución del programa financiado por AECI, **La participación de las mujeres árabes en el desarrollo**, está suponiendo una importante experiencia en la vinculación entre sensibilización y proyectos de cooperación, y desde variadas dimensiones: la sensibilización, el trabajo en red y la incidencia política, las migraciones, la perspectiva de género, etc.; y tanto en el Norte como en el Sur. Además se han establecido nuevos mecanismos y dinámicas de trabajo Norte-Sur, que están fortaleciendo esta línea de trabajo para toda la ejecución de este programa hasta finales de 2006, como para iniciativas similares que puedan ir surgiendo.

Trabajo en red

Durante el año 2005 se ponen en marcha las actividades de Educación para el Desarrollo que ACSUR debe ejecutar en el marco del proyecto europeo **EducAcción: Útiles de educación para el desarrollo**, junto con HEGOA (País Vasco) y ASAL (Italia). Este proyecto está siendo coordinado en ACSUR para el ámbito estatal desde ACSUR-Asturies, y sus actividades se concretan en este año en la realización de dos cursos sobre educación para el desarrollo dirigidos a diversos agentes y la elaboración de materiales, que deben orientar la fase siguiente de la ejecución en el que a través de la realización de un congreso y un manual de buenas prácticas europeas, se aborde de manera internacional el seguimiento y la coordinación de las redes de educación para el desarrollo.

El trabajo en red desde la educación para el desarrollo y la sensibilización, se he visto fortalecido durante este curso, fundamentalmente a través del Grupo de ED de la CONGDE, en el que se viene participando de manera muy activa, con el seguimiento del Plan Director, del PACI, el Foro Social Ibérico por la Educación, etc.; además de otras redes de ámbito local: POLYGONE, coordinadoras autonómicas, etc.

Para el curso próximo, el trabajo que viene desarrollándose en esta línea se verá fortalecido, a la vez que se incluirán nuevas propuestas: como el seguimiento a la campaña internacional Pobreza Cero que la CONGDE articula en el ámbito estatal; el trabajo con otras entidades, sobre todo a través de acciones formativas.

Género

Durante el curso 2004-2005 el trabajo de Género en ACSUR, si bien se ha reducido como equipo técnico central, se ha visto reforzado por las iniciativas y propuestas desarrolladas desde varias de las organizaciones territoriales, junta directiva estatal y desde otros ámbitos de trabajo, a la vez que de esta forma se amplían las perspectivas de trabajo próximas.

El trabajo en torno al “género” se está consolidando como uno de los ejes principales en la dinamización asociativa de la Asociación, en la medida que aglutina intereses de las socias y socios, y de manera eficaz ofrece capacidades para la puesta en práctica de diversas iniciativas impulsadas desde los propios grupos hacia el resto de la organización y de manera participativa. Además, este Área de trabajo ha intervenido de manera significativa en la preparación de la estrategia 2005-2008, que ha recogido de una forma contundente el trabajo desarrollado por esta histórica línea de trabajo en ACSUR y se ha dotado de un amplio programa de trabajo para los próximos años, que deber ser apoyado y fortalecido desde el conjunto de la entidad, y desde un doble abordaje del género: desde la transversalidad y desde la especificidad.

En este sentido, para este próximo curso es de vital importancia la creación de una “sección de género” en el seno de ACSUR, y tanto en el ámbito estatal como territoriales, que pueda coordinar las propuestas y el trabajo desarrollado por estos grupos de socias. Además debe retomarse el trabajo, ya iniciado con anterioridad por el Área, para la elaboración de una Política de Género en ACSUR, a través del cual se plasme la transversalización real del enfoque de género en toda la organización (estructuras, procesos y políticas), por lo que es necesario que se disponga de los mecanismos y de los recursos necesarios que aseguren la realización e implementación de esta política de género intraorganizacional.

Desde el año 2005 y hasta el 2007 se llevará a cabo el proyecto RAAC (Réseau d'action et d'apprentissage communautaire sur le genre), entre un consorcio de organizaciones de mujeres del Norte y del Sur, en el que participa ACSUR-Las Segovias y que se ejecutará para el nivel estatal desde ACSUR-Cataluña. A partir el proyecto RAAC, se realizará una investigación-acción cruzada, en el Norte y en el Sur, sobre experiencias y herramientas de formación en género, una serie de encuentros temáticos, elaboración de materiales, y campañas de sensibilización, etc. Y todo ello, dará soporte a la creación de una red de numerosas organizaciones de mujeres, y contenidos para una campaña de incidencia política en el nivel internacional sobre los derechos de las mujeres.

En cuanto a las líneas de trabajo específicas que ya vienen desarrollándose: Desde el plano de la formación, ACSUR-Cataluña con el programa VEU DONA SUD se está consolidando como entidad de referencia en cuestiones de género en el entorno. El VEU DONA SUD es ya un programa de formación permanente en género, que está preparando su tercera edición, impulsado por el Grupo de Género de ACSUR

Cataluña. Además desde ACSUR-Asturies se retoma para el próximo curso otra acción formativa sobre género, como se hizo en otros años.

Además el trabajo de género en ACSUR viene abordándose desde otras áreas de manera muy significativa, convirtiéndose en muchos de los casos en el eje central de trabajo. Tal es el caso de línea de sensibilización desarrollada en torno al programa **La participación de las mujeres árabes en el desarrollo**, que con el soporte de los proyectos en terreno, está abriendo nuevos espacios y nuevas formas de trabajo (web, boletines, trabajo en red, formación, etc.) sobre la situación y la condición de las mujeres en el Mediterráneo y con un claro objetivo de incidencia política para su empoderamiento. También, y desde hace ya varios años, el trabajo de ACSUR en migraciones está marcado, centrado y orientado a las mujeres que componen la población inmigrante, y en las líneas de investigación, de ciudadanía y de fortalecimiento institucional, de incidencia política en el reivindicación de los derechos de las mujeres inmigrantes, y ahora, desde el codesarrollo. El NIB, también está incorporando el enfoque de género en sus acciones, así como el resto de programas y acciones de educación para el desarrollo y sensibilización, y, cada vez más, los proyectos en el Sur.

Sobre el trabajo en red en materia de género cabe destacar de manera significativa cuatro ámbitos especiales, y que tienen mucho que ver con el apoyo al fortalecimiento institucional de las organizaciones de mujeres: ACSUR ha participado activamente en las reuniones y seminarios celebrados en el Estado para el seguimiento de Beijing + 10; se está apoyando la creación del Consejo Estatal de Mujeres, y en la medida en que desde nuestra experiencia de trabajo en red podemos aportar; se siguen estableciendo contactos de manera sistemática con diversas organizaciones y redes de mujeres del Sur y del Norte; y, a partir de que el representante de ACSUR en el Consejo de Cooperación forma parte de la Comisión de Género del mismo, debemos recoger de las ONGD y de las organizaciones de mujeres aquellas cuestiones que, desde el enfoque de género, es necesario que deban incorporarse en la política de cooperación para el desarrollo del Estado Español.

Conclusiones.

Resumen de Prioridades de Trabajo para el año 2005.

Coherentemente con la nuevas estrategia plurianual, planteamos nuestro trabajo para el año 2005 desde los siguientes objetivos generales:

Objetivo General 1: Profundizar en nuestro modelo de cooperación

Nuestro modelo de cooperación es nuestra principal seña de identidad. Paulatinamente, y en la medida en que las posibilidades lo permiten, vamos avanzando hacia un modelo de cooperación transnacional, donde lo habitual es trabajar en consorcios con organizaciones del sur en un modelo de cooperación sur-norte-sur por el que apostamos. Estos cambios en el entorno de la cooperación suponen también hacer valer mucho de nuestro capital asociativo acumulado, para lo cual es imprescindible realizar un trabajo de sistematización y concreción de compromisos en el medio y largo plazo.

Para el año 2005, nos planteamos las siguientes acciones:

- Elaboración del mapa de contrapartes y redes en las que participamos, como un elemento de sistematización de nuestro trabajo, buscando sinergias entre los diferentes niveles de partenariado.
- Participación proactiva en el Grupo Sur y en la Plataforma Euromediterránea de ONG, a través de los diferentes encuentros y programas planteamos.
- Rentabilización política y social de nuestra participación en el consejo de cooperación, especialmente en la asunción de nuestra responsabilidad de representar al sector en el grupo de trabajo de Género.
- Apoyo a la campaña "Pobreza Cero" y al llamamiento mundial de acción contra la pobreza (GCAP).
- Puesta en marcha de las nuevas programaciones estratégicas: democracia participativa, género, habitat y economía solidaria y desarrollo productivo.
- Desarrollo de nuevos instrumentos de planificación y gestión: presupuesto operativo y manual de gestión económica.

Objetivo Específico 2: Ejercer de Referente en nuestros ámbitos de intervención.

El peso clave de nuestro trabajo se desarrolla en el marco de nuestros proyectos en el sur, tal y como desarrollamos en la reunión de planificación, a través de las programaciones geográficas (Plan Operativo País). Con del fin de dotar de coherencia al trabajo que desarrollamos desde el punto de vista sectorial, nos proponemos las siguientes acciones para el año 2005:

- Realización del encuentro sobre la dimensión rural del desarrollo.
- Publicación de las conclusiones de programa de estrategia microfinanciera e implementar sus recomendaciones.
- Identificación y puesta en marcha del programa-convenio con la AECI sobre género y desarrollo en centroamérica.

- Realización del encuentro sobre DESC y mujeres migrantes.
- Participación en el Foro Civil Iberoamericano, Foro Social Mediterráneo y en el desarrollo del programa de evaluación de Barcelona+10.

Objetivo Específico 3: Fortalecer una organización estructurada, eficaz y democrática.

El reto para el año 2005 es doble: fortalecer los procesos de gestión e incrementar la base asociativa y la vida social de la organización, a través de la puesta en marcha de los nuevos mecanismos debatidos y acordados a lo largo del año 2004. Para ello, las prioridades serán las siguientes:

- Preparación de la campaña de ampliación de base social para el año 2006. Realización, en el segundo semestre de 2005, de un encuentro asociativo sobre voluntariado y participación en ACSUR-Las Segovias.
- Preparación del nuevo manual de imagen corporativa y del plan de comunicación.
- Implementación de la base de datos para socios/as y contactos de acceso múltiple.
- Implementación de los mecanismos de trabajo previstos en la carta de funcionamiento interno.
- Diseño del plan de gestión de calidad. Creación de los comités de calidad, de riesgos y de auditoría interna de la organización.
- Aprobación y puesta en marcha del documento de política de personal.
- Diseño del plan de financiación privada de ACSUR-Las Segovias.